

# 株主の皆様へ

## 第133期 中間報告書

2010年4月1日から2010年9月30日まで



Photo by Yumi Hattori

## 目次

株主の皆様へ	1.2
連結業績の概況	2
事業別の概況	3.4
トピックス	5.6
連結決算	7.8
連結貸借対照表の概要	7
連結株主資本の変動について	
連結損益計算書の概要	8
中間配当について	
株式の状況	9
会社の情報	9
株主メモ	10



取締役会長  
石川 忠司

取締役社長  
豊田 鐵郎

## 株主の皆様へ

株主の皆様には、ますますご清栄のこととお喜び申し上げます。また日頃より、豊田自動織機ならびに豊田自動織機グループ各社をご支援いただき、誠にありがとうございます。

一昨年以降の世界的な経済の冷え込みのなか、当社は比較的早い時期から緊急収益改善活動を開始し、全社一丸となって、徹底的な構えのスリム化に取り組んでまいりました。現在、こうした活動を粘り

強く続けるとともに、足元における市場の変化を的確にとらえ、ビジネスチャンスを実確につかんだ上で、業績につなげていくことを会社方針の中心に据えて、事業に取り組んでおります。

この結果、当第2四半期連結累計期間(平成22年4月1日から9月30日までの6カ月間)の業績につきましては、増収増益を達成することができました。このような状況のなか、中間配当金につきましては、前期の

中間配当金に比べ、15円増配の、1株につき25円とさせていただきます。

当社グループといたしましては、引き続き、市場の回復をとらえた拡販に努めるとともに、中長期的な成長に向け、電動化や軽量化、省エネルギーなど、3E (Environment, Ecology & Energy) をキーワードとした環境技術の開発に取り組んでまいります。また、今後、成長が見込まれる新興国におきましては、現地のニーズに対応した商品企画・商品開発や市場ごとに最適なバリューチェーンの構築にスピードを

上げて取り組む所存です。

株主の皆様におかれましては、今後も引き続き変わらぬご支援とご指導を賜りますよう、よろしくお願い申し上げます。

2010年11月

取締役会長 石川 忠司 取締役社長 豊田 鐵郎

## 連結業績の概況

当第2四半期連結累計期間の売上高は、前年同期を1,023億円(16%)上回る7,298億円となりました。利益につきましては、原材料の値上がりや為替変動による影響などがありましたものの、売上げの増加に加え、スリム化した会社の構えを維持したことにより、営業利益は362億円(前年同期は28億円の営業損失)、経常利益は前年同期を341億円(800%)上回る383億円、四半期純利益は前年同期を234億円上回る236億円となりました。1株当たり四半期純利益は前年同期を75円上回る76円、また1株当たり純資産は、

前期末を363円下回る3,027円となりました。

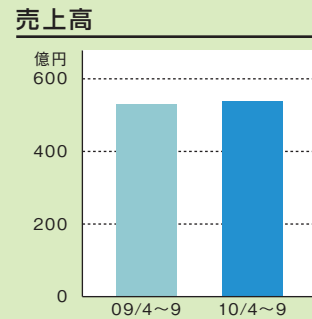
通期の業績予想につきましては、当第2四半期累計期間の業績に加え、主要部門の売上げの増加や原価低減活動への取り組みなどにより、連結売上高は1兆4,800億円、営業利益は650億円、経常利益は700億円、当期純利益は410億円に修正しております。

なお、為替レートにつきましては、第3四半期以降、1USドル80円、1ユーロ110円を前提としております。

# 事業別の概況

## 物流

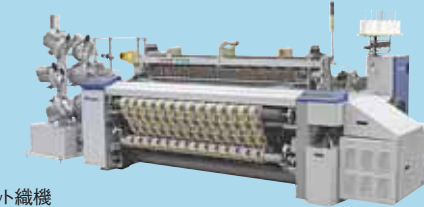
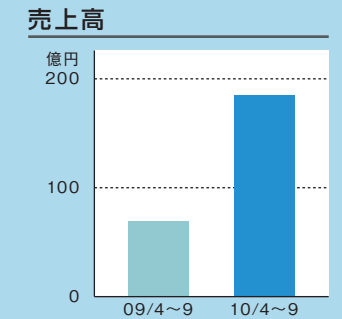
物流部門におきましては、主に自動車関連部品の運送事業が増加したことにより、売上高は前年同期を7億円(1%)上回る538億円となりました。



