# 株主の皆様へ

第138期 中間報告書 2015年4月1日から2015年9月30日まで





# 株式会社 豊田自動織機 TOYOTA INDUSTRIES CORPORATION

(証券コード 6201)

# 株主の皆様へ

#### 表紙の写真



燃料電池フォークリフト (実証実験中)



エンジンフォークリフト 「ジェネオ」



GD型ディーゼルエンジン



GD型エンジン用 ターボチャージャー

株主の皆様へ 1
連結業績の概況 2
事業別の概況 3.4
連結決算 5.6
連結貸借対照表の概要5
連結損益計算書の概要6
中間配当について
トピックス 7.8
株式の状況 9
会社の情報 9
株式についてのご案内 10

株主の皆様には、平素より格別のご高配を賜り、厚くお礼申しあげます。 第138期中間報告書をお届けするにあたり、ごあいさつ申しあげます。

世界経済は、北米においては堅調に推移しましたが、中国で減速するなど、地域ごとにばらつきが見られました。こうした情勢のなかで、当社グループは品質第一に徹してお客様の信頼にお応えしますとともに、各市場の動きに的確に対応し、商品ラインナップの拡充や積極的な販売活動に努めてまいりました。その結果、当第2四半期連結累計期間(平成27年4月1日から9月30日までの6ヵ月間)の業績につきましては、前年同期比で増収増益を達成することができました。

中間配当金につきましては、前期の中間配当金に比べ10円増配の、1株につき60円とさせていただきました。

今後の世界経済につきましては、先進国では緩やかな回復が見込まれますものの、中国をはじめとした新興国では減速の傾向が続くと見られます。こうしたなか、当社はより強固な経営基盤を築き、企業価値の一層の向上に向け、グループの総力をあげて経営課題に取り組んでまいります。 具体的には、品質・原価を設計段階から徹底的につくり込むとともに、開発から販売にいたる製品リードタイムの短縮と原価改善活動に取り組みます。また、世界の競合を凌駕する新技術の開発を進め、各地域の特性やお客様のニーズに応じた、魅力ある商品を企画・開発してまいります。 さらに、グローバルでの生産・販売体制の構築や幅広いサービスを提供するためのバリューチェーンの拡大に努めていきます。

当社を取り巻く環境の変化は、グローバル化の進展とともに一層速くなっており、持続的成長のためにそうした変化にしなやかに対応し、これまで各事業で行ってきた「変革」を加速させていく所存です。

株主の皆様におかれましては、引き続き変わらぬご支援とご指導を賜りますよう、よろしく お願い申しあげます。

2015年11月

取締役会長 書田戲郎 取締役社長 大西 飼



# 連結業績の概況

当第2四半期連結累計期間の売上高は、前年同期を542億円(5%)上回る1兆1,002億円となりました。利益につきましては、減価償却費の増加、人件費の増加、原材料の値上がりなどがありましたものの、売上げの増加、為替変動による影響に加え、グループあげての原価改善活動の推進などにより、営業利益は前年同期を102億円(18%)上回る669億円、経常利益は前年同期を126億円(14%)上回る996億円となりました。親会社株主に帰属する四半期純利益は前年同期を70億円(12%)上回る679億円となりました。1株当たり四半期純利益は前年同期を22円上回る216円、また1株当たり純資産は前期末を691円下回る6.809円となりました。

通期の業績予想につきましては、当第2四半期連結累計期間の 業績を踏まえるとともに、連結子会社の株式会社アサヒセキュリティ および株式会社ワンビシアーカイブズの株式売却(12月予定)による 特別利益の計上を見込んでいることから、連結売上高2兆2.300億円、 営業利益1,300億円、経常利益1,870億円、親会社株主に帰属する 当期純利益1,870億円に修正しております。

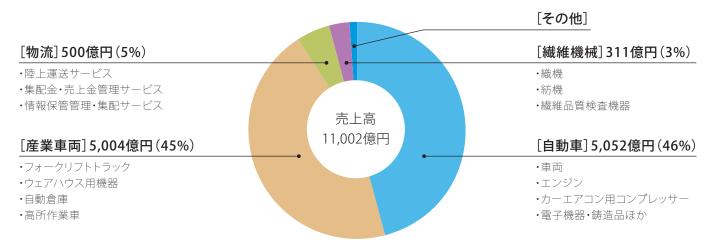
なお、為替レートにつきましては、通期で1USドル118円、1ユーロ133円を前提としております。

