



# 平成17年3月期 決算短信(連結)

平成17年4月27日

## 株式会社豊田自動織機

コード番号 6201

(URL <http://www.toyota-shokki.co.jp/>)

上場取引所 東証、名証、大証 第1部

本社所在都道府県 愛知県

代表者 取締役社長 石川 忠司

問合せ先責任者 経理部長 小河 俊文 TEL(0566)22-2511

決算取締役会開催日 平成17年4月27日(水)

親会社等の名称 トヨタ自動車株式会社(コード番号:7203) 親会社等における当社の議決権所有比率 24.3%

米国会計基準採用の有無 無

### 1. 平成17年3月期の連結業績(平成16年4月1日～平成17年3月31日)

#### (1) 連結経営成績

(百万円未満切り捨て)

|        | 売上高 (対前期増減率)    | 営業利益 (対前期増減率) | 経常利益 (対前期増減率) |
|--------|-----------------|---------------|---------------|
|        | 百万円 %           | 百万円 %         | 百万円 %         |
| 17年3月期 | 1,241,538 (6.6) | 53,120 (0.9)  | 70,912 (20.3) |
| 16年3月期 | 1,164,378 (8.9) | 52,631 (0.3)  | 58,970 (14.8) |

|        | 当期純利益 (対前期増減率) | 1株当たり当期純利益 | 潜在株式調整後1株当たり当期純利益 | 株主資本当期純利益率 | 総資本経常利益率 | 売上高経常利益率 |
|--------|----------------|------------|-------------------|------------|----------|----------|
|        | 百万円 %          | 円          | 円                 | %          | %        | %        |
| 17年3月期 | 43,357 (29.0)  | 135円09銭    | 135円03銭           | 4.1        | 3.3      | 5.7      |
| 16年3月期 | 33,623 (53.3)  | 108円04銭    | 101円97銭           | 3.8        | 3.2      | 5.1      |

(注) 1. 持分法投資損益 17年3月期 6,805百万円 (16年3月期 1,842百万円)

2. 期中平均株式数(連結) 17年3月期 318,079,149株 16年3月期 308,144,183株

3. 会計処理の方法の変更 無

4. 17年3月期は、固定資産の減損に係る会計基準を早期適用しております。

#### (2) 連結財政状態

|        | 総資産       | 株主資本      | 株主資本比率 | 1株当たり株主資本 |
|--------|-----------|-----------|--------|-----------|
|        | 百万円       | 百万円       | %      | 円         |
| 17年3月期 | 2,326,824 | 1,115,747 | 48.0   | 3,504円80銭 |
| 16年3月期 | 2,011,995 | 1,016,763 | 50.5   | 3,199円69銭 |

(注) 期末発行済株式数(連結) 17年3月期 318,236,815株 16年3月期 317,665,682株

#### (3) 連結キャッシュ・フローの状況

|        | 営業活動によるキャッシュ・フロー | 投資活動によるキャッシュ・フロー | 財務活動によるキャッシュ・フロー | 現金及び現金同等物期末残高 |
|--------|------------------|------------------|------------------|---------------|
|        | 百万円              | 百万円              | 百万円              | 百万円           |
| 17年3月期 | 100,095          | △ 128,230        | 50,020           | 100,535       |
| 16年3月期 | 92,406           | △ 92,667         | △ 56,015         | 77,212        |

#### (4) 連結範囲及び持分法の適用に関する事項

連結子会社数 145社 持分法適用非連結子会社数 無 持分法適用関連会社数 20社

#### (5) 連結範囲及び持分法の適用の異動状況

連結 (新規) 14社 (減少) 9社 持分法 (新規) 無 (減少) 無

### 2. 平成18年3月期の連結業績予想(平成17年4月1日～平成18年3月31日)

|     | 売上高       | 経常利益   | 当期純利益  |
|-----|-----------|--------|--------|
|     | 百万円       | 百万円    | 百万円    |
| 中間期 | 690,000   | 34,000 | 21,000 |
| 通期  | 1,450,000 | 75,000 | 45,000 |

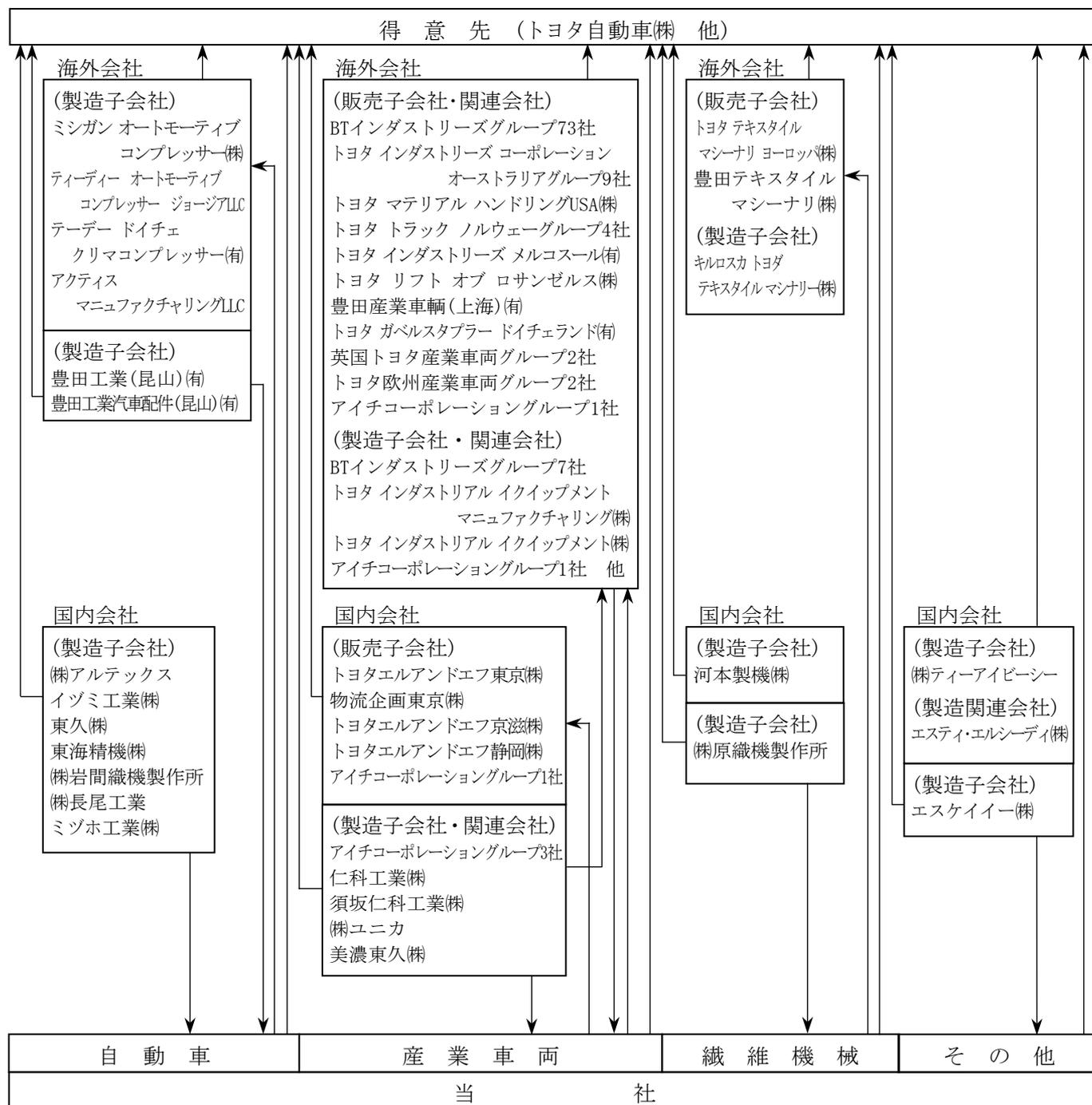
(参考) 1株当たり予想当期純利益(通期) 141円40銭

\* 上記業績予想は、本資料の発表日現在において入手可能な情報に基づき算出したものであり、実際の業績は、経済情勢・為替相場の変動等に関わるリスクや不確実性により、予想と大きく異なる可能性があります。

# 企業集団の状況

当企業集団は当社を関連会社とするトヨタ自動車㈱、当社、および子会社145社・関連会社31社で構成され、自動車、産業車両、繊維機械等の製造・販売を主な内容とし、事業活動を展開しております。

当企業集団の事業に係る位置づけ、および事業の種類別セグメントとの関連は、概ね次のとおりであります。



## その他 (サービス部門等)

(子会社) (株)アサヒセキュリティ、(株)サンリバー、アドバンスト・ロジスティックス・ソリューションズ(株)、低温食品流通(株)、豊田ハイシステム(株)、アルトラン(株)、(株)KTL、TF ロジスティックス(株)、大興運輸(株)、大興タクシー(株)、大興東部タクシー(株)、(株)オートサービス大興、(株)東海興運、エスケイメンテナンス(株)、(株)サンバレー、(有)サンバレー-CVS 宝町、(株)サンスタッフ、(株)ALT ロジ、(株)シャインズ、(株)豊田自動織機ウェルサポート、アイチコーポレーショングループ1社、トヨタ インダストリーズ スウェーデン(株)、トヨタ インダストリーズ ファイナンス インターナショナル(株)、トヨタ インダストリーズ ノース アメリカ(株)、トヨタ インダストリーズ パーソネル サービス オブ アメリカ(株)

(関連会社) 富士物流(株) 他

# 経 営 方 針

## 1. 会社の経営の基本方針

当社は、経営の基本方針を「基本理念」として掲げており、それを全員参加で実践することが企業価値の向上につながるものと考えております。その内容は次のとおりであります。

- (1) 内外の法およびその精神を遵守し、公正で透明な企業活動を実践する
- (2) 各国、各地域の文化や慣習を尊重し、経済・社会の発展に貢献する
- (3) 企業活動を通じて住みよい地球と豊かな社会づくりに取り組むとともに、クリーンで安全な優れた品質の商品を提供する
- (4) 時流に先んずる研究と新たな価値の創造に努め、お客さまに満足していただける商品・サービスを提供する
- (5) 労使相互信頼・自己責任を基本に、一人ひとりの個性と能力を伸ばし、全体の総合力が発揮できる活力ある企業風土をつくる

## 2. 会社の利益配分に関する基本方針

当社は、株主の皆様の利益を重要な経営方針として位置づけ、企業体質の充実・強化をはかりつつ、積極的な事業展開を推進し、企業価値の向上を目指しております。

この方針のもと、配当金につきましては、業績および資金需要等を勘案して、連結配当性向も重視し、株主の皆様のご期待におこたえしていきたいと考えております。

内部留保資金につきましては、将来にわたる株主利益確保に向けて、商品力の向上、国内外の生産販売体制の整備・増強、新規事業分野の展開に活用してまいります。また、自己株式の取得に充当させていただく予定であります。