陸上運送サービス

## 繊維機械

繊維機械部門におきましては、主にエアジェット織機が中国向けで増加したことにより、売上高は前年同期を116億円(164%)上回る185億円となりました。

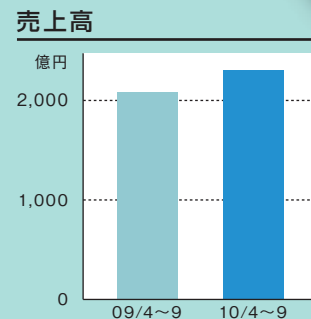


JAT710  
エアジェット織機

## 産業車両

産業車両部門におきましては、主力のフォークリフトトラックが国内・海外向けともに増加したことにより、売上高は前年同期を224億円(11%)上回る2,308億円となりました。

GENEO-B  
カウンタータイプ電動フォークリフト



### 売上高 構成比

産業車両  
32%

自動車 56%

(その他)

(カーエアコン用  
コンプレッサー)  
13%

繊維機械  
3%

物流  
7%

その他

(車両)  
27%

(エンジン)  
14%

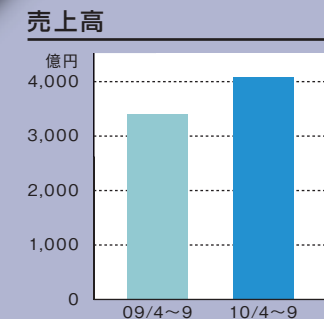
## 自動車

自動車部門におきましては、売上高は前年同期を688億円(20%)上回る4,089億円となりました。

このうち車両につきましては、RAV4・マークXジオは若干減少しましたが、ヴィッツの増加により、売上高は前年同期を194億円(11%)上回る1,937億円となりました。

エンジンにつきましては、KD型ディーゼルエンジンやAR型ガソリンエンジンなどが増加したことにより、売上高は前年同期を282億円(40%)上回る982億円となりました。

カーエアコン用コンプレッサーにつきましては、国内・海外向けともに増加したことにより、売上高は前年同期を170億円(21%)上回る969億円となりました。



ヴィッツ



KD型ディーゼルエンジン



トヨタ プリウス搭載  
カーエアコン用電動コンプレッサー ES14

# トピックス

## Topic 1

### 電動コンプレッサの販売拡大

#### 電動コンプレッサ (インバーターとの一体型)



トヨタ プリウス搭載 ES14

#### 電動コンプレッサとは

- ・カーエアコンの冷媒を圧縮する、いわばカーエアコンの心臓部
- ・モーター内臓により、アイドルストップ時にもエアコン使用を可能とするなど、快適性と燃費向上を両立

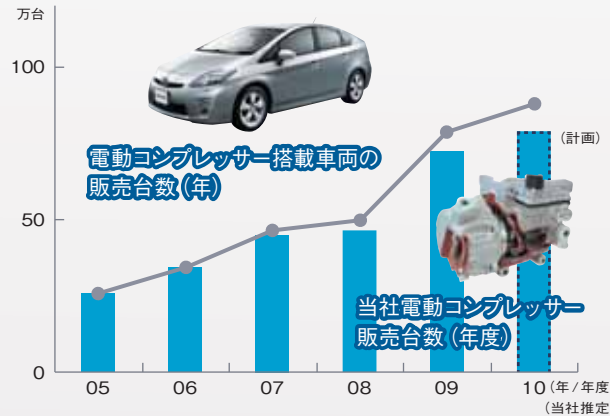
#### 当社商品の特長

- ・インバーターとの一体化により、トータルでの小型・軽量化を実現し、車両への搭載性も向上

▶ 当社の商品力をカーメーカーが高く評価

#### 当社電動コンプレッサ搭載車種の広がり

- トヨタハイブリッド車の全車種に搭載
- トヨタ以外のハイブリッド車についても順次搭載車種を拡大中
- プラグインハイブリッド車・電気自動車向けについても、国内外で引き合いが増加中



