



豊田自動織機レポート  
Toyota Industries Report  
**2012**

## 財務セクション・企業情報

### ■財務セクション

11年間の連結財務サマリー	—————	P 74-75
連結貸借対照表	—————	P 76-77
連結損益計算書	—————	P 78
連結包括利益計算書	—————	P 79
連結株主資本等変動計算書	—————	P 80-81
連結キャッシュ・フロー計算書	—————	P 82

### ■企業情報

取締役、監査役および執行役員	—————	P 83
主な連結子会社	—————	P 84-85
主な生産拠点	—————	P 86
投資家情報	—————	P 87

#### 注記

本レポートに掲載の財務諸表の詳細につきましては、  
当社のホームページに掲載されている  
決算短信および有価証券報告書をご参照ください。

豊田自動織機ホームページ  
(<http://www.toyota-shokki.co.jp>)

# 11年間の連結財務サマリー

会計年度	単位:百万円											
	2011年度	2010年度	2009年度	2008年度	2007年度	2006年度	2005年度	2004年度	2003年度	2002年度	2001年度	
<b>会計年度</b>												
売上高	<b>1,543,352</b>	1,479,839	1,377,769	1,584,252	2,000,536	1,878,398	1,505,955	1,241,538	1,164,378	1,069,218	980,163	
営業利益 (損失)	<b>70,092</b>	68,798	22,002	(6,621)	96,853	89,954	64,040	53,120	52,631	52,477	46,330	
経常利益	<b>80,866</b>	73,911	31,756	14,343	126,488	108,484	80,635	70,912	58,970	51,375	47,865	
当期純利益 (損失)	<b>58,594</b>	47,205	(26,273)	(32,767)	80,460	59,468	47,077	43,357	33,623	21,933	27,311	
設備投資	<b>58,404</b>	38,254	26,963	104,495	104,205	129,023	130,121	111,321	65,651	69,607	—	
減価償却費	<b>59,830</b>	62,372	73,238	87,219	83,744	74,449	64,423	51,277	49,264	45,939	—	
研究開発費	<b>32,070</b>	27,788	26,826	33,646	36,750	34,548	31,166	30,051	29,562	29,705	29,985	
1株当たり情報 (円)												
当期純利益 (損失)	<b>188.02</b>	151.51	(84.33)	(105.16)	257.50	189.88	146.16	135.09	108.04	70.19	87.28	
当期純利益 (潜在株式調整後)	—	—	—	—	257.43	189.66	146.02	135.03	101.97	62.90	78.26	
純資産	<b>3,662.26</b>	3,300.17	3,390.02	2,987.16	4,483.32	5,612.11	5,044.45	3,504.80	3,199.69	2,522.52	2,809.54	
配当金	<b>50.00</b>	50.00	30.00	40.00	60.00	50.00	38.00	32.00	24.00	22.00	19.00	
<b>会計年度末</b>												
総資産	<b>2,656,984</b>	2,481,452	2,589,246	2,327,432	2,965,585	3,585,857	3,245,341	2,326,824	2,011,995	1,650,391	1,770,401	
純資産	<b>1,197,841</b>	1,075,939	1,104,929	977,670	1,453,996	1,810,483	1,611,227	1,115,747	1,016,763	738,867	878,812	
資本金	<b>80,462</b>	80,462	80,462	80,462	80,462	80,462	80,462	80,462	80,462	68,046	68,021	
発行済株式数 (自己株式を除く) (千株)	<b>311,687</b>	311,564	311,570	311,577	311,589	312,075	319,320	318,237	317,666	292,777	312,796	
<b>キャッシュ・フロー</b>												
営業活動によるキャッシュ・フロー	<b>101,718</b>	153,661	203,452	65,768	188,805	177,467	131,784	100,095	92,406	103,183	81,078	
投資活動によるキャッシュ・フロー	<b>(9,403)</b>	(187,574)	(36,855)	(114,217)	(138,789)	(164,446)	(205,013)	(128,230)	(92,667)	(95,120)	(106,710)	
財務活動によるキャッシュ・フロー	<b>10,279</b>	(85,728)	(38,230)	120,971	(33,992)	(19,749)	85,172	50,020	(56,015)	57,775	1,225	
現金及び現金同等物	<b>296,811</b>	195,566	317,590	188,011	121,284	108,569	112,596	100,535	77,212	136,929	71,119	
<b>財務指標</b>												
自己資本利益率 (ROE) (%)	<b>5.4</b>	4.5	(2.6)	(2.8)	5.1	3.5	3.5	4.1	3.8	2.7	3.0	
総資産利益率 (ROA) (%)	<b>2.3</b>	1.9	(1.1)	(1.2)	2.5	1.7	1.7	2.0	1.8	1.3	1.5	
売上高営業利益率 (%)	<b>4.5</b>	4.6	1.6	(0.4)	4.8	4.8	4.3	4.3	4.5	4.9	4.7	
自己資本比率 (%)	<b>43.0</b>	41.4	40.8	40.0	47.1	48.8	49.7	48.0	50.5	44.8	49.6	
EBITDA (百万円)	<b>161,876</b>	150,481	90,521	71,608	222,125	191,007	150,674	128,381	113,676	95,472	97,540	
従業員数 (人)	<b>43,516</b>	40,825	38,903	39,916	39,528	36,096	32,977	30,990	27,431	25,030	23,056	