 $^2$ 

## 事業別の概況

#### 第2四半期 売上高構成

( )は構成比



#### ■ 自動車

自動車部門におきましては、売上高は前年同期を140億円(3%) 下回る5.052億円となりました。

このうち車両につきましては、ヴィッツ、RAV4ともに減少したことにより、売上高は前年同期を190億円(8%)下回る2,197億円となりました。

エンジンにつきましては、本年6月にGD型ディーゼルエンジンの 生産を開始したものの、主にKD型ディーゼルエンジンやAR型ガソリン エンジンが減少したことにより、売上高は前年同期を102億円(11%) 下回る836億円となりました。

カーエアコン用コンプレッサーにつきましては、中国、欧州などで増加したことにより、売上高は前年同期を194億円(13%)上回る1,720億円となりました。

電子機器・鋳造品ほかにつきましては、電子機器、鋳造品ともに減少したことにより、売上高は前年同期を41億円(12%)下回る298億円となりました。



▲ RAV4



▲ GD型 ディーゼル エンジン



▲ トヨタ新型プリウス搭載 カーエアコン用ESB20 電動コンプレッサー

#### ■ 産業車両

産業車両部門におきましては、先進国では市場の拡大や排出ガス規制の強化が進む一方で、新興国では市場の低迷が続くなど地域ごとにばらつきが見られました。こうしたなか、当社では、各市場のニーズに対応し、商品ラインナップの拡充や積極的な販売活動に努めてきました。この結果、主力のフォークリフトトラックが欧州、北米などで増加したことにより、売上高は前年同期を667億円(15%)上回る5,004億円となりました。



▲ エンジンフォークリフト「ジェネオ」



▲ 電動フォークリフト 新型「ジェネオエコア」

#### ■物流

物流部門におきましては、物流受託事業および自動車関連部品の運送事業が増加し、売上高は前年同期を20億円(4%)上回る500億円となりました。



▲ 大興運輸(株)の陸上運送サービス

#### ■繊維機械

繊維機械部門におきましては、繊維品質検査機器は増加したものの、紡機、織機が減少したことにより、売上高は前年同期を15億円(5%)下回る311億円となりました。



▲ 繊維品質検査機器

\_

# 連結決算

# 連結貸借対照表の概要(単位: 百万円)

	前期末 2015年3月31日現在	当第2四半期末 2015年9月30日現在	増減
資産の部			
流動資産	944,901	1,145,644	200,743
固定資産	3,705,995	3,333,706	<b>▲</b> 372,289
資産合計	4,650,896	4,479,350	<b>▲</b> 171,546
負債の部			

負債の部			
流動負債	653,187	740,086	86,899
固定負債	1,571,779	1,526,398	<b>▲</b> 45,381
負債合計	2,224,967	2,266,484	41,517

純資産の部			
株主資本	788,711	837,891	49,180
その他の 包括利益累計額	1,567,509	1,301,141	<b>▲</b> 266,368
新株予約権	72	46	▲26
非支配株主持分	69,636	73,787	4,151
純資産合計	2,425,929	2,212,866	<b>▲</b> 213,063
負債純資産合計	4,650,896	4,479,350	<b>▲</b> 171,546



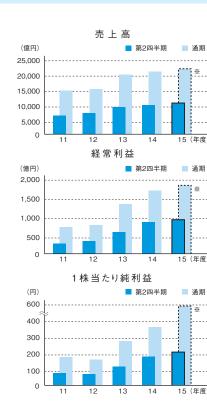
# 連結損益計算書の概要(単位: 百万円)

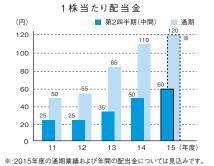
	前第2四半期 2014年4月1日から 2014年9月30日まで	当第2四半期 2015年4月1日から 2015年9月30日まで	増減			
売上高	1,046,067	1,100,206	54,139			
営業利益	56,786	66,962	10,176			
営業外収益	41,103	46,338	5,235			
営業外費用	10,834	13,686	2,852			
経常利益	87,054	99,614	12,560			
親会社株主に帰属する四半期純利益	60,964	67,979	7,015			

## 中間配当について

2015年10月30日開催の当社取締役会決議により、2015年9月30日の最終の株主名簿に記載もしくは記録された株主または登録株式質権者に対し、次のとおり中間配当金をお支払いします。

中間配当金	効力発行日ならびに支払開始日
1株につき60円	2015年11月26日





#### トピックス

#### 1. 燃料電池フォークリフト (FCフォークリフト) 実用化に向けての取り組み

当社は、2015年10月より山口県周南市が行うFCフォークリフトの実証実験に参加しています。 FCフォークリフトは、エンジンフォークリフトに比べ、稼動時にCO2や環境負荷物質を排出しない 優れた環境性能を有しています。また、約3分で水素充填を行い、充電や電池交換なしで連続稼動が 可能なことから、電動フォークリフトと比較して、稼動効率を大幅に向上させることができます。