## 3. 中長期的な会社の経営戦略

当企業集団は、将来に向け企業価値の向上を続けていくため、基本理念にある「企業活動を通じて住みよい地球と豊かな社会づくりに取り組み、クリーンで安全な優れた品質の商品・サービスをタイムリーにお届けする」という考えのもと、総力をあげて取り組んでまいります。

成長に向けた事業の方向性として、車両・エンジンは、トヨタ自動車株式会社のグローバル戦略への貢献により事業を伸ばしてまいります。当企業集団のコア事業である産業車両とカーエアコン用コンプレッサーは、世界トップの座を維持しながら、さらなる事業強化により、シェアアップおよび業績の向上をはかってまいります。物流ソリューションとエレクトロニクスは、将来の事業の柱とすることをねらいに確実な成長による事業の安定化に向けて取り組んでまいります。

中長期的な課題といたしましては、品質第一を基本に、安全・環境・エルゴノミクスへの配慮とともに、お客さまのニーズを先取りした商品の開発・提供を進めてまいります。また、グローバル連結経営をさらに強化し、総合力を発揮できる事業体制をつくりあげていくと同時に、次代を担うグローバルな人材育成に取り組んでまいります。

これらの課題への取り組みにより、企業価値の向上をはかるとともに、環境、地域社会等への対応を通じて、社会との調和ある成長を目指してまいります。

2002年度からスタートした中期売上目標(2005年度売上高1兆2,000億円)は、当企業集団あげでの推進の結果、1年前倒しの2004年度に達成いたしました。

#### 4. コーポレート・ガバナンスに関する基本的な考え方及びその施策の実施状況

経営の効率性、企業の健全性を目的として、コーポレート・ガバナンスを有効に機能させるため、当社は、経営環境の変化に迅速かつ柔軟に対応できる組織体制と、株主重視の公正な経営システムを構築することを重要な施策としております。

こうしたなかで、取締役会を毎月開催し、重要事項の決定並びに業務の執行状況を監督しております。また、社長の諮問機関として、マネジメントコミッティーを設置し、経営戦略の審議を充実するとともに、事業執行会議を開催し、各事業の執行状況をフォローするなど、迅速かつ効率的な経営管理体制の確立と、内部統制システムの整備・運用に努めております。

当社は、監査役制度を採用しております。監査役5人体制(うち社外監査役3名)とし、さらに監査役室を設け、専任スタッフを置くなど、取締役の職務執行に対する監査機能を充実、強化しております。

また、法令を遵守し、経営理念に基づく経営・業務執行を確実にするため、内部監査体制を充実するとともに、企業行動規範委員会を定期的で開催し、より高い倫理観に根ざした事業活動の推進に努めております。加えて、不正、倫理に反する行為についての従業員からの相談窓口として、社外弁護士による企業倫理相談窓口を開設し、問題点の吸い上げと迅速な対応がとれる体制を整備し、従業員に対しては、社員の基本的な心構え・行動指針を会社と従業員の行動の手引きで明文化し、徹底をはかっております。

さらに、経営の透明性を高めるため IR 専任部署を設置し、株主および投資家の皆様へのアカウントビリティの確保に努めております。

当社の会計監査業務を執行した公認会計士は田島和憲、堀江正樹および山本房弘であり、中央青山監査法人に所属しております。田島和憲および堀江正樹の監査年数はそれぞれ10年および12年であり、当社の会計監査業務に係る補助者は、公認会計士10名、会計士補6名、その他2名であります。

当社は、このような取り組みにより、さらなる成長・発展と利益の確保に努め、株主の皆様、お客さまはもとより当社を取り巻くステイクホルダーの皆様のご期待にこたえ、企業の社会的責任を誠実に果たしてまいりたいと考えております。

5. 親会社等に関する事項

(1) 親会社等の商号等

(平成 17 年 3 月 31 日現在)

| 親会社等           | 属性  | 親会社等の議決権<br>所有割合 (%) | 親会社等が発行する株券が上場されている<br>証券取引所等  |
|----------------|---|----------------------|--|
| トヨタ自動車<br>株式会社 | 上場会社が<br>他の会社の<br>関連会社で<br>ある場合に<br>おける当該<br>他の会社 | 24.33<br>(0.23)      | 株式会社東京証券取引所 市場第一部<br>株式会社名古屋証券取引所 市場第一部<br>株式会社大阪証券取引所 市場第一部<br>証券会員制法人福岡証券取引所<br>証券会員制法人札幌証券取引所<br>ニューヨーク証券取引所 (アメリカ)<br>ロンドン証券取引所 (イギリス) |

(注) 親会社等の議決権所有割合欄の ( ) 内は、間接被所有割合で内数であります。

(2) 親会社等との取引等に関する事項

当期 (16 年 4 月 1 日～17 年 3 月 31 日)

| 関係内容              |                  | 取引内容                       | 取引金額<br>(百万円) | 科目  | 期末残高<br>(百万円) |
|-------------------|------------------|----------------------------|---------------|-----|---------------|
| 役員の兼任等            | 事業上の関係           |                            |               |     |               |
| 兼任 3 人<br>転籍 11 人 | 自動車部門等の<br>製品の販売 | 自動車、エンジンの<br>販売※ 1         | 414,235       | 売掛金 | 31,593        |
|                   |                  | 自動車、エンジン<br>等の部品の購入<br>※ 2 | 285,019       | 買掛金 | 35,780        |

(注) 1 取引条件及び取引条件の決定方針等

※ 1 : 自動車、エンジンの販売については、総原価に基づき当社希望価格を提示し、每期価格交渉のうえ、一般的取引条件と同様に決定しております。

※ 2 : 自動車、エンジン等の部品の購入については、提示された価格に基づき、每期価格交渉のうえ、一般的取引条件と同様に決定しております。

2 上記の「関係内容」および「取引内容」において、当社の独立性を制限する事項はありません。

なお、金銭等の貸借関係、保証・被保証関係等はありません。

# 経営成績および財政状態

## 1. 経営成績および財政状態

当期のわが国経済を顧みますと、雇用情勢に依然厳しさが残るなど、個人消費の本格的な回復には至らないものの、企業収益の改善などにより民間設備投資が増加し、景気は緩やかながらも回復基調を持続してまいりました。一方、海外におきましても、米国経済は拡大を続けており、欧州経済も底堅さを保つなど、景気は着実に回復してまいりました。

このような状況のなかで、当企業集団は、品質第一に徹してお客さまの信頼におこたえいたしますとともに、魅力ある新商品の開発、積極的な拡販活動、グループをあげての原価改善活動に取り組み、企業体質の強化をはかってまいりました。

その結果、当期の売上高につきましては、前期を772億円(7%)上回る1兆2,415億円となりました。

これを事業の種類別セグメントについてみますと、自動車業界におきましては、国内販売は前年並みで推移しましたが、国内生産につきましては前年を上回りました。そのなかで当部門の売上高は、前期を124億円(2%)上回る6,162億円となりました。

このうち車両につきましては、北米向けカローラの減少やヤリス(ヴィッツの欧州仕様)が減少しましたが、欧州向けRAV4が増加したことや、フルモデルチェンジしたヴィッツが、本年2月に国内で販売を開始したことにより、売上高は、前期並みの2,788億円となりました。

エンジンにつきましては、ランドクルーザーに搭載されるUZ型ガソリンエンジンや、エスティマに搭載されるAZ型ガソリンエンジンが減少しましたものの、RAV4やアベンシスなど欧州向けトヨタ車に搭載されるCD型ディーゼルエンジンが増加し、売上高は前期を59億円(6%)上回る1,132億円となりました。なお、昨年4月に、豊田通商株式会社、六和機械股份有限公司との合弁で設立いたしました、自動車 casting 部品を生産、販売する豊田工業自動車配件(昆山)有限公司(中国江蘇省)は、本年4月に生産を開始いたしました。また、2002年10月にトヨタ自動車株式会社と合弁で設立いたしました、トヨタ モーター インダストリーズ ポーランド有限会社は、英国で生産されるアベンシスに搭載される新型のAD型ディーゼルエンジンの生産を本年3月に開始いたしました。

カーエアコン用コンプレッサーにつきましては、国内市場では、搭載車種の拡大により増加しましたものの、海外市場では、当社製コンプレッサーを搭載する一部の車両販売の伸び悩みにより、売上高は、前期並みの1,979億円となりました。また、昨年7月に、株式会社デンソーとの合弁で、ティーディー オートモーティブ コンプレッサー ジョージアLLC(米国ジョージア州)を設立し、可変容量型コンプレッサーの生産工場として、本年12月の生産開始に向け準備を進めております。なお、昨年4月末に、日本、北米、欧州におけるカーエアコン用コンプレッサーの累計生産台数が、1960年の生産開始以来、2億台を達成いたしました。

産業車両業界におきましては、国内市場は、民間設備投資の回復により好調に推移し、また、海外市場においても世界的な景気の回復を背景に、販売は前年を大きく上回りました。

トヨタブランドにつきましては、国内では提案型営業の推進など各種販売施策を実施し、海外でも、北米、欧州、アジア、中南米をはじめとする世界各地域において販売網の拡充をはかるとともに、大口顧客への拡販活動を強化いたしました結果、フォークリフトに代表される産業車両は、前年を21%上回る10万3千台(2004年1月~12月)を販売いたしました。単一ブランドとしての

年間販売台数10万台超え達成は、世界初となりました。また、国内のフォークリフト販売シェアでは、昨年と同じ42.6%と過去最高を堅持しております。なお、昨年8月には、エンジン式大型フォークリフト(10トン~24トン)全14機種をフルモデルチェンジし、商品力の一層の充実をはかっております。子会社のBTインダストリーズ株式会社(ウェアハウス用機器等の製造・販売)につきましては、積極的な販売活動と好調な北米、欧州市場に支えられ、売上高は前年度を大きく上回りました。また、株式会社アイコーポレーションにつきましては、高所作業用車両の排ガス規制による買替え需要は堅調に推移し、売上高は前年度を若干上回りました。

その結果、当部門の売上高は、前期を605億円(14%)上回る5,039億円となりました。

繊維機械業界におきましては、主力である中国市場は、回復の兆しを見せておりますものの、依然として金融引き締め政策などの影響により、設備投資に力強さを欠いております。

そのなかで当部門は、パキスタン向け精紡機の受注が増加しましたものの、中国向けエアジェット織機の受注の減少に加え、世界的な原油価格の高騰による原糸高の影響を受け、ウォータージェット織機の受注が減少したことにより、売上高は前期を20億円(4%)下回る439億円となりました。

その他部門におきましては、売上高は前期を63億円(9%)上回る774億円となりました。イビデン株式会社との合弁会社である株式会社ティーアイビーシー(ICチップ用プラスチックパッケージ基板の製造・販売)につきましては、パソコン向けパッケージ基板の需要の増加により堅調に推移いたしました。