- 1株当たり当期純利益 (損失) は、期中平均株式数に基づき算出しています。
- 自己資本利益率 (ROE) 及び総資産利益率 (ROA) は、期初期末平均純資産及び総資産に基づき算出しています。
- 売上高営業利益率 = 営業利益 ÷ 売上高
- 自己資本比率 = (純資産 - 新株予約権 - 少数株主持分) ÷ 総資産
- EBITDA = 税金等調整前当期純利益 (損失) + 支払利息 - 受取利息及び受取配当金 + 減価償却費

注: 財務セクションにおける括弧の数値は、マイナスを意味しています。

# 連結貸借対照表

	単位：百万円		
	2010年度末	2011年度末	増減
<b>資産の部</b>			
<b>流動資産</b>			
現金及び預金	198,654	<b>274,710</b>	76,056
受取手形及び売掛金	152,121	<b>195,391</b>	43,270
リース投資資産	35,146	<b>36,570</b>	1,424
有価証券	132,430	<b>92,249</b>	(40,181)
商品及び製品	42,940	<b>48,183</b>	5,243
仕掛品	31,256	<b>33,727</b>	2,471
原材料及び貯蔵品	30,065	<b>34,536</b>	4,471
繰延税金資産	18,493	<b>20,368</b>	1,875
その他	32,646	<b>36,358</b>	3,712
貸倒引当金	(2,863)	<b>(2,740)</b>	123
流動資産合計	670,893	<b>769,356</b>	98,463
<b>固定資産</b>			
<b>有形固定資産</b>			
建物及び構築物	367,931	<b>354,136</b>	(13,795)
減価償却累計額	(208,325)	<b>(212,723)</b>	(4,398)
建物及び構築物〈純額〉	159,606	<b>141,412</b>	(18,194)
機械装置及び運搬具	777,207	<b>790,804</b>	13,597
減価償却累計額	(591,219)	<b>(610,658)</b>	(19,439)
機械装置及び運搬具〈純額〉	185,988	<b>180,146</b>	(5,842)
工具、器具及び備品	111,907	<b>116,495</b>	4,588
減価償却累計額	(88,272)	<b>(92,047)</b>	(3,775)
工具、器具及び備品〈純額〉	23,634	<b>24,448</b>	814
土地	119,697	<b>116,526</b>	(3,171)
建設仮勘定	8,350	<b>18,519</b>	10,169
有形固定資産合計	497,278	<b>481,053</b>	(16,225)
<b>無形固定資産</b>			
のれん	68,573	<b>68,824</b>	251
その他	10,767	<b>37,952</b>	27,185
無形固定資産合計	79,340	<b>106,777</b>	27,437
<b>投資その他の資産</b>			
投資有価証券	1,123,306	<b>1,177,591</b>	54,285
繰延税金資産	9,786	<b>10,758</b>	972
リース投資資産	71,480	<b>76,566</b>	5,086
その他	29,539	<b>35,034</b>	5,495
貸倒引当金	(173)	<b>(152)</b>	21
投資その他の資産合計	1,233,940	<b>1,299,798</b>	65,858
<b>固定資産合計</b>	1,810,559	<b>1,887,628</b>	77,069
<b>資産合計</b>	2,481,452	<b>2,656,984</b>	175,532