当社は、これまでの豊田合成株式会社 北九州工場と関西国際空港に加え、周南市の地方卸売市場でも実証実験を行うことで、様々な使用条件下における効果を検証し、高い環境性能と経済性を両立する次世代フォークリフトの早期実用化に向けて、研究開発に取り組んでいきます。



▲ 周南市主催の燃料電池フォークリフ 実証実験キックオフイベント (2015年9月)

# Tailift Co., Ltd. (台湾) のフォークリフト事業取得による 新興国への対応力強化

当社は2015年8月、新興国市場のニーズに合致した製品の開発・生産・販売を強みとするTailift Co., Ltd.(タイリフト)のフォークリフト事業を取得しました。

今後、価格競争力に優れた製品をラインナップに加えることで、世界市場の約4割を占める新興国市場への対応力を一層強化していきます。販売分野においては、当社のグローバルネットワークと経験を活かし、国、地域でとに最適な形で、タイリフト製品を展開していきます。また、生産・調達分野では、当社が蓄積してきた改善ノウハウをもとに、タイリフトの生産拠点がある台湾および中国で、品質および生産性の向上に取り組みます。開発・サービス分野においても、両社の強みを融合させた新商品、新サービスの創造に取り組むことで、新興国をはじめ、全世界のお客様のニーズにお応えしていきます。



▲ タイリフト社のフォークリフト

# 3. 動力性能と環境性能を両立させた 新型ディーゼルエンジンを生産開始

当社は、長年蓄積してきたディーゼルエンジンの技術をもとに、トヨタ自動車のGD型ディーゼルエンジンの開発に参画しました。2015年6月には、当社の東知多工場(愛知県)で生産を開始し、日本向けランドクルーザープラドやタイ向けハイラックスに搭載されています。

同ディーゼルエンジンは、当社が開発に参画したターボチャージャーの採用などにより、従来のKD型と比較して、動力性能の向上に加え、CO2排出量を最大約15%低減するなど環境性能の向上も実現しました。このターボチャージャーは、カーエアコン用コンプレッサーで培った加工技術など多様な事業を営む強みを活用して開発し、2015年2月より碧南工場(愛知県)で生産しています。

今後も当社は、クリーンで低燃費、高性能なエンジンの開発、フレキシブルな生産ラインによる多品種少量生産など、開発・生産両面での強みを活かして、トヨタ自動車の「もっといいクルマづくり」に貢献していきます。

# 

▲ ランドクルーザープラド ▲ ハイラックス



▲ 油ヶ淵清掃活動



▲ 森林の間伐活動

#### 4. 天然湖沼や森林を守る活動を継続

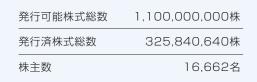
当社は、自然環境を守るため、国内外で工場の立地する地域を中心に毎年様々な社会貢献活動を行っています。

このうち国内では、2015年7月に、愛知県で唯一の天然湖沼である油ケ淵周辺の清掃活動を実施しました。この活動は、かつての美しい油ケ淵を取り戻すために、1992年から愛知県碧南市が主催しているもので、当社は、2004年から参加しています。また、生産部門のリーダーからなる職制会なども、海岸の清掃や森林の間伐をはじめとした自主的な活動を実施しています。間伐を継続的に行うことにより、光が差し込み、健全な状態になっていく森林が少しずつ増えています。

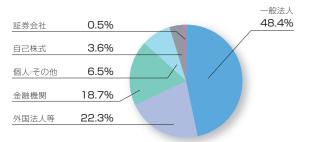
当社は、今後もこうした活動を継続し、自然環境の保全に努めていきます。

7

# 株式の状況(2015年9月30日現在)



#### 所有者別株式の状況



#### 大株主の状況

株主名	持株数(千株)
トヨタ自動車株式会社	76,600
株式会社デンソー	29,647
東和不動産株式会社	16,291
豊田通商株式会社	15,294
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	9,936
日本トラスティ·サービス信託銀行株式会社(信託口)	7,405
日本生命保険相互会社	6,580
アイシン精機株式会社	6,578
あいおいニッセイ同和損害保険株式会社	4,903
豊田自動織機従業員持株会	3,991

(注)当社は、自己株式(11,670千株)を所有しておりますが、 上記の大株主より除いております。

# 会社の情報(2015年9月30日現在)

設 立 1926年11月18日 従業員数 連結 54,654名、単独 13,584名

資本金 804億円 本社所在地 〒448-8671 愛知県刈谷市豊田町2丁目1番地 TEL 0566-22-2511(代表)