今後も拡大する電動車市場を確実に囲い込み、  
売上げの増加につなげていきます。

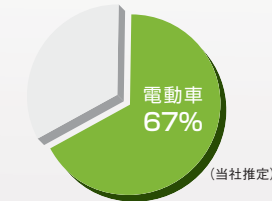
## Topic 2

### 米国市場に新型電動フォークリフトを投入

2.0トン～ 3.2トン積みの新型電動フォークリフト「8シリーズ」の生産をTIEM※にて開始し、米国市場で発売しました。

環境保全に対する関心の高まりにより、米国産業車両市場における電動車比率は67% (2009年) まで上昇しています。当社は、高い安全性・操作性、および低メンテナンスコストを兼ね備えた今回の新商品により、拡大する電動車市場で一層の拡販をめざしています。

米国産業車両市場における電動車比率



※: Toyota Industrial Equipment Mfg., Inc. 米国における産業車両の生産拠点



## Topic 3

### PHV・EV用充電スタンドをモデルチェンジ

プラグインハイブリッド自動車 (PHV) および電気自動車 (EV) 用の新型充電スタンドを、日東工業株式会社と共同開発し、2010年10月に発売しました。新型充電スタンドは、現行モデルから利用者の操作性をさらに向上させるとともに、充電インフラ網の構築に欠かせない通信機能を、量産機としては国内で初めて標準搭載しました。なお、このモデルは前モデルに引き続き、一般社団法人次世代自動車振興センターの平成22年度充電設備設置費補助の対象となっています。



## Topic 4

### 日本機械学会教育賞を受賞

技術技能ラーニングセンターが、社団法人日本機械学会より2009年度日本機械学会教育賞を受賞しました。当社では、2007年から技術系新入社員を対象に、ものづくりの基礎となる製図、材料、加工、組立、樹脂成形、溶接などについて、実習に重点をおいた基礎技術講座を実施しています。当社独自の取り組みにより、技術教育の発展に貢献したことが評価されました。



当社オリジナルの教材



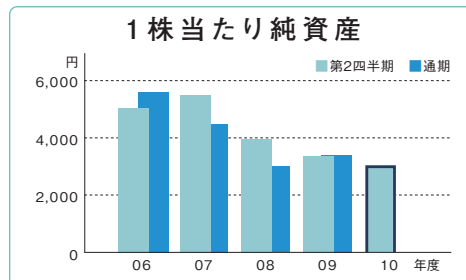
製図教育：  
コンピュータを使った設計が一般的となっているなか、当社では新入社員に対し、原点であるドラフターによる製図の教育を行うことで、設計の基本を教え込んでいます。

# 連結決算

## 連結貸借対照表の概要

(単位: 百万円)

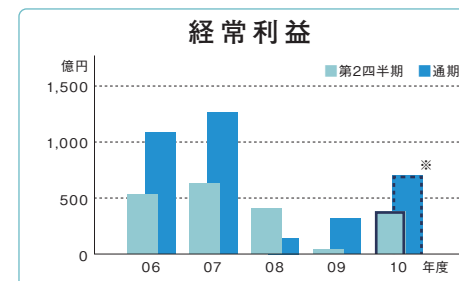
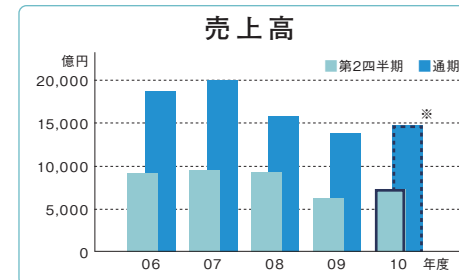
	前期末 2010年3月31日現在	当第2四半期末 2010年9月30日現在
<b>資産の部</b>		
流動資産	672,801	701,457
固定資産	1,916,444	1,657,688
<b>資産合計</b>	<b>2,589,246</b>	<b>2,359,145</b>
<b>負債の部</b>		
流動負債	434,941	436,483
固定負債	1,049,375	932,677
<b>負債合計</b>	<b>1,484,316</b>	<b>1,369,160</b>
<b>純資産の部</b>		
株主資本	514,601	532,050
評価・換算差額等	541,628	411,212
新株予約権	1,720	2,014
少数株主持分	46,978	44,707
<b>純資産合計</b>	<b>1,104,929</b>	<b>989,984</b>
<b>負債純資産合計</b>	<b>2,589,246</b>	<b>2,359,145</b>