	単位：百万円		
	2010年度末	2011年度末	増減
<b>負債の部</b>			
<b>流動負債</b>			
支払手形及び買掛金	144,956	<b>168,465</b>	23,509
短期借入金	99,946	<b>110,212</b>	10,266
コマーシャル・ペーパー	11,133	<b>12,897</b>	1,764
1年内償還予定の社債	30,829	<b>54,105</b>	23,276
リース債務	37,873	<b>37,619</b>	(254)
未払金	14,349	<b>18,169</b>	3,820
未払法人税等	18,320	<b>12,510</b>	(5,810)
繰延税金負債	737	<b>3</b>	(734)
役員賞与引当金	521	<b>525</b>	4
その他	153,275	<b>165,018</b>	11,743
流動負債合計	511,944	<b>579,527</b>	67,583
<b>固定負債</b>			
社債	205,649	<b>187,238</b>	(18,411)
長期借入金	236,602	<b>249,183</b>	12,581
リース債務	82,813	<b>85,754</b>	2,941
繰延税金負債	309,256	<b>297,304</b>	(11,952)
退職給付引当金	46,924	<b>48,973</b>	2,049
その他	12,321	<b>11,160</b>	(1,161)
固定負債合計	893,568	<b>879,615</b>	(13,953)
<b>負債合計</b>	1,405,512	<b>1,459,142</b>	53,630
<b>純資産の部</b>			
<b>株主資本</b>			
資本金	80,462	<b>80,462</b>	—
資本剰余金	106,179	<b>106,128</b>	(51)
利益剰余金	412,029	<b>455,042</b>	43,013
自己株式	(50,703)	<b>(50,266)</b>	437
株主資本合計	547,968	<b>591,367</b>	43,399
<b>その他の包括利益累計額</b>			
その他有価証券評価差額金	488,277	<b>565,007</b>	76,730
繰延ヘッジ損益	46	<b>(131)</b>	(177)
為替換算調整勘定	(8,075)	<b>(14,763)</b>	(6,688)
その他の包括利益累計額合計	480,248	<b>550,112</b>	69,864
<b>新株予約権</b>	2,132	<b>2,310</b>	178
<b>少数株主持分</b>	45,589	<b>54,051</b>	8,462
<b>純資産合計</b>	1,075,939	<b>1,197,841</b>	121,902
<b>負債純資産合計</b>	2,481,452	<b>2,656,984</b>	175,532

# 連結損益計算書

	単位：百万円		
	2010年度	2011年度	増減
<b>売上高</b>	1,479,839	<b>1,543,352</b>	63,513
売上原価	1,250,313	<b>1,301,617</b>	51,304
<b>売上総利益</b>	229,526	<b>241,734</b>	12,208
<b>販売費及び一般管理費</b>			
販売手数料	8,913	<b>10,003</b>	1,090
給料及び手当	62,969	<b>68,176</b>	5,207
退職給付費用	2,020	<b>1,977</b>	(43)
減価償却費	6,332	<b>5,951</b>	(381)
研究開発費	21,727	<b>25,348</b>	3,621
その他	58,765	<b>60,184</b>	1,419
販売費及び一般管理費合計	160,727	<b>171,641</b>	10,914
<b>営業利益</b>	68,798	<b>70,092</b>	1,294
<b>営業外収益</b>			
受取利息	9,172	<b>9,070</b>	(102)
受取配当金	14,975	<b>17,933</b>	2,958
有価証券売却益	488	<b>1,159</b>	671
その他	7,407	<b>6,545</b>	(862)
営業外収益合計	32,044	<b>34,709</b>	2,665
<b>営業外費用</b>			
支払利息	15,773	<b>16,046</b>	273
固定資産除却損	1,281	<b>1,035</b>	(246)
持分法による投資損失	473	<b>490</b>	17
その他	9,402	<b>6,363</b>	(3,039)
営業外費用合計	26,930	<b>23,936</b>	(2,994)
<b>経常利益</b>	73,911	<b>80,866</b>	6,955
<b>特別利益</b>			
段階取得に係る差益	—	<b>4,599</b>	4,599
特別利益合計	—	<b>4,599</b>	4,599
<b>特別損失</b>			
東日本大震災による損失	4,631	—	(4,631)
特別損失合計	4,631	—	(4,631)
<b>税金等調整前当期純利益</b>	69,279	<b>85,465</b>	16,186
法人税、住民税及び事業税	25,456	<b>23,382</b>	(2,074)
法人税等調整額	(5,234)	<b>1,311</b>	6,545
法人税等合計	20,221	<b>24,693</b>	4,472
少数株主損益調整前当期純利益	49,058	<b>60,771</b>	11,713
少数株主利益	1,852	<b>2,177</b>	325
<b>当期純利益</b>	47,205	<b>58,594</b>	11,389