また、当社は、将来の事業の柱とすべく、お客さまの物流コストの低減を目的として、物流の企画、物流センターの運営をはじめとする物流全般を一括請負する物流ソリューション事業の展開をはかっており、売上高は順調に拡大しております。

この事業のサービスの領域を拡大するために、本年3月に小売業、サービス業、運輸業などを中心に集配金・売上金管理および機械警備をトータルで提供する株式会社アサヒセキュリティを子会社化いたしました。

利益につきましては、原油・鋼材など原材料価格の高騰や、人件費、生産準備費用の増加に加えまして、為替変動による影響などがありましたものの、国内外での売上げの増加に加え、生産性の向上やグループあがての原価改善活動の推進、持分法適用会社であるエスティ・エルシーディ株式会社(ソニー株式会社との合弁会社)の業績拡大による貢献もあり、経常利益は前期を120億円(20%)上回る709億円となりました。また、当期純利益につきましては、前期を97億円(29%)上回る433億円となりました。

キャッシュ・フローの状況につきましては、営業活動によるキャッシュ・フローは、税金等調整前当期純利益が703億円となったことなどにより、差引1,000億円の資金の増加となりました。前期が924億円の増加であったことに比べ、76億円の増加となりました。また、投資活動によるキャッシュ・フローは、有形固定資産の取得による支出が1,101億円あったことなどにより、差引1,282億円の資金の減少となりました。前期が926億円の減少であったことに比べ、356億円の支出の増加となりました。財務活動によるキャッシュ・フローは、社債の発行による収入が500億円あったことなどにより、差引500億円の資金の増加となりました。前期が560億円の減少であったことに比べ、1,060億円の増加となりました。これらの増減に加え、換算差額、期首残高などを合わせますと、

当期末における現金及び現金同等物の残高は、1,005億円となり、前期末に比べ233億円(30%)増加いたしました。

## 2. 当期の利益配分

当期の配当は、昨年11月に中間配当金を1株につき13円とさせていただきますが、期末配当金につきましては1株につき19円とし、年間としては前期に比べ8円増加の1株32円とさせていただきます予定であります。

## 3. 次期の見通し

今後の経済の見通しにつきましては、国内では、引き続き景気の着実な回復が期待されますが、依然回復のペースは緩やかであり、一時的な調整局面による景気の停滞が懸念されます。また一方で、為替相場の動向、原油・鋼材など原材料価格の高騰など不安定要因も多く、海外におきましても、欧米や中国経済の減速への懸念など、予断を許さない状況にあると予想されます。

このような環境の中で、豊田自動織機グループとしての総合力をさらに高めるため、今後も品質第一に徹して、魅力ある新商品の開発に取り組むとともに、販売・サービス活動や原価改善活動を、総力をあげて展開してまいります。また、コンプライアンスの徹底、環境保全活動・社会貢献活動への取り組みを一層強化し、広く社会の信頼に応え、社業のますますの発展をはかってまいります。これにより、連結売上高は1兆4,500億円、経常利益は750億円、当期純利益は450億円を見込んでおります。

なお、為替相場につきましては1 US ドル 105 円を前提としております。

## 4. 事業等のリスク

当企業集団の財政状態、経営成績および株価などに影響を及ぼす可能性のあるリスクとしては、以下のようなものがあります。

なお、文中における将来に関する事項は、当期末現在において判断したものであります。

### ・主要な販売先

当企業集団は、車両およびエンジンの商品を主にトヨタ自動車株式会社に販売しており、当期の販売額は当企業集団の総売上高の33.4%となっております。そのため、同社の自動車販売動向によっては経営成績に影響を受ける可能性があります。なお、同社は、当期末現在、当社の議決権数の24.3%を所有しております。

### ・商品開発

当企業集団は、「魅力ある新商品の開発」という考えのもとに、年々高度化・多様化する市場のニーズを先取りし、お客さまのご満足が得られますよう、先進技術を導入した積極的な新商品開発を進めております。その主な活動は、現在の事業分野および周辺事業分野での開発・改良であります。この分野での収益が、引き続き、当企業集団の収益の大部分を占めると考えており、将来の成長は主にこの分野での新商品の開発と販売に依存すると予想しております。当企業集団は、継続して魅力ある新商品を開発できると考えておりますが、「新商品への投資に必要な資金を今後十分充当できる保証はないこと」「市場に支持される新商品を正確に予想できるとは限らず、

商品の販売が成功する保証はないこと」「開発した新商品や技術が、知的財産権として必ず保護される保証はないこと」などのリスクをはじめとして、当企業集団が市場のニーズを予測できず、魅力ある新商品のタイムリーな開発と市場投入ができない場合には、将来の成長を低下させる可能性があります。

#### ・知的財産権

当企業集団は、事業活動を展開する上で、製品、製品のデザイン、製造方法などに関連する特許などの知的財産権を、海外を含め多数取得しておりますが、出願したものすべてが権利として登録されるわけではなく、特許庁で拒絶されたり、第三者から無効にされたりする可能性があります。第三者が当企業集団の特許を回避して競合製品を市場に投入する可能性があります。また、当企業集団の製品は広範囲にわたる技術を利用しているため、第三者の知的財産権に関する訴訟の当事者となる可能性があります。

#### ・商品の欠陥

当企業集団は、「クリーンで安全な優れた品質の商品を提供すること」を経営の基本理念のひとつとし、総力をあげて品質向上に取り組んでおります。しかし、すべての商品に欠陥がなく、将来にリコールが発生しないという保証はありません。また、万一欠陥が発生した場合、製造物責任賠償については保険に加入しておりますが、この保険が最終的に負担する賠償額を十分にカバーできるという保証はありません。大規模なリコールや製造物責任賠償につながるような商品の欠陥は、多額のコストや当企業集団の評価に重大な影響を及ぼし、売上げの低下、収益の悪化、株価の低下などをまねく可能性があります。

#### ・価格競争

当企業集団の収益基盤である自動車事業、産業車両事業をはじめ、各業界における競争は激しいものとなっております。当企業集団の商品は、技術的・品質的・コスト的に他社の追随を許さない高付加価値な商品であると考えておりますが、激化する価格競争の環境下で、低コストの競合先に対して、市場シェアを維持もしくは拡大し、収益性を保つことができない可能性があります。このような場合は、当企業集団の財政状態と経営成績に悪影響を及ぼす可能性があります。

#### ・原材料、部品供給元への依存

当企業集団の生産は、原材料・部品を複数のグループ外供給元に依存しております。当企業集団はグループ外供給元と基本取引契約を結び、原材料・部品の安定的な取引を安定的な生産の前提としておりますが、供給逼迫による世界的品不足や供給元の不慮の事故などにより、原材料・部品の不足が生じないという保証はありません。その場合、生産の遅れをまねき、また、原価を上昇させる可能性があります。

#### ・環境規制

当企業集団では、企業の社会的責任の観点から、生産工程から発生する環境への負荷の低減および適用される法規制遵守に取り組んでおります。しかし、環境に関する様々な規制は、今後も改正・強化される可能性があります。規制遵守を継続的に果たすために必要となる費用は、事業におけるコストを増加させ、当企業集団の財政状態と経営成績に悪影響を及ぼす可能性があります。

- ・他社との提携

当企業集団は、事業の拡大などを目的として、提携や合弁などの形で他社と共同で活動を行っております。しかし、業界の属するマーケットの変動が激しい場合、あるいは経営、財務およびその他の理由により両者の間で不一致が生じた場合は、効果を享受できない場合があります。

- ・為替レートの変動

当企業集団の事業には、全世界における商品の生産と販売、サービスの提供が含まれております。一般に、他の通貨に対する円高（特に当企業集団の売上の重要部分を占める米ドルおよびユーロに対する円高）は当企業集団の事業に悪影響を及ぼし、円安は当企業集団の事業に好影響をもたらします。当企業集団が生産を行う各地域の通貨価値の上昇は、各地域における生産・調達・流通コストを増加させる可能性があり、コストの増加は、当企業集団の価格競争力を低下させる可能性があります。また、一部事業の輸出販売については、円建てが中心による売上のため、為替レートが変動した場合には、仕切り価格の変更により、当企業集団の財政状態と経営成績に悪影響を及ぼす可能性があります。

- ・株価の変動

当企業集団は、有価証券を保有しており、その多くが上場株式であるため、株価変動のリスクを負っております。各期末日の市場価額に基づき、当企業集団は評価差益を認識しておりますが、有価証券に係る評価差益は将来の株価の変動によって減少する可能性があります。また、株価の下落は年金資産を減少させ、年金の積立不足を増加させる可能性があります。

- ・災害や停電等による影響

当企業集団は、製造ラインの中断によるマイナス影響を最小化するために、生産設備の定期的な検査、点検を行っております。しかし、生産設備の故障、生産施設の火災、停電など、人的・自然的災害による影響を完全に防止または軽減できる保証はありません。例えば、当企業集団の国内工場の大半は、中部地区に存在しており、取引先の多くも中部地区に存在しております。したがって、東海大震災など操業に影響する事象が生じた場合、生産・納入活動が遅延・停止する可能性があります。遅延・停止が長期間にわたる場合、当企業集団の財政状態と経営成績に悪影響を及ぼす可能性があります。

- ・国際的な活動に潜在するリスク

当企業集団は、様々な国で商品の生産と販売、サービスの提供を行っております。その国々における予期しない政治的要因、テロ、戦争などの社会的混乱、経済状況の変化などにより、当企業集団の財政状態と経営成績に悪影響を及ぼす可能性があります。

- ・退職給付債務

当企業集団の従業員退職給付費用および債務は、割引率などの数理計算上の前提条件や年金資産の期待収益率に基づいて算出されております。したがって、割引率の低下や年金資産の減少など実際の結果が前提条件と異なった場合、または前提条件が変更された場合は、将来の期間に認識される費用および計上される債務に重大な影響を及ぼす可能性があります。