#### ■取締役

取取取 取 取 取 取 取 取 取 取 取 称 締 締 役 役 役 役 役 役 役 股 取 取 締 務 死 取 和 締 締 統 教 取 取 締 統 役 役 役 役 役 役 役 役 役 役 役 役 役 役 役 役 役 役	豊大佐森古鈴佐小田西々下川木木河田西木木木木を郎朗衛司也晴夫文	専専取取取取取取取取取取取取取的 新締締締締締締締締締締締締締締締締締のを それが かんしょう はんしょう かんしょう はんしょう かんしょう かん かん かん かん かんしょう かんしょく かんしゃ かんしん かんしゃ かんしん かんしん かんしん かんしん かんしん	佐大小大山福隅山加々 西川塚本永 西藤 惠修 惠修 思修一光 大山 一年 一年 一年 一年 一年 一年 一年 一年 十二
專務 取締役 ■監査役 常勤 監査 役 常勤 監査	小 刈 俊 又 石 川 覚 雄 野 崎 晃 平	取 締 役 役 役 役 役 役 役 役 役 役 役 役 役 %	加藤光久 三田敏雄 パスユーゲンマルクス

#### ■ 執行役員

常	務 執	行名	員	浅	井	裕	章	執	行	役	員	弄	į
<b>常</b>	務 執	行符	員	藤	原	啓	税	執	行	役	員	0	
常	務 執	行符	員	土	本	幸	久	執	行	役	員	芯	
常	務 執	行名	員	伊	藤		天	執	行	役	員	侵	ł
丸	行	役	員	山	岸	俊	哉	執	行	役		洹	Ī
丸	行	役	員	原	$\blacksquare$	淳	_	執	行	役		3	2
刘	行	役	員	畄	本	幹	彦	執	行	役		11	
丸	行	役	員	村	$\blacksquare$	康	弘					_	'
丸	行	役	員	水	野隊	易二	郎	執	行	役	員	和	
纨	行	役	員	JH		真	広	執	行	役	員	杜	7
刘	行	役	員	豊	$\blacksquare$		晋	執	行	役	員	ナ	-
丸	行	役	員	石	﨑	裕	=	執	行	役	員	老	ī
対.	行	彸		原		敬	=	埶	行	彸	昌	村	ł

# 株式についてのご案内

- 事業年度 4月1日から翌年3月31日まで
- 定時株主総会 6月
- 配当金支払株主確定日 3月31日 なお、中間配当を実施するときは9月30日
- 株主名簿管理人·特別口座管理機関 三菱UFJ信託銀行株式会社
- 上記連絡先 三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部 〒137-8081 東京都江東区東砂七丁目10番11号 TEL 0120-232-711(通話料無料)

#### 単元未満株式買取・買増制度のご案内

当社の株式は1単元が100株となっており、単元未満株式 (100株未満) については市場で売買できません。 ご所有の単元未満株式の売買をお考えの場合は、以下の制度をご利用ください。

- ●単元未満株式**買取**制度 単元未満株式を**当社にご売却**いただくことができます。
- ●単元未満株式**買増**制度 単元株式 (100株) にするために、不足分を**当社からご購入**いただくことができます。 お手続きの詳細につきましては、口座を開設されている口座管理機関 (証券会社等) までお問い合わせください。

#### 特別口座の株式について

「特別口座」の株式は、単元株式 (100株) であっても、特別口座のままでは市場で売買できません。 「特別口座」にご所有の単元株式について売買をお考えの場合は、「特別口座」から「証券口座」への株式のお振替をお願いいたします。

お手続きの詳細につきましては、三菱UFJ信託銀行までお問い合わせください。

#### 株式に関するお手続きのお問い合わせ先

株式に関する各種お手続きの窓口につきましては、株主様の株式の所有状況によって異なりますので、ご注意ください。

ご所有されている株式の口座区分	お問い合わせ先					
特別口座	三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部 〒137-8081 東京都江東区東砂七丁目10番11号 TEL 0120-232-711 (通話料無料)					
証券口座	口座を開設されている証券会社※					

※:未受領の配当金につきましては、三菱UFJ信託銀行までお問い合わせください。

この中間報告書に含まれる将来に関する記述は、現在において入手可能な情報に基づき記載されたものであり、 実際の業績は、経済情勢・為替相場の変動等に係るリスクや不確実性により、記述と大きく異なる可能性があります。

9



写真: 左から

女子 陸 上 競 技 部:全日本実業団ハーフマラソン 沼田選手 優勝 (2015/2) 女子ソフトボール部:全日本総合女子ソフトボール選手権 優勝 (2015/9) ラ グ ビ ー 部:ジャパンラグビートップリーグ プレシーズンリーグ (2015/9)



〒448-8671 愛知県刈谷市豊田町2丁目1番地 TEL 0566-22-2511 (代表) FAX 0566-27-5650 ホームページ http://www.toyota-shokki.co.jp/