# 連結包括利益計算書

	単位：百万円		
	2010年度	2011年度	増減
<b>少数株主損益調整前当期純利益</b>	49,058	<b>60,771</b>	11,713
<b>その他の包括利益</b>			
その他有価証券評価差額金	(55,834)	<b>76,752</b>	132,586
繰延ヘッジ損益	55	<b>(177)</b>	(232)
為替換算調整勘定	(6,375)	<b>(6,820)</b>	(445)
持分法適用会社に対する持分相当額	(300)	<b>(216)</b>	84
その他の包括利益合計	(62,455)	<b>69,537</b>	131,992
<b>包括利益</b>	(13,396)	<b>130,308</b>	143,704
(内訳)			
親会社株主に係る包括利益	(14,174)	<b>128,457</b>	142,631
少数株主に係る包括利益	777	<b>1,850</b>	1,073

# 連結株主資本等変動計算書

	単位：百万円		
	2010年度	2011年度	増減
<b>株主資本</b>			
<b>資本金</b>			
当期首残高	80,462	<b>80,462</b>	—
当期末残高	80,462	<b>80,462</b>	—
<b>資本剰余金</b>			
当期首残高	106,179	<b>106,179</b>	—
当期変動額			
自己株式の処分	(0)	<b>(50)</b>	(50)
当期変動額合計	(0)	<b>(50)</b>	(50)
当期末残高	106,179	<b>106,128</b>	(51)
<b>利益剰余金</b>			
当期首残高	378,648	<b>412,029</b>	33,381
当期変動額			
剰余金の配当	(14,020)	<b>(15,581)</b>	(1,561)
連結子会社の減少に伴う増加（減少）額	196	—	(196)
当期純利益	47,205	<b>58,594</b>	11,389
当期変動額合計	33,381	<b>43,013</b>	9,632
当期末残高	412,029	<b>455,042</b>	43,013
<b>自己株式</b>			
当期首残高	(50,689)	<b>(50,703)</b>	(14)
当期変動額			
自己株式の取得	(15)	<b>(5)</b>	10
自己株式の処分	1	<b>441</b>	440
当期変動額合計	(13)	<b>436</b>	449
当期末残高	(50,703)	<b>(50,266)</b>	437
<b>株主資本合計</b>			
当期首残高	514,601	<b>547,968</b>	33,367
当期変動額			
剰余金の配当	(14,020)	<b>(15,581)</b>	(1,561)
連結子会社の減少に伴う増加（減少）額	196	—	(196)
当期純利益	47,205	<b>58,594</b>	11,389
自己株式の取得	(15)	<b>(5)</b>	10
自己株式の処分	0	<b>391</b>	391
当期変動額合計	33,367	<b>43,399</b>	10,032
当期末残高	547,968	<b>591,367</b>	43,399
<b>その他の包括利益累計額</b>			
<b>その他有価証券評価差額金</b>			
当期首残高	544,068	<b>488,277</b>	(55,791)
当期変動額			
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）	(55,790)	<b>76,729</b>	132,519
当期変動額合計	(55,790)	<b>76,729</b>	132,519
当期末残高	488,277	<b>565,007</b>	76,730