## 連 結 貸 借 対 照 表

| 科 目                    | 当 期<br>(17年3月31日現在) | 前 期<br>(16年3月31日現在) | 増 減            |
|------------------------|---------------------|---------------------|----------------|
| (資 産 の 部)              |                     |                     |                |
| <b>流 動 資 産</b>         | <b>462,973</b>      | <b>349,914</b>      | <b>113,059</b> |
| 現 金 預 金                | 84,915              | 57,375              | 27,540         |
| 受取手形及び売掛金              | 173,459             | 144,575             | 28,884         |
| 有 価 証 券                | 40,056              | 20,064              | 19,992         |
| た な 卸 資 産              | 94,024              | 77,574              | 16,450         |
| 繰 延 税 金 資 産            | 20,379              | 17,533              | 2,846          |
| その他の流動資産               | 52,491              | 35,128              | 17,363         |
| 貸 倒 引 当 金              | △ 2,351             | △ 2,337             | △ 14           |
| <b>固 定 資 産</b>         | <b>1,863,850</b>    | <b>1,662,080</b>    | <b>201,770</b> |
| <b>有 形 固 定 資 産</b>     | <b>457,078</b>      | <b>389,396</b>      | <b>67,682</b>  |
| 建 物 及 び 構 築 物          | 132,419             | 124,422             | 7,997          |
| 機 械 装 置 及 び 運 搬 具      | 185,424             | 160,787             | 24,637         |
| 工 具 器 具 備 品            | 18,833              | 15,565              | 3,268          |
| 土 地                    | 78,658              | 71,786              | 6,872          |
| 建 設 仮 勘 定              | 41,742              | 16,834              | 24,908         |
| <b>無 形 固 定 資 産</b>     | <b>116,971</b>      | <b>99,856</b>       | <b>17,115</b>  |
| ソ フ ト ウ ェ ア            | 12,410              | 11,993              | 417            |
| 連 結 調 整 勘 定            | 104,561             | 87,862              | 16,699         |
| <b>投 資 そ の 他 の 資 産</b> | <b>1,289,799</b>    | <b>1,172,828</b>    | <b>116,971</b> |
| 投 資 有 価 証 券            | 1,222,658           | 1,112,776           | 109,882        |
| 長 期 貸 付 金              | 9,804               | 9,756               | 48             |
| 長 期 前 払 費 用            | 13,218              | 13,553              | △ 335          |
| 繰 延 税 金 資 産            | 7,234               | 3,537               | 3,697          |
| その他の投資その他の資産           | 37,214              | 33,453              | 3,761          |
| 貸 倒 引 当 金              | △ 330               | △ 250               | △ 80           |
| <b>合 計</b>             | <b>2,326,824</b>    | <b>2,011,995</b>    | <b>314,829</b> |

|                              |             |             |             |  |
|------------------------------|-------------|-------------|-------------|--|
| (注)1. 有形固定資産の減価償却累計額         | 541,382     | 509,378     | 32,004      |  |
| 2. 保証債務                      | 29,956      | 24,594      | 5,362       |  |
| 3. 自己株式数                     | 7,603,825 株 | 8,174,958 株 | △ 571,133 株 |  |
| 4. 役員退職慰労引当金<br>(退職給付引当金を含む) | 5,234       | 4,600       | 634         |  |

(単位：百万円)

| 科 目          | 当 期<br>(17年3月31日現在) | 前 期<br>(16年3月31日現在) | 増 減      |
|--------------|---------------------|---------------------|----------|
| (負債の部)       |                     |                     |          |
| 流動負債         | 421,539             | 326,337             | 95,202   |
| 支払手形及び買掛金    | 160,231             | 129,821             | 30,410   |
| 短期借入金        | 59,945              | 70,441              | △ 10,496 |
| コマーシャル・ペーパー  | -                   | 15,000              | △ 15,000 |
| 1年以内償還の社債    | 20,300              | -                   | 20,300   |
| 未払金          | 45,461              | 19,067              | 26,394   |
| 未払費用         | 59,356              | 51,586              | 7,770    |
| 未払法人税等       | 15,297              | 8,845               | 6,452    |
| 従業員預り金       | 20,054              | 19,496              | 558      |
| 繰延税金負債       | 4,066               | 2,742               | 1,324    |
| その他の流動負債     | 36,826              | 9,335               | 27,491   |
| 固定負債         | 748,633             | 633,968             | 114,665  |
| 社債           | 230,000             | 200,300             | 29,700   |
| 長期借入金        | 73,491              | 35,224              | 38,267   |
| 繰延税金負債       | 381,787             | 346,335             | 35,452   |
| 退職給付引当金      | 44,462              | 34,264              | 10,198   |
| その他の固定負債     | 18,891              | 17,843              | 1,048    |
| 負債計          | 1,170,172           | 960,305             | 209,867  |
| 少数株主持分       | 40,904              | 34,926              | 5,978    |
| (資本の部)       |                     |                     |          |
| 資本金          | 80,462              | 80,462              | -        |
| 資本剰余金        | 105,600             | 105,743             | △ 143    |
| 利益剰余金        | 325,330             | 294,672             | 30,658   |
| その他有価証券評価差額金 | 591,218             | 534,078             | 57,140   |
| 為替換算調整勘定     | 29,861              | 19,782              | 10,079   |
| 自己株式         | △ 16,726            | △ 17,975            | 1,249    |
| 資本計          | 1,115,747           | 1,016,763           | 98,984   |
| 合 計          | 2,326,824           | 2,011,995           | 314,829  |

# 連 結 損 益 計 算 書

(単位：百万円)

| 科 目                        | 当 期<br>( 16年4月1日から<br>17年3月31日まで ) | 前 期<br>( 15年4月1日から<br>16年3月31日まで ) | 増 減     |
|----------------------------|------------------------------------|------------------------------------|---------|
| 売 上 高                      | 1,241,538                          | 1,164,378                          | 77,160  |
| 売 上 原 価                    | 1,041,780                          | 978,458                            | 63,322  |
| 売 上 総 利 益                  | 199,758                            | 185,919                            | 13,839  |
| 販売費及び一般管理費                 | 146,638                            | 133,288                            | 13,350  |
| 営 業 利 益                    | 53,120                             | 52,631                             | 489     |
| 営 業 外 収 益                  | 38,284                             | 30,183                             | 8,101   |
| 受 取 利 息                    | 8,159                              | 8,174                              | △ 15    |
| 受 取 配 当 金                  | 13,760                             | 10,997                             | 2,763   |
| その他の営業外収益                  | 16,363                             | 11,010                             | 5,353   |
| 営 業 外 費 用                  | 20,491                             | 23,843                             | △ 3,352 |
| 支 払 利 息                    | 9,735                              | 9,755                              | △ 20    |
| その他の営業外費用                  | 10,756                             | 14,087                             | △ 3,331 |
| 経 常 利 益                    | 70,912                             | 58,970                             | 11,942  |
| 特 別 利 益                    | -                                  | 621                                | △ 621   |
| 確定拠出年金移行差益                 | -                                  | 621                                | △ 621   |
| 特 別 損 失                    | 558                                | 1,851                              | △ 1,293 |
| 減 損 損 失                    | 558                                | -                                  | 558     |
| 内規変更に伴う過年度役員<br>退職慰労引当金繰入額 | -                                  | 1,851                              | △ 1,851 |
| 税金等調整前当期純利益                | 70,353                             | 57,740                             | 12,613  |
| 法人税、住民税及び事業税               | 26,808                             | 23,967                             | 2,841   |
| 法 人 税 等 調 整 額              | △ 4,557                            | △ 3,220                            | △ 1,337 |
| 少 数 株 主 利 益                | 4,744                              | 3,370                              | 1,374   |
| 当 期 純 利 益                  | 43,357                             | 33,623                             | 9,734   |

(注)一般管理費および製造費用に  
含まれる研究開発費

29,535

29,562

△

27

# 連 結 剰 余 金 計 算 書

(単位：百万円)

| 科 目                                      | 当 期<br>( 16年4月1日から<br>17年3月31日まで ) | 前 期<br>( 15年4月1日から<br>16年3月31日まで ) | 増 減      |
|--|------------------------------------|------------------------------------|----------|
| ( 資 本 剰 余 金 の 部 )                        |                                    |                                    |          |
| 資 本 剰 余 金 期 首 残 高                        | 105,743                            | 89,364                             | 16,379   |
| 資 本 剰 余 金 増 加 高                          | -                                  | 16,378                             | △ 16,378 |
| 転換社債の転換による<br>株 式 の 発 行                  | -                                  | 12,414                             | △ 12,414 |
| 自 己 株 式 処 分 差 益                          | -                                  | 3,963                              | △ 3,963  |
| 資 本 剰 余 金 減 少 高                          | 142                                | -                                  | 142      |
| 自 己 株 式 処 分 差 損                          | 142                                | -                                  | 142      |
| 資 本 剰 余 金 期 末 残 高                        | 105,600                            | 105,743                            | △ 143    |
| ( 利 益 剰 余 金 の 部 )                        |                                    |                                    |          |
| 利 益 剰 余 金 期 首 残 高                        | 294,672                            | 269,380                            | 25,292   |
| 利 益 剰 余 金 増 加 高                          | 43,357                             | 33,623                             | 9,734    |
| 当 期 純 利 益                                | 43,357                             | 33,623                             | 9,734    |
| 利 益 剰 余 金 減 少 高                          | 12,699                             | 8,332                              | 4,367    |
| 配 当 金                                    | 7,948                              | 7,417                              | 531      |
| 役 員 賞 与                                  | 331                                | 290                                | 41       |
| 在 外 子 会 社 退 職<br>給 付 債 務 繰 入 額           | 4,419                              | -                                  | 4,419    |
| 連 結 子 会 社 決 算 期 変 更<br>に 伴 う 剰 余 金 減 少 額 | -                                  | 624                                | △ 624    |
| 利 益 剰 余 金 期 末 残 高                        | 325,330                            | 294,672                            | 30,658   |

# 連結キャッシュ・フロー計算書

(単位：百万円)