## 連結損益計算書の概要

(単位: 百万円)

	前第2四半期 2009年4月1日から 2009年9月30日まで	当第2四半期 2010年4月1日から 2010年9月30日まで
売上高	627,562	729,807
営業利益又は営業損失(△)	△2,802	36,205
営業外収益	19,496	15,854
営業外費用	12,428	13,666
経常利益	4,265	38,393
特別損失	3,013	-
四半期純利益	229	23,683



## 中間配当について

2010年10月29日開催の当社取締役会決議により、2010年9月30日の最終の株主名簿に記載もしくは記録された株主または登録株式質権者に対し、次のとおり中間配当金をお支払いします。

### 中間配当金

1株につき25円

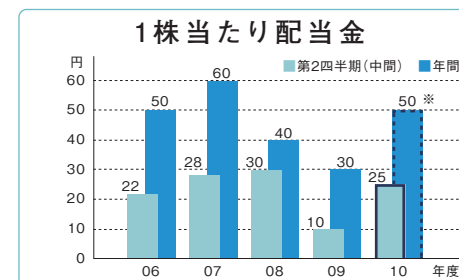
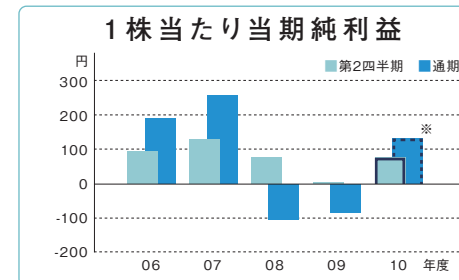
### 効力発生日ならびに支払開始日

2010年11月26日

## 連結株主資本の変動について

(2010年4月1日から2010年9月30日まで)

当第2四半期連結累計期間において、  
6,231百万円の剰余金の配当を行っております。

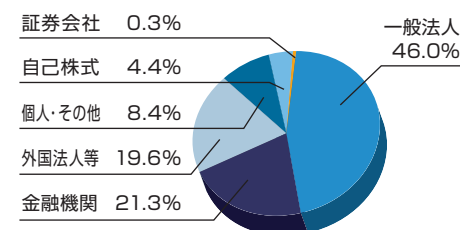


※: 2010年度の通期業績および年間の配当金については見込みです。

# 株式の状況 (2010年9月30日現在)

発行可能株式総数	1,100,000,000株
発行済株式総数	325,840,640株
株主数	22,191名

## 所有者別株式の状況



## 大株主の状況

株主名	持株数(千株)
トヨタ自動車株式会社	76,600
株式会社デンソー	29,647
東和不動産株式会社	15,697
サードアヴェニュー ヴァリユーファンド	15,419
日本スタートラスト信託銀行株式会社〈信託口〉	9,416
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社〈信託口〉	9,096
豊田通商株式会社	8,289
日本生命保険相互会社	6,735
アイシン精機株式会社	6,578
全国共済農業協同組合連合会	6,097

(注)上記のほか、当社が所有している自己株式14,271千株があります。

# 会社の情報 (2010年9月30日現在)

設立 1926年11月18日 従業員数 連結39,798名、単独12,938名  
 資本金 804億円 本社所在地 〒448-8671 愛知県刈谷市豊田町2丁目1番地  
 TEL 0566-22-2511(代表)

## 取締役

取締役会長 石川 忠司  
 取締役副会長 伊村 晟  
 取締役社長 豊田 鐵郎  
 取締役副社長 吉田 和憲  
 取締役副社長 豊田 康晴  
 取締役副社長 三矢 金平  
 専務取締役 加藤 正文  
 専務取締役 山田 耕作