	単位：百万円		
	2010年度	2011年度	増減
<b>繰延ヘッジ損益</b>			
当期首残高	(9)	<b>46</b>	55
当期変動額			
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）	55	<b>(177)</b>	(232)
当期変動額合計	55	<b>(177)</b>	(232)
当期末残高	46	<b>(131)</b>	(177)
<b>為替換算調整勘定</b>			
当期首残高	(2,430)	<b>(8,075)</b>	(5,645)
当期変動額			
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）	(5,645)	<b>(6,688)</b>	(1,043)
当期変動額合計	(5,645)	<b>(6,688)</b>	(1,043)
当期末残高	(8,075)	<b>(14,763)</b>	(6,688)
<b>その他の包括利益累計額合計</b>			
当期首残高	541,628	<b>480,248</b>	(61,380)
当期変動額			
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）	(61,380)	<b>69,863</b>	131,243
当期変動額合計	(61,380)	<b>69,863</b>	131,243
当期末残高	480,248	<b>550,112</b>	69,864
<b>新株予約権</b>			
当期首残高	1,720	<b>2,132</b>	412
当期変動額			
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）	411	<b>178</b>	(233)
当期変動額合計	411	<b>178</b>	(233)
当期末残高	2,132	<b>2,310</b>	178
<b>少数株主持分</b>			
当期首残高	46,978	<b>45,589</b>	(1,389)
当期変動額			
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）	(1,389)	<b>8,461</b>	9,850
当期変動額合計	(1,389)	<b>8,461</b>	9,850
当期末残高	45,589	<b>54,051</b>	8,462
<b>純資産合計</b>			
当期首残高	1,104,929	<b>1,075,939</b>	(28,990)
当期変動額			
剰余金の配当	(14,020)	<b>(15,581)</b>	(1,561)
連結子会社の減少に伴う増加（減少）額	196	—	(196)
当期純利益	47,205	<b>58,594</b>	11,389
自己株式の取得	(15)	<b>(5)</b>	10
自己株式の処分	0	<b>391</b>	391
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）	(62,357)	<b>78,503</b>	140,860
当期変動額合計	(28,990)	<b>121,902</b>	150,892
当期末残高	1,075,939	<b>1,197,841</b>	121,902



# 連結キャッシュ・フロー計算書

	単位:百万円		
	2010年度	2011年度	増減
<b>営業活動によるキャッシュ・フロー</b>			
税金等調整前当期純利益	69,279	<b>85,465</b>	16,186
減価償却費	89,576	<b>87,368</b>	(2,208)
貸倒引当金の増加(減少)額	(195)	<b>(159)</b>	36
受取利息及び受取配当金	(24,148)	<b>(27,004)</b>	(2,856)
支払利息	15,773	<b>16,046</b>	273
持分法による投資(利益)損失	473	<b>490</b>	17
売上債権の(増加)減少額	11,650	<b>(47,043)</b>	(58,693)
たな卸資産の(増加)減少額	(16,953)	<b>(13,897)</b>	3,056
仕入債務の増加(減少)額	3,440	<b>25,307</b>	21,867
その他	19,228	<b>(5,357)</b>	(24,585)
小計	168,125	<b>121,216</b>	(46,909)
利息及び配当金の受取額	24,173	<b>26,992</b>	2,819
利息の支払額	(15,882)	<b>(15,940)</b>	(58)
法人税等の(支払)還付額	(22,755)	<b>(30,549)</b>	(7,794)
営業活動によるキャッシュ・フロー	153,661	<b>101,718</b>	(51,943)
<b>投資活動によるキャッシュ・フロー</b>			
有形固定資産の取得による支出	(48,085)	<b>(76,638)</b>	(28,553)
有形固定資産の売却による収入	7,645	<b>8,408</b>	763
投資有価証券の取得による支出	(56,000)	<b>(1,924)</b>	54,076
投資有価証券の売却による収入	2,963	<b>1,720</b>	(1,243)
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による支出	(25)	<b>(5,568)</b>	(5,543)
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の売却による収入	41	<b>1,228</b>	1,187
貸付けによる支出	(30)	<b>(27)</b>	3
貸付金の回収による収入	730	<b>374</b>	(356)
定期預金の(増加)減少額	(89,351)	<b>70,161</b>	159,512
その他	(5,461)	<b>(7,137)</b>	(1,676)
投資活動によるキャッシュ・フロー	(187,574)	<b>(9,403)</b>	178,171
<b>財務活動によるキャッシュ・フロー</b>			
短期借入金の増加(減少)額	(6,759)	<b>(21,706)</b>	(14,947)
長期借入れによる収入	240	<b>50,482</b>	50,242
長期借入金の返済による支出	(826)	—	826
社債の発行による収入	4,002	<b>35,604</b>	31,602
社債の償還による支出	(49,180)	<b>(30,761)</b>	18,419
自己株式の取得による支出	(15)	<b>(5)</b>	10
配当金の支払額	(14,020)	<b>(15,581)</b>	(1,561)
少数株主への配当金の支払額	(528)	<b>(478)</b>	50
少数株主からの払込みによる収入	143	<b>1,220</b>	1,077
その他	(18,784)	<b>(8,495)</b>	10,289
財務活動によるキャッシュ・フロー	(85,728)	<b>10,279</b>	96,007
<b>現金及び現金同等物に係る換算差額</b>	(2,382)	<b>(1,348)</b>	1,034
<b>現金及び現金同等物の増加(減少)額</b>	(122,024)	<b>101,244</b>	223,268
<b>現金及び現金同等物の期首残高</b>	317,590	<b>195,566</b>	(122,024)
<b>現金及び現金同等物の期末残高</b>	195,566	<b>296,811</b>	101,245