| 科 目                     | 当 期<br>( 16年4月1日から<br>17年3月31日まで ) | 前 期<br>( 15年4月1日から<br>16年3月31日まで ) | 増 減             |
|-------------------------|------------------------------------|------------------------------------|-----------------|
| <b>営業活動によるキャッシュ・フロー</b> | <b>100,095</b>                     | <b>92,406</b>                      | <b>7,689</b>    |
| 税金等調整前当期純利益             | 70,353                             | 57,740                             | 12,613          |
| 減価償却費                   | 70,213                             | 65,351                             | 4,862           |
| 減損損失                    | 558                                | -                                  | 558             |
| 貸倒引当金の増減額               | 371                                | 45                                 | 326             |
| 受取利息及び受取配当金             | △ 21,920                           | △ 19,172                           | △ 2,748         |
| 支払利息                    | 9,735                              | 9,755                              | △ 20            |
| 持分法による投資損益              | △ 6,805                            | △ 1,842                            | △ 4,963         |
| 売上債権の増減額                | △ 22,923                           | △ 11,050                           | △ 11,873        |
| たな卸資産の増減額               | △ 12,851                           | 750                                | △ 13,601        |
| 仕入債務の増減額                | 26,893                             | 2,630                              | 24,263          |
| その他                     | △ 4,063                            | 9,741                              | △ 13,804        |
| 小計                      | 109,561                            | 113,951                            | △ 4,390         |
| 利息及び配当金の受取額             | 21,971                             | 18,900                             | 3,071           |
| 利息の支払額                  | △ 8,710                            | △ 9,845                            | 1,135           |
| 法人税等の支払額                | △ 22,727                           | △ 30,600                           | 7,873           |
| <b>投資活動によるキャッシュ・フロー</b> | <b>△ 128,230</b>                   | <b>△ 92,667</b>                    | <b>△ 35,563</b> |
| 有価証券の取得による支出            | -                                  | △ 101                              | 101             |
| 有価証券の売却による収入            | -                                  | 3,874                              | △ 3,874         |
| 有形固定資産の取得による支出          | △ 110,111                          | △ 78,267                           | △ 31,844        |
| 有形固定資産の売却による収入          | 10,043                             | 3,200                              | 6,843           |
| 投資有価証券の取得による支出          | △ 9,562                            | △ 14,301                           | 4,739           |
| 投資有価証券の売却による収入          | 3,299                              | 2,614                              | 685             |
| 連結範囲の変更を伴う子会社株式の取得による収入 | -                                  | 1,215                              | △ 1,215         |
| 連結範囲の変更を伴う子会社株式の取得による支出 | △ 16,943                           | -                                  | △ 16,943        |
| 貸付けによる支出                | △ 2,370                            | △ 4,977                            | 2,607           |
| 貸付金の回収による収入             | 2,783                              | 5,447                              | △ 2,664         |
| 営業譲受による支出               | -                                  | △ 960                              | 960             |
| その他                     | △ 5,368                            | △ 10,411                           | 5,043           |
| <b>財務活動によるキャッシュ・フロー</b> | <b>50,020</b>                      | <b>△ 56,015</b>                    | <b>106,035</b>  |
| 短期借入金の純増減額              | △ 13,686                           | △ 10,958                           | △ 2,728         |
| コマーシャル・ペーパーの純増減額        | △ 15,000                           | 15,000                             | △ 30,000        |
| 長期借入れによる収入              | 40,785                             | 4,522                              | 36,263          |
| 長期借入金の返済による支出           | △ 6,964                            | △ 8,529                            | 1,565           |
| 社債の発行による収入              | 50,000                             | -                                  | 50,000          |
| 社債の償還による支出              | -                                  | △ 31,677                           | 31,677          |
| 転換社債償還基金への支出            | -                                  | △ 56,670                           | 56,670          |
| 転換社債償還基金からの収入           | -                                  | 56,670                             | △ 56,670        |
| 自己株式の取得による支出            | △ 52                               | △ 17,094                           | 17,042          |
| 配当金の支払額                 | △ 7,948                            | △ 7,413                            | △ 535           |
| 少数株主への配当金の支払額           | △ 667                              | △ 252                              | △ 415           |
| その他                     | 3,554                              | 389                                | 3,165           |
| 現金及び現金同等物に係る換算差額        | 1,438                              | 322                                | 1,116           |
| 現金及び現金同等物の増減額           | 23,323                             | △ 55,953                           | 79,276          |
| 現金及び現金同等物の期首残高          | 77,212                             | 136,929                            | △ 59,717        |
| 連結子会社決算期変更に伴う           | -                                  | △ 3,763                            | 3,763           |
| 現金及び現金同等物の減少額           | -                                  | -                                  | -               |
| 現金及び現金同等物の期末残高          | 100,535                            | 77,212                             | 23,323          |

(注) 連結貸借対照表科目別の現金及び現金同等物の内訳

|      |        |        |        |
|------|--------|--------|--------|
| 現金   | 60,530 | 57,193 | 3,337  |
| 有価証券 | 40,005 | 20,018 | 19,987 |

# 連結財務諸表作成の基本となる事項

## 1. 連結範囲及び持分法の適用に関する事項

### (1) 連結の範囲

連結子会社 145社 アイチコーポレーショングループ5社、(株)ティーアイビーシー、(株)アサヒセキュリティ、トヨタエルアンドエフ東京(株)、物流企画東京(株)、(株)アルテックス、(株)サンリバー、イヅミ工業(株)、トヨタエルアンドエフ京滋(株)、東久(株)、美濃東久(株)、アドバンスト・ロジスティックス・ソリューションズ(株)、低温食品流通(株)、豊田ハイシステム(株)、仁科工業(株)、須坂仁科工業(株)、アルトラン(株)、(株)KTL、TFロジスティクス(株)、東海精機(株)、大興運輸(株)、大興タクシー(株)、大興東部タクシー(株)、(株)オートサービス大興、(株)東海興運、エスケイイー(株)、エスケイメンテナンス(株)、(株)ユニカ、(株)岩間織機製作所、河本製機(株)、(株)長尾工業、トヨタエルアンドエフ静岡(株)、(株)原織機製作所、(株)サンバレー、(有)サンバレーCVS宝町、ミヅホ工業(株)、(株)サンスタッフ、(株)ALTロジ、(株)シャインズ、(株)豊田自動織機ウェルサポート、トヨタ インダストリーズ スウェーデン(株)、BTインダストリーズグループ64社、トヨタ インダストリーズ ファイナンス インターナショナル(株)、ミシガン オートモーティブ コンプレッサー(株)、キルロスカ トヨタ テキスタイル マシナリー(株)、トヨタ インダストリーズ コーポレーション オーストラリアグループ9社、トヨタ インダストリーズ ノース アメリカ(株)、トヨタ インダストリアル イクイップメント マニュファクチャリング(株)、ティーディー オートモーティブ コンプレッサー ジョージアLLC、トヨタ マテリアル ハンドリングUSA(株)、アクティス マニュファクチャリングLLC、豊田テキスタイル マシナリー(株)、トヨタ リフト オブ ロサンゼルス(株)、トヨタ インダストリーズ パーソネル サービス オブ アメリカ(株)、テーデー ドイツェ クリマコンプレッサー(有)、豊田工業(昆山)(有)、トヨタトラック ノルウェー グループ4社、豊田工業自動車部品(昆山)(有)、トヨタ インダストリアル イクイップメント(株)、トヨタ インダストリーズ メルコスール(有)、トヨタ テキスタイル マシナリー ヨーロッパ(株)、豊田産業車輛(上海)(有)、トヨタ ガベルスタブラー ドイツェランド(有)、英国トヨタ産業車両グループ2社、トヨタ欧州産業車両グループ2社

### (2) 持分法の適用

関連会社 20社 アイチコーポレーショングループ2社、エスティ・エルシーディ(株)、富士物流(株)、BTインダストリーズグループ16社

## 2. 連結範囲及び持分法の適用の異動状況

|         |     |   |
|---------|-----|---|
| 連結(新規)  | 14社 | (株)アサヒセキュリティ、TFロジスティクス(株)、(株)ユニカ、(株)長尾ホールド、(株)長尾工業、(株)長尾精工、(株)長尾、(有)サンバレーCVS宝町、BTインダストリーズグループ3社、ティーディー オートモーティブ コンプレッサー ジョージアLLC、豊田工業自動車部品(昆山)(有)、トヨタ テキスタイル マシナリー ヨーロッパ(株) |
| (減少)    | 9社  | アイチコーポレーショングループ1社、(株)ロジステック、(株)長尾工業、(株)長尾精工、(株)長尾、(株)アルティ、(株)東海システム研究所、BTインダストリーズグループ2社   |
| 持分法(新規) | 無   |   |
| (減少)    | 無   |   |

## 3. 連結子会社の決算日等に関する事項

(1) 連結子会社のうち、決算日が連結決算日(3月31日)と異なる子会社は次のとおりであります。

12月31日 トヨタ インダストリーズ スウェーデン(株)、BTインダストリーズグループ64社、トヨタ インダストリーズ ファイナンス インターナショナル(株)、豊田工業(昆山)(有)、豊田工業自動車部品(昆山)(有)、豊田産業車輛(上海)(有)

(2) 連結財務諸表作成にあたっては、各社の決算日現在の財務諸表を使用しております。なお、トヨタ インダストリーズ コーポレーション オーストラリアグループ1社は、当期より決算期を12月31日から3月31日に変更しております。



# セグメント情報

## 1. 事業の種類別セグメント情報

(1) 当期(16年4月1日～17年3月31日)

(単位：百万円)

| 区 分                      | 自動車     | 産業車両    | 繊維機械   | その他     | 計         | 消去又は<br>全社 | 連 結       |
|--------------------------|---------|---------|--------|---------|-----------|------------|-----------|
| 売 上 高                    |         |         |        |         |           |            |           |
| (1)外部顧客に対する売上高           | 616,200 | 503,989 | 43,902 | 77,446  | 1,241,538 | -          | 1,241,538 |
| (2)セグメント間の内部<br>売上高又は振替高 | 18,222  | 148     | 24     | 21,579  | 39,975    | △39,975    | -         |
| 計                        | 634,422 | 504,138 | 43,927 | 99,025  | 1,281,514 | △39,975    | 1,241,538 |
| 営 業 費 用                  | 611,659 | 478,053 | 44,698 | 93,782  | 1,228,193 | △39,775    | 1,188,418 |
| 営 業 利 益                  | 22,763  | 26,084  | △ 771  | 5,243   | 53,320    | △ 200      | 53,120    |
| 資 産                      | 407,435 | 465,831 | 25,621 | 148,712 | 1,047,601 | 1,279,222  | 2,326,824 |
| 減 価 償 却 費                | 37,075  | 27,015  | 897    | 5,215   | 70,204    | 8          | 70,213    |
| 資 本 的 支 出                | 92,692  | 33,972  | 1,612  | 8,222   | 136,500   | 5          | 136,506   |

(2) 前期(15年4月1日～16年3月31日)

(単位：百万円)

| 区 分                      | 自動車     | 産業車両    | 繊維機械   | その他     | 計         | 消去又は<br>全社 | 連 結       |
|--------------------------|---------|---------|--------|---------|-----------|------------|-----------|
| 売 上 高                    |         |         |        |         |           |            |           |
| (1)外部顧客に対する売上高           | 603,862 | 443,443 | 45,968 | 71,103  | 1,164,378 | -          | 1,164,378 |
| (2)セグメント間の内部<br>売上高又は振替高 | 15,698  | 138     | 15     | 14,131  | 29,984    | △29,984    | -         |
| 計                        | 619,561 | 443,582 | 45,984 | 85,234  | 1,194,363 | △29,984    | 1,164,378 |
| 営 業 費 用                  | 592,030 | 424,233 | 45,884 | 79,484  | 1,141,633 | △29,885    | 1,111,747 |
| 営 業 利 益                  | 27,530  | 19,348  | 100    | 5,750   | 52,729    | △ 98       | 52,631    |
| 資 産                      | 338,246 | 406,384 | 24,743 | 100,626 | 870,000   | 1,141,994  | 2,011,995 |
| 減 価 償 却 費                | 35,793  | 23,537  | 931    | 5,442   | 65,705    | △ 353      | 65,351    |
| 資 本 的 支 出                | 48,793  | 32,204  | 1,203  | 7,748   | 89,950    | △ 441      | 89,508    |

- (注) 1. 事業区分は、製品の種類、性質により区分しております。  
 2. 各事業区分の主要製品  
     ・自動車 …… 車両、エンジン、カーエアコン用コンプレッサー等  
     ・産業車両 …… フォークリフト、ウェアハウス用機器、ショベルローダー、高所作業車等  
     ・繊維機械 …… 紡機、織機  
     ・その他 …… ICチップ用プラスチックパッケージ基板、陸上運送サービス等  
 3. 資産のうち、消去又は全社の項目に含めた全社資産の主なもの、連結財務諸表提出会社の現金預金、有価証券および投資有価証券等であります。