専務取締役 関 森 俊 幸  
 専務取締役 古 川 真 也  
 専務取締役 大 西 朗  
 取締役 佐々木 一衛  
 取締役 森 下 洋 司  
 取締役 池 永 仍 士  
 取締役 豊 田 達 郎  
 取締役 佐 藤 則 夫

## 執行役員

常務執行役員 小川 隆 希  
 常務執行役員 大久保 孝司  
 常務執行役員 佐々木 憲夫  
 常務執行役員 小 河 俊 文  
 常務執行役員 大 西 敏 文  
 常務執行役員 野 崎 晃 平  
 執行役員 山 本 卓  
 執行役員 土 本 幸 久  
 執行役員 大 塚 幹  
 執行役員 鈴 木 雅 晴  
 執行役員 浅 井 裕 章

執行役員 伊 藤 天  
 執行役員 山 岸 俊 哉  
 執行役員 ジェームズ・マルバツ  
 執行役員 原 田 淳 一  
 執行役員 岡 本 幹 彦  
 執行役員 中 野 卓  
 執行役員 沢 田 保  
 執行役員 村 田 康 弘  
 執行役員 水 野 陽 二 郎  
 執行役員 川 口 真 広  
 執行役員 豊 田 晋

## 監査役

常勤監査役 吉田 成 毅  
 常勤監査役 石川 覚 雄

監査役 渡 辺 捷 昭  
 監査役 三 田 敏 雄  
 監査役 ハル ユーゲン・マルク

# 株主メモ

事業年度 4月1日から翌年3月31日まで  
 定時株主総会 6月  
 配当金支払株主確定日 3月31日 なお、中間配当を実施するときは9月30日  
 株主名簿管理人 三菱UFJ信託銀行株式会社  
 特別口座管理機関  
 上記連絡先 三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部  
 〒137-8081 東京都江東区東砂七丁目10番11号  
 TEL 0120-232-711

## 単元未満株式買取・買増制度のご案内

当社の株式は1単元が100株となっており、単元未満株式(100株未満)については市場で売買できません。ご所有の単元未満株式の売買をお考えの場合は、以下の制度をご利用ください。

- 単元未満株式買取制度 単元未満株式を当社にご売却いただくことができます。
- 単元未満株式買増制度 単元株式(100株)にするために、不足分を当社からご購入いただくことができます。お手続きの詳細につきましては、口座を開設されている口座管理機関(証券会社等)までお問い合わせください。

## 株式に関するお手続きのお問い合わせ先

株式に関する各種お手続きの窓口につきましては、株主様の株式の所有状況によって異なりますので、ご注意ください。

ご所有されている株式の口座区分	お問い合わせ先
特別口座	三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部 〒137-8081 東京都江東区東砂七丁目10番11号 TEL 0120-232-711(通話料無料)
証券口座	口座を開設されている証券会社※

※ 未受領の配当金につきましては、三菱UFJ信託銀行までお問い合わせください。

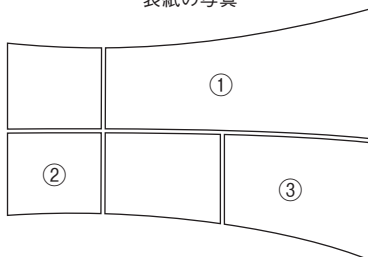
この中間報告書に含まれる業績予想は、現在において入手可能な情報に基づき算出したものであり、実際の業績は、経済情勢・為替相場の変動等に係るリスクや不確実性により、予想と大きく異なる可能性があります。



株式会社 豊田自動織機

〒448-8671 愛知県刈谷市豊田町2丁目1番地  
TEL: 0566-22-2511 (代表) FAX: 0566-27-5650  
ホームページ <http://www.toyota-shokki.co.jp/>

表紙の写真



- ① 2010年7月発売の4トン積みディーゼルエンジンハイブリッドフォークリフト。
- ② トヨタ プリウス搭載 カーエアコン用電動コンプレッサー ES14。
- ③ 豊田自動織機ラグビーチーム「Shuttles」。



この印刷物は森林保護のため再生紙を使用しています。