# 取締役、監査役および執行役員 (2012年6月14日現在)

## 取締役



取締役会長  
伊村 晟



取締役副会長  
吉田 和憲



取締役社長  
豊田 鐵郎



取締役副社長  
三矢 金平



取締役副社長  
安形 哲夫



取締役副社長  
山口 千秋

## 専務取締役

関森 俊幸  
佐々木一衛  
森下 洋司

古川 真也  
大西 朗  
鈴木 雅晴

## 取締役

加藤 正文  
佐々木憲夫  
小河 俊文  
大西 敏文  
張 富士夫

## 監査役

### 常勤監査役

吉田 成毅  
石川 寛雄

### 監査役

渡辺 捷昭  
三田 敏雄  
ハンス ユーゲン・マルクス

## 執行役員

### 常務執行役員

小川 隆希  
野崎 晃平  
大塚 幹  
山本 卓

### 執行役員

土本 幸久  
浅井 裕章  
伊藤 天  
山岸 俊哉  
原田 淳一  
岡本 幹彦  
藤原 啓祐  
村田 康弘  
水野陽二郎

川口 真広  
豊田 晋  
石崎 裕二  
原 敬三  
栗本 清次  
國遠 正章  
志水 敏彦  
伊藤 浩一

# 主な連結子会社 (2012年3月31日現在)

\*1：間接出資を含む

事業	会社名	所在地	主な事業内容	出資比率(%) <sup>*1</sup>
<b>日本</b>				
産業車両	トヨタL&F秋田株式会社	秋田県秋田市	産業車両の販売・サービス	100.0
	株式会社アイコーポレーション	埼玉県上尾市	高所作業車の生産	51.0
	トヨタエルアンドエフ福井株式会社	福井県福井市	産業車両の販売・サービス	100.0
	トヨタエルアンドエフ東京株式会社	東京都品川区	産業車両の販売・サービス	100.0
	仁科工業株式会社	長野県長野市	産業車両部品・建設機械部品の生産	97.5
	トヨタエルアンドエフ静岡株式会社	静岡県静岡市	産業車両の販売・サービス	100.0
	株式会社半田キャスティング	愛知県半田市	鋳造品の生産	100.0
	株式会社ユニカ	愛知県清須市	構内運搬車の生産	100.0
	トヨタエルアンドエフ兵庫株式会社	兵庫県西宮市	産業車両の販売・サービス	100.0
自動車	東海精機株式会社	静岡県磐田市	コンプレッサー部品・エンジン部品の生産	100.0
	株式会社アルテックス	静岡県浜松市	コンプレッサー部品の生産	100.0
	イズミ工業株式会社	愛知県大府市	工作機械・摩擦圧接機・自動車部品の生産	100.0
	株式会社長尾工業	愛知県名古屋	コンプレッサー部品・産業車両部品・繊維機械部品の生産	100.0
	ミツホ工業株式会社	愛知県名古屋	自動車部品・コンプレッサー部品・産業車両部品の生産	100.0
	株式会社岩間織機製作所	愛知県丹羽郡大口町	コンプレッサー部品の生産	100.0
	東久株式会社	愛知県丹羽郡大口町	コンプレッサー部品・産業機械の生産	100.0
物流	株式会社KTL	東京都江東区	物流センターの管理・運営	50.5
	株式会社ワンビシアークライズ	東京都港区	情報保管管理・集配サービス	100.0
	株式会社アサヒセキュリティ	東京都港区	集配金・売上金管理サービス	100.0
	アドバンスト・ロジスティクス・ソリューションズ株式会社	愛知県大府市	物流センターの企画・設計・運営	100.0
	株式会社ALTロジ	愛知県大府市	物流業務の受託、物流センターの企画・管理・運営	60.0
	大興運輸株式会社	愛知県刈谷市	陸上運送サービス	52.8
	株式会社原織機製作所	岐阜県揖斐郡池田町	繊維機械・同部品の生産	100.0
その他	株式会社エレット	東京都千代田区	産業機械向けモーター・インバーターの生産	60.0
	株式会社ティーアイビーシー <sup>*2</sup>	愛知県大府市	半導体パッケージ基板の生産	60.0
	株式会社エスケイエム	愛知県刈谷市	建設総合管理、保安警備管理、土木・建築設計施工、不動産管理	100.0
	株式会社サンスタッフ	愛知県刈谷市	総合人材サービス・業務受託	100.0
	株式会社サンバレー	愛知県刈谷市	物品販売、旅行サービス、イベント企画・運営	100.0
	株式会社シャインズ	愛知県刈谷市	社員クラブの管理・運営	100.0
	株式会社豊田自動織機ウェルサポート	愛知県刈谷市	福利厚生制度の企画・運営、給与計算などの事務処理代行	100.0
	豊田ハイシステム株式会社	愛知県刈谷市	情報インフラ・システムの企画・開発・構築・運用	100.0
	株式会社サンリバー	大阪府吹田市	スポーツ施設の運営、不動産賃貸、レストランの経営	100.0