## 2. 所在地別セグメント情報

(1) 当期(16年4月1日～17年3月31日)

(単位：百万円)

| 区 分                           | 日 本     | 北 米     | 欧 州     | そ の 他  | 計         | 消去又は<br>全 社 | 連 結       |
|-------------------------------|---------|---------|---------|--------|-----------|-------------|-----------|
| 売 上 高                         |         |         |         |        |           |             |           |
| (1)外部顧客に対する売上高                | 815,039 | 212,253 | 188,668 | 25,576 | 1,241,538 | -           | 1,241,538 |
| (2)セグメント間の内部<br>売上高又は振替高<br>計 | 99,464  | 1,125   | 7,221   | 2,776  | 110,588   | △110,588    | -         |
|                               | 914,503 | 213,379 | 195,890 | 28,352 | 1,352,126 | △110,588    | 1,241,538 |
| 営 業 費 用                       | 870,928 | 207,068 | 191,202 | 27,712 | 1,296,911 | △108,493    | 1,188,418 |
| 営 業 利 益                       | 43,575  | 6,311   | 4,688   | 639    | 55,214    | △ 2,094     | 53,120    |
| 資 産                           | 788,827 | 151,047 | 264,274 | 33,639 | 1,237,789 | 1,089,034   | 2,326,824 |

(2) 前期(15年4月1日～16年3月31日)

(単位：百万円)

| 区 分                           | 日 本     | 北 米     | 欧 州     | そ の 他  | 計         | 消去又は<br>全 社 | 連 結       |
|-------------------------------|---------|---------|---------|--------|-----------|-------------|-----------|
| 売 上 高                         |         |         |         |        |           |             |           |
| (1)外部顧客に対する売上高                | 785,253 | 198,752 | 167,511 | 12,860 | 1,164,378 | -           | 1,164,378 |
| (2)セグメント間の内部<br>売上高又は振替高<br>計 | 87,271  | 1,113   | 5,895   | 1,630  | 95,910    | △95,910     | -         |
|                               | 872,524 | 199,866 | 173,407 | 14,490 | 1,260,289 | △95,910     | 1,164,378 |
| 営 業 費 用                       | 826,696 | 193,745 | 170,262 | 14,622 | 1,205,326 | △93,579     | 1,111,747 |
| 営 業 利 益                       | 45,828  | 6,121   | 3,145   | △ 131  | 54,962    | △ 2,331     | 52,631    |
| 資 産                           | 643,180 | 136,829 | 238,388 | 22,081 | 1,040,479 | 971,515     | 2,011,995 |

(注) 資産のうち、消去又は全社の項目に含めた全社資産の主なものは、連結財務諸表提出会社の現金預金、有価証券および投資有価証券等であります。

## 3. 海外売上高

(1) 当期(16年4月1日～17年3月31日)

(単位：百万円)

| 区 分               | 北 米     | 欧 州     | そ の 他   | 計         |
|-------------------|---------|---------|---------|-----------|
| 海 外 売 上 高         | 208,675 | 225,409 | 104,917 | 539,002   |
| 連 結 売 上 高         |         |         |         | 1,241,538 |
| 連結売上高に占める海外売上高の割合 | 16.8%   | 18.2%   | 8.4%    | 43.4%     |

(2) 前期(15年4月1日～16年3月31日)

(単位：百万円)

| 区 分               | 北 米     | 欧 州     | そ の 他  | 計         |
|-------------------|---------|---------|--------|-----------|
| 海 外 売 上 高         | 196,860 | 211,081 | 89,415 | 497,356   |
| 連 結 売 上 高         |         |         |        | 1,164,378 |
| 連結売上高に占める海外売上高の割合 | 16.9%   | 18.1%   | 7.7%   | 42.7%     |

# 部 門 別 売 上 高

(単位：百万円)

| 区 分         |                    | 当 期<br>( 16年4月1日から<br>17年3月31日まで ) |       | 前 期<br>( 15年4月1日から<br>16年3月31日まで ) |       | 増 減     | 増 減 率 |
|-------------|--------------------|------------------------------------|-------|------------------------------------|-------|---------|-------|
|             |                    | 金 額                                | 構 成 比 | 金 額                                | 構 成 比 |         |       |
| 自<br>動<br>車 | 車 両                | 278,841                            | 22.5  | 280,484                            | 24.1  | △ 1,643 | △ 0.6 |
|             | エ ン ジ ン            | 113,295                            | 9.1   | 107,357                            | 9.2   | 5,938   | 5.5   |
|             | カーエアコン用<br>コンプレッサー | 197,984                            | 15.9  | 198,398                            | 17.1  | △ 414   | △ 0.2 |
|             | 鑄造品・<br>電子機器ほか     | 26,079                             | 2.1   | 17,623                             | 1.5   | 8,456   | 48.0  |
|             | 計                  | 616,200                            | 49.6  | 603,862                            | 51.9  | 12,338  | 2.0   |
| 産 業 車 両     |                    | 503,989                            | 40.6  | 443,443                            | 38.1  | 60,546  | 13.7  |
| 織 維 機 械     |                    | 43,902                             | 3.5   | 45,968                             | 3.9   | △ 2,066 | △ 4.5 |
| そ の 他       |                    | 77,446                             | 6.3   | 71,103                             | 6.1   | 6,343   | 8.9   |
| 合 計         |                    | 1,241,538                          | 100.0 | 1,164,378                          | 100.0 | 77,160  | 6.6   |

# 平成17年3月期 個別財務諸表の概要

平成17年4月27日

## 株式会社豊田自動織機

コード番号 6201

(URL <http://www.toyota-shokki.co.jp/>)

代表者 取締役社長 石川 忠司

問合せ先責任者 経理部長 小河 俊文 TEL(0566)22-2511

決算取締役会開催日 平成17年4月27日(水) 中間配当制度 有

配当支払開始予定日 平成17年6月23日(木) 定時株主総会開催日 平成17年6月22日(水)

単元株制度採用 有(1単元 100株)

上場取引所 東証、名証、大証 第1部  
本社所在都道府県 愛知県

### 1. 平成17年3月期の業績(平成16年4月1日～平成17年3月31日)

#### (1) 経営成績

(百万円未満切り捨て)

|        | 売上高 (対前期増減率) |       | 営業利益 (対前期増減率) |         | 経常利益 (対前期増減率) |         |
|--------|--------------|-------|---------------|---------|---------------|---------|
|        | 百万円          | %     | 百万円           | %       | 百万円           | %       |
| 17年3月期 | 784,399      | (4.6) | 30,075        | (△4.0)  | 39,785        | (14.6)  |
| 16年3月期 | 749,616      | (0.3) | 31,334        | (△20.5) | 34,705        | (△18.0) |

|        | 当期純利益 (対前期増減率) | 1株当たり当期純利益 | 潜在株式調整後1株当たり当期純利益 | 株主資本当期純利益率 | 総資本経常利益率 | 売上高経常利益率 |
|--------|----------------|------------|-------------------|------------|----------|----------|
|        | 百万円 %          |            |                   | %          | %        | %        |
| 17年3月期 | 26,320 (24.7)  | 81円87銭     | 81円83銭            | 2.6        | 2.1      | 5.1      |
| 16年3月期 | 21,103 (4.9)   | 67円69銭     | 63円90銭            | 2.5        | 2.2      | 4.6      |

(注)1. 期中平均株式数 17年3月期 318,087,484株 16年3月期 308,146,251株

2. 会計処理の方法の変更 無

3. 17年3月期は、固定資産の減損に係る会計基準を早期適用しております。

#### (2) 配当状況

|        | 1株当たり年間配当金 |     |     | 配当金総額 (年間) | 配当性向 | 株主資本配当率 |
|--------|------------|-----|-----|------------|------|---------|
|        | 中間         | 期末  |     |            |      |         |
| 17年3月期 | 32円        | 13円 | 19円 | 10,183     | 39.1 | 1.0     |
| 16年3月期 | 24円        | 12円 | 12円 | 7,716      | 35.5 | 0.8     |

#### (3) 財政状態

|        | 総資産       | 株主資本      | 株主資本比率 | 1株当たり株主資本 |
|--------|-----------|-----------|--------|-----------|
|        | 百万円       | 百万円       | %      |           |
| 17年3月期 | 1,980,211 | 1,056,828 | 53.4   | 3,320円01銭 |
| 16年3月期 | 1,735,323 | 980,533   | 56.5   | 3,085円91銭 |

(注)1. 期末発行済株式数 17年3月期 318,236,815株 16年3月期 317,665,682株

2. 期末自己株式数 17年3月期 7,603,825株 16年3月期 8,174,958株

### 2. 平成18年3月期の業績予想(平成17年4月1日～平成18年3月31日)

|     | 売上高     | 経常利益   | 当期純利益  | 1株当たり年間配当金 |     |     |
|-----|---------|--------|--------|------------|-----|-----|
|     |         |        |        | 中間         | 期末  |     |
|     | 百万円     | 百万円    | 百万円    |            |     |     |
| 中間期 | 430,000 | 20,000 | 14,000 | 17円        | —   | —   |
| 通期  | 930,000 | 44,000 | 29,000 | —          | 17円 | 34円 |

(参考) 1株当たり予想当期純利益(通期)91円13銭

# 貸借対照表

| 科 目             | 当 期<br>(17年3月31日現在) | 前 期<br>(16年3月31日現在) | 増 減            |
|-----------------|---------------------|---------------------|----------------|
| (資産の部)          |                     |                     |                |
| <b>流動資産</b>     | <b>255,513</b>      | <b>187,189</b>      | <b>68,324</b>  |
| 現金及び預金          | 28,721              | 29,330              | △ 609          |
| 受取手形            | 725                 | 794                 | △ 69           |
| 売掛金             | 94,048              | 76,271              | 17,777         |
| 有価証券            | 40,005              | 20,002              | 20,003         |
| 製品              | 1,724               | 2,685               | △ 961          |
| 原材料             | 472                 | 352                 | 120            |
| 仕掛品             | 21,318              | 18,089              | 3,229          |
| 貯蔵品             | 4,731               | 4,011               | 720            |
| 前払費用            | 124                 | 173                 | △ 49           |
| 繰延税金資産          | 13,526              | 13,035              | 491            |
| その他             | 50,128              | 22,444              | 27,684         |
| 貸倒引当金           | △ 14                | △ 2                 | △ 12           |
| <b>固定資産</b>     | <b>1,724,698</b>    | <b>1,548,133</b>    | <b>176,565</b> |
| <b>有形固定資産</b>   | <b>277,907</b>      | <b>234,059</b>      | <b>43,848</b>  |
| 建物              | 75,158              | 72,580              | 2,578          |
| 構築物             | 8,987               | 7,765               | 1,222          |
| 機械装置            | 104,011             | 92,942              | 11,069         |
| 車両運搬具           | 1,200               | 1,133               | 67             |
| 工具器具備品          | 11,160              | 8,785               | 2,375          |
| 土地              | 46,096              | 40,567              | 5,529          |
| 建設仮勘定           | 31,291              | 10,284              | 21,007         |
| <b>無形固定資産</b>   | <b>9,407</b>        | <b>9,443</b>        | <b>△ 36</b>    |
| ソフトウェア          | 9,407               | 9,443               | △ 36           |
| <b>投資その他の資産</b> | <b>1,437,383</b>    | <b>1,304,630</b>    | <b>132,753</b> |
| 投資有価証券          | 408,741             | 327,667             | 81,074         |
| 関係会社株式          | 983,626             | 935,192             | 48,434         |
| 出資金             | 2,303               | 2,235               | 68             |
| 関係会社出資金         | 19,014              | 16,479              | 2,535          |
| 長期貸付金           | 11,855              | 10,410              | 1,445          |
| 長期前払費用          | 10,029              | 10,754              | △ 725          |
| その他             | 1,983               | 1,986               | △ 3            |
| 貸倒引当金           | △ 171               | △ 95                | △ 76           |
| <b>合 計</b>      | <b>1,980,211</b>    | <b>1,735,323</b>    | <b>244,888</b> |