\*2:2012年7月 関連会社に移行。2013年1月 解散予定。

\*1：間接出資を含む

事業	国名	会社名	所在地	主な事業内容	出資比率(%) <sup>*1</sup>
<b>北米</b>					
産業車両	アメリカ	Indiana Hydraulic Equipment, Corp.	Franklin, Indiana	産業車両部品の生産	100.0
		North Vernon Industry Corp.	North Vernon, Indiana	産業車両部品の生産	100.0
		Raymond-Muscatine Inc.	Muscatine, Iowa	産業車両の生産	100.0
		The Raymond Corporation	Greene, New York	産業車両の生産	100.0
		Toyota Industrial Equipment Mfg., Inc.	Columbus, Indiana	産業車両の生産	100.0
		Toyota Material Handling North America, Inc.	Columbus, Indiana	米国産業車両統括会社	100.0
		Toyota Material Handling, U.S.A., Inc.	Irvine, California	産業車両の販売	100.0
	カナダ	G. N. Johnston Equipment Co., Ltd.	Mississauga, Ontario	産業車両の販売・サービス	100.0
自動車	アメリカ	Michigan Automotive Compressor, Inc.	Parma, Michigan	コンプレッサーの生産	60.0
		TD Automotive Compressor Georgia, LLC	Pendergrass, Georgia	コンプレッサーの生産	65.0
		Toyota Industries Compressor Parts America, Co.	Pendergrass, Georgia	コンプレッサー部品の生産	100.0
繊維機械	アメリカ	Toyoda Textile Machinery, Inc.	Charlotte, North Carolina	繊維機械の販売・サービス	100.0
その他	アメリカ	Toyota Industries North America, Inc.	Columbus, Indiana	米国持株会社	100.0

\*1：間接出資を含む

事業	国名	会社名	所在地	主な事業内容	出資比率(%) <sup>*1</sup>
<b>欧州</b>					
産業車両	スウェーデン	BT Products AB	Mjölby	産業車両の生産	100.0
		Toyota Industries Europe AB	Mjölby	欧州産業車両持株会社	100.0
		Toyota Material Handling Europe AB	Mjölby	欧州産業車両統括会社	100.0
		Toyota Material Handling Sweden AB	Bromma	産業車両の販売・サービス	100.0
	ノルウェー	Toyota Material Handling Norway AS	Trondheim	産業車両の販売・サービス	100.0
	フィンランド	Toyota Material Handling Finland OY	Vantaa	産