(注)1.有形固定資産の減価償却累計額 368,937 354,486 14,451

2.保証債務 28,354 14,564 13,790

3.役員退職慰労引当金 4,532 4,115 417  
(退職給付引当金を含む)

(単位：百万円)

| 科 目          | 当 期<br>(17年3月31日現在) | 前 期<br>(16年3月31日現在) | 増 減      |
|--------------|---------------------|---------------------|----------|
| (負債の部)       |                     |                     |          |
| 流動負債         | 238,536             | 170,114             | 68,422   |
| 支払手形         | 941                 | 2,478               | △ 1,537  |
| 買掛金          | 112,543             | 87,156              | 25,387   |
| コマーシャル・ペーパー  | -                   | 15,000              | △ 15,000 |
| 1年以内償還の社債    | 20,000              | -                   | 20,000   |
| 未払金          | 38,616              | 13,661              | 24,955   |
| 未払費用         | 29,614              | 26,296              | 3,318    |
| 未払法人税等       | 8,221               | 4,027               | 4,194    |
| 前受金          | 999                 | 53                  | 946      |
| 預り金          | 7,342               | 1,904               | 5,438    |
| 従業員預り金       | 19,965              | 19,422              | 543      |
| その他          | 290                 | 112                 | 178      |
| 固定負債         | 684,846             | 584,674             | 100,172  |
| 社債           | 230,000             | 200,000             | 30,000   |
| 長期借入金        | 55,000              | 20,000              | 35,000   |
| 繰延税金負債       | 376,610             | 341,727             | 34,883   |
| 退職給付引当金      | 20,856              | 19,427              | 1,429    |
| その他          | 2,378               | 3,519               | △ 1,141  |
| 負債計          | 923,382             | 754,789             | 168,593  |
| (資本の部)       |                     |                     |          |
| 資本金          | 80,462              | 80,462              | -        |
| 資本剰余金        | 105,579             | 105,707             | △ 128    |
| 資本準備金        | 101,766             | 101,766             | -        |
| その他資本剰余金     | 3,812               | 3,941               | △ 129    |
| 自己株式処分差益     | 3,812               | 3,941               | △ 129    |
| 利益剰余金        | 297,087             | 278,962             | 18,125   |
| 利益準備金        | 17,004              | 17,004              | -        |
| 任意積立金        | 180,844             | 180,714             | 130      |
| 特別償却準備金      | 711                 | 572                 | 139      |
| 固定資産圧縮積立金    | 133                 | 142                 | △ 9      |
| 別途積立金        | 180,000             | 180,000             | -        |
| 当期末処分利益      | 99,238              | 81,243              | 17,995   |
| その他有価証券評価差額金 | 590,426             | 533,377             | 57,049   |
| 自己株式         | △ 16,726            | △ 17,975            | 1,249    |
| 資本計          | 1,056,828           | 980,533             | 76,295   |
| 合 計          | 1,980,211           | 1,735,323           | 244,888  |

# 損 益 計 算 書

(単位：百万円)

| 科 目                        | 当 期<br>( 16年4月1日から<br>17年3月31日まで ) | 前 期<br>( 15年4月1日から<br>16年3月31日まで ) | 増 減     |
|----------------------------|------------------------------------|------------------------------------|---------|
| 売 上 高                      | 784,399                            | 749,616                            | 34,783  |
| 売 上 原 価                    | 695,564                            | 663,258                            | 32,306  |
| 販売費及び一般管理費                 | 58,758                             | 55,024                             | 3,734   |
| 営 業 利 益                    | 30,075                             | 31,334                             | △ 1,259 |
| 営 業 外 収 益                  | 20,653                             | 15,877                             | 4,776   |
| 受取利息及び配当金                  | 14,936                             | 11,634                             | 3,302   |
| その他の営業外収益                  | 5,716                              | 4,243                              | 1,473   |
| 営 業 外 費 用                  | 10,943                             | 12,506                             | △ 1,563 |
| 支 払 利 息                    | 3,700                              | 3,575                              | 125     |
| その他の営業外費用                  | 7,242                              | 8,930                              | △ 1,688 |
| 経 常 利 益                    | 39,785                             | 34,705                             | 5,080   |
| 特 別 利 益                    | -                                  | 621                                | △ 621   |
| 確定拠出年金移行差益                 | -                                  | 621                                | △ 621   |
| 特 別 損 失                    | 144                                | 1,851                              | △ 1,707 |
| 減 損 損 失                    | 144                                | -                                  | 144     |
| 内規変更に伴う過年度役員<br>退職慰労引当金繰入額 | -                                  | 1,851                              | △ 1,851 |
| 税 引 前 当 期 純 利 益            | 39,641                             | 33,475                             | 6,166   |
| 法人税、住民税及び事業税               | 16,802                             | 15,560                             | 1,242   |
| 法 人 税 等 調 整 額              | △ 3,481                            | △ 3,188                            | △ 293   |
| 当 期 純 利 益                  | 26,320                             | 21,103                             | 5,217   |
| 前 期 繰 越 利 益                | 77,055                             | 64,043                             | 13,012  |
| 中 間 配 当 額                  | 4,136                              | 3,904                              | 232     |
| 当 期 未 処 分 利 益              | 99,238                             | 81,243                             | 17,995  |

# 利益処分案

(単位：百万円)

| 摘 要               | 当 期                 | 前 期                 | 増 減     |
|-------------------|---------------------|---------------------|---------|
| 当期未処分利益           | 99,238              | 81,243              | 17,995  |
| 特別償却準備金取崩額        | 128                 | 96                  | 32      |
| 固定資産圧縮積立金取崩額      | 7                   | 8                   | △ 1     |
| 合 計               | 99,374              | 81,347              | 18,027  |
| これを下記のとおり処分いたします。 |                     |                     |         |
| 株 主 配 当 金         | 6,046<br>(1株につき19円) | 3,811<br>(1株につき12円) | 2,235   |
| 取締役賞与金            | 250                 | 220                 | 30      |
| 監査役賞与金            | 29                  | 26                  | 3       |
| 特別償却準備金           | 96                  | 234                 | △ 138   |
| 固定資産圧縮積立金         | 137                 | -                   | 137     |
| 別途積立金             | 20,000              | -                   | 20,000  |
| 次期繰越利益            | 72,814              | 77,055              | △ 4,241 |

◎ 平成16年11月26日に1株につき13円、総額4,136百万円の間配当を実施いたしました。

## 役 員 の 異 動

|                                  |           |                        |
|----------------------------------|-----------|------------------------|
| (1) 新任取締役候補                      | 関 森 俊 幸   | 〔現 理事 エレクトロニクス事業部長〕    |
|                                  | 森 下 洋 司   | 〔現 理事 自動車事業部人事・総務部長〕   |
|                                  | 古 川 真 也   | 〔現 トヨタ欧州産業車両有限会社取締役社長〕 |
|                                  | 伊 藤 日 藝   | 〔現 技術開発センターNE企画部長〕     |
|                                  | 大 西 朗     | 〔現 トヨタ&Fカンパニー経営企画部長〕   |
| (2) 新任監査役候補<br>非常勤監査役<br>(社外監査役) | 内山田 竹 志   | 〔現 トヨタ自動車株式会社専務取締役〕    |
| (3) 退任予定取締役                      | 横 井 明     | 〔現 取締役会長〕              |
|                                  | 小 西 正 純   | 〔現 専務取締役〕              |
|                                  | 片 山 巖     | 〔現 専務取締役〕              |
|                                  | 河 野 博 哉   | 〔現 取締役〕                |
|                                  | 加勢 田 聡    | 〔現 取締役〕                |
| (4) 退任予定監査役<br>非常勤監査役<br>(社外監査役) | 白 水 宏 典   | 〔現 監査役〕                |
| (5) 役付取締役の変更予定                   |           |                        |
| 取締役会長                            | 石 川 忠 司   | 〔現 取締役社長〕              |
| 取締役副会長                           | 中 山 尚 二   | 〔現 取締役副社長〕             |
| 取締役副会長                           | 野 口 紘 一郎  | 〔現 取締役副社長〕             |
| 取締役社長                            | 豊 田 鐵 郎   | 〔現 取締役副社長〕             |
| 取締役副社長                           | 遠 藤 司 郎   | 〔現 専務取締役〕              |
| 取締役副社長                           | 竹 内 和 彦   | 〔現 専務取締役〕              |
| 取締役副社長                           | 上 村 伸 治 郎 | 〔現 専務取締役〕              |
| 専務取締役                            | 吉 田 成 毅   | 〔現 常務取締役〕              |
| 専務取締役                            | 加 藤 正 文   | 〔現 常務取締役〕              |
| 専務取締役                            | 豊 田 康 晴   | 〔現 常務取締役〕              |
| 常務取締役                            | 室 殿 豊     | 〔現 取締役〕                |
| 常務取締役                            | 吉 田 和 憲   | 〔現 取締役〕                |
| 常務取締役                            | 下 昇 治     | 〔現 取締役〕                |
| 常務取締役                            | 井 上 亮 二   | 〔現 取締役〕                |
| 常務取締役                            | 山 田 耕 作   | 〔現 取締役〕                |
| 常務取締役                            | 三 矢 金 平   | 〔現 取締役〕                |

## 平成17年3月期 決算発表参考資料

### 連結決算の概要

#### 1. 業績

(単位:億円, %, ( )は売上高比率)

|                    | 当期<br>(16.4~17.3)  | 前期<br>(15.4~16.3) | 増減              | 増減率<br>%       | 次期予想<br>(17.4~18.3) | 増減率<br>%          |
|--------------------|--------------------|-------------------|-----------------|----------------|---------------------|-------------------|
| 売上高                | (100.0) 12,415     | (100.0) 11,643    | 772             | 6.6            | (100.0) 14,500      | 16.8              |
| 営業利益               | (4.3) 531          | (4.5) 526         | 5               | 0.9            | (4.3) 620           | 16.7              |
| 経常利益               | (5.7) 709          | (5.1) 589         | 120             | 20.3           | (5.2) 750           | 5.8               |
| 当期純利益              | (3.5) 433          | (2.9) 336         | 97              | 29.0           | (3.1) 450           | 3.8               |
| 1株当たり配当金(うち期末)     | 32円(19円)           | 24円(12円)          | 8円(7円)          |                | 34円(17円)            |                   |
| 配当性向(単独・連結)        | 39.1%・23.7%        | 35.5%・22.2%       |                 |                | 37.3%・24.0%         |                   |
| 為替レート              | US \$<br>ユーロ       | 108円<br>135円      | 113円<br>133円    | △ 5円<br>2円     | 105円<br>135円        |                   |
| 総資産                | 23,268             | 20,119            | 3,149           | 15.6           | —                   |                   |
| 株主資本               | 11,157             | 10,167            | 990             | 9.7            | —                   |                   |
| 株主資本比率             | 48.0%              | 50.5%             |                 |                | —                   |                   |
| 設備投資<br>(うち海外設備投資) | 1,113億円<br>(160億円) | 657億円<br>(116億円)  | 456億円<br>(44億円) | 69.6<br>(38.3) | 1,100億円<br>(100億円)  | △ 1.2<br>(△ 37.6) |
| 減価償却費              | 512億円              | 492億円             | 20億円            | 4.1            | 640億円               | 24.8              |
| 連結子会社数             | 145社               | 140社              | 5社              |                | 145社                |                   |
| 持分法適用会社数           | 20社                | 20社               | —               |                | 22社                 |                   |

#### 2. 部門別売上高

(単位:億円, %, ( )は構成比率)

|                | 当期             | 前期             | 増減   | 増減率<br>% | 次期予想           | 増減率<br>% |
|----------------|----------------|----------------|------|----------|----------------|----------|
| 自動車            | (22.5) 2,788   | (24.1) 2,804   | △ 16 | △ 0.6    | (25.5) 3,700   | 32.7     |
| エンジン           | (9.1) 1,132    | (9.2) 1,073    | 59   | 5.5      | (9.7) 1,400    | 23.6     |
| カーエアコン用コンプレッサー | (15.9) 1,979   | (17.1) 1,983   | △ 4  | △ 0.2    | (14.1) 2,050   | 3.5      |
| 車 鋳造品・電子機器ほか   | (2.1) 260      | (1.5) 176      | 84   | 48.0     | (1.9) 280      | 7.4      |
| 計              | (49.6) 6,162   | (51.9) 6,038   | 124  | 2.0      | (51.2) 7,430   | 20.6     |
| 産業車両           | (40.6) 5,039   | (38.1) 4,434   | 605  | 13.7     | (38.0) 5,500   | 9.1      |
| 繊維機械           | (3.5) 439      | (3.9) 459      | △ 20 | △ 4.5    | (3.1) 450      | 2.5      |
| その他※           | (6.3) 774      | (6.1) 711      | 63   | 8.9      | (7.7) 1,120    | 44.6     |
| 合計             | (100.0) 12,415 | (100.0) 11,643 | 772  | 6.6      | (100.0) 14,500 | 16.8     |

※ ICチップ用プラスチックパッケージ基板、陸上運送サービス等

#### 3. 販売台数

(単位:千台)

|                    | 当期          | 前期          | 増減       | 次期予想        | 増減        |
|--------------------|-------------|-------------|----------|-------------|-----------|
| 車両                 |             |             |          |             |           |
| ヴィッツ               | 140         | 141         | △ 1      | 189         | 49        |
| RAV4               | 69          | 57          | 12       | 111         | 42        |
| カローラ               | 19          | 32          | △ 13     | -           | △ 19      |
| 計                  | 228         | 230         | △ 2      | 300         | 72        |
| エンジン               | 319         | 319         | 0        | 394         | 75        |
| カーエアコン用<br>コンプレッサー | 万台<br>1,821 | 万台<br>1,791 | 万台<br>30 | 万台<br>1,930 | 万台<br>109 |
| 産業車両(トヨタ)          | 98          | 84          | 14       | 103         | 5         |

#### 4. 経常利益の増減要因

(単位:億円)

|    |             |     |
|----|-------------|-----|
| 増益 | 合理化         | 190 |
|    | 売上増による利益の増加 | 90  |
|    | 営業外収支の増加    | 115 |
|    | 計           | 395 |
| 減益 | 原材料の値上がり    | 103 |
|    | 人件費の増加      | 50  |
|    | 生産準備費用の増加   | 34  |
|    | 為替変動による影響   | 30  |
|    | 減価償却費の増加    | 20  |
|    | 諸経費の増加ほか    | 38  |
|    | 計           | 275 |
|    | 差引き経常利益の増加  | 120 |

# 単独決算の概要

## 1. 当期の業績

(単位:億円, %, ( )は売上高比率)

|           | 当 期<br>(16.4~17.3) |         | 前 期<br>(15.4~16.3) |         | 増 額   | 増減率<br>% | 次期予想<br>(17.4~18.3) |       | 増減率<br>% |
|-----------|--------------------|---------|--------------------|---------|-------|----------|---------------------|-------|----------|
|           |                    |         |                    |         |       |          |                     |       |          |
| 売 上 高     | (100.0)            | 7,843   | (100.0)            | 7,496   | 347   | 4.6      | (100.0)             | 9,300 | 18.6     |
| 営 業 利 益   | (3.8)              | 300     | (4.2)              | 313     | △ 13  | △ 4.0    | (3.8)               | 350   | 16.4     |
| 経 常 利 益   | (5.1)              | 397     | (4.6)              | 347     | 50    | 14.6     | (4.7)               | 440   | 10.6     |
| 当 期 純 利 益 | (3.4)              | 263     | (2.8)              | 211     | 52    | 24.7     | (3.1)               | 290   | 10.2     |
| 設 備 投 資   |                    | 783億円   |                    | 431億円   | 352億円 | 81.5     |                     | 850億円 | 8.6      |
| 減 価 償 却 費 |                    | 319億円   |                    | 306億円   | 13億円  | 4.2      |                     | 440億円 | 37.9     |
| 有価証券評価損益  |                    | 9,824億円 |                    | 8,874億円 | 950億円 | 10.7     |                     | -     |          |

## 2. 貸借対照表

(単位:億円)

| 科 目      | 資 産 の 部 |        |       | 科 目          | 負 債 ・ 資 本 の 部 |        |       |
|----------|---------|--------|-------|--------------|---------------|--------|-------|
|          | 当 期     | 前 期    | 増 減   |              | 当 期           | 前 期    | 増 減   |
| 流 動 資 産  | 2,555   | 1,871  | 684   | 流 動 負 債      | 2,385         | 1,701  | 684   |
| 現金預金     | 287     | 293    | △ 6   | 買入債務         | 1,134         | 896    | 238   |
| 売上債権     | 947     | 770    | 177   | その他          | 1,250         | 804    | 446   |
| 有価証券     | 400     | 200    | 200   | 固 定 負 債      | 6,848         | 5,846  | 1,002 |
| たな卸資産    | 282     | 251    | 31    | 社債           | 2,300         | 2,000  | 300   |
| その他      | 637     | 356    | 281   | 繰延税金負債ほか     | 4,548         | 3,846  | 702   |
| 固 定 資 産  | 17,246  | 15,481 | 1,765 | 負債計          | 9,233         | 7,547  | 1,686 |
| 有形固定資産   | 2,779   | 2,340  | 439   | 資 本 金        | 804           | 804    | -     |
| 無形固定資産   | 94      | 94     | 0     | 資本剰余金        | 1,055         | 1,057  | △ 2   |
| 投資その他の資産 | 14,373  | 13,046 | 1,327 | 利益剰余金        | 2,970         | 2,789  | 181   |
|          |         |        |       | その他有価証券評価差額金 | 5,904         | 5,333  | 571   |
|          |         |        |       | 自己株式         | △ 167         | △ 179  | 12    |
|          |         |        |       | 資本計          | 10,568        | 9,805  | 763   |
| 合 計      | 19,802  | 17,353 | 2,449 | 合 計          | 19,802        | 17,353 | 2,449 |

## 3. 利益処分案

(単位:百万円)

## 実績の推移と業績予想

(単位:億円)

| 科 目           | 当 期              | 前 期              | 増 減     |           | 14/3月期    | 15/3月期 | 16/3月期 | 17/3月期 | 18/3月期 |        |
|---------------|------------------|------------------|---------|-----------|-----------|--------|--------|--------|--------|--------|
|               |                  |                  |         |           |           |        |        |        |        |        |
| 当 期 未 処 分 利 益 | 99,238           | 81,243           | 17,995  | 連 結       | 売 上 高     | 9,801  | 10,692 | 11,643 | 12,415 | 14,500 |
| 特別償却準備金取崩額    | 128              | 96               | 32      |           | 営 業 利 益   | 463    | 524    | 526    | 531    | 620    |
| 固定資産圧縮積立金取崩額  | 7                | 8                | △ 1     |           | 経 常 利 益   | 478    | 513    | 589    | 709    | 750    |
| 合 計           | 99,374           | 81,347           | 18,027  |           | 当 期 純 利 益 | 273    | 219    | 336    | 433    | 450    |
| 株 主 配 当 金     | 6,046<br>(1株19円) | 3,811<br>(1株12円) | 2,235   | 単 独       | 売 上 高     | 6,933  | 7,476  | 7,496  | 7,843  | 9,300  |
| 取締役賞与金        | 250              | 220              | 30      |           | 営 業 利 益   | 378    | 394    | 313    | 300    | 350    |
| 監査役賞与金        | 29               | 26               | 3       |           | 経 常 利 益   | 401    | 423    | 347    | 397    | 440    |
| 特別償却準備金       | 96               | 234              | △ 138   | 当 期 純 利 益 | 250       | 201    | 211    | 263    | 290    |        |
| 固定資産圧縮積立金     | 137              | -                | 137     | 配 当       | 1株当たり配当金  | 19円    | 22円    | 24円    | 32円    | 34円    |
| 別途積立金         | 20,000           | -                | 20,000  |           | 配当性向      | 23.8%  | 34.0%  | 35.5%  | 39.1%  | 37.3%  |
| 次期繰越利益        | 72,814           | 77,055           | △ 4,241 | 単独        | 21.8%     | 31.3%  | 22.2%  | 23.7%  | 24.0%  |        |
|               |                  |                  |         | 連結        |           |        |        |        |        |        |

## 採用計画

2006年4月入社の新卒採用予定者は、技術職160名、事務職40名、技能職250名の合計 450名です。  
(2005年4月新卒入社 技術職150名、事務職38名、技能職194名 合計 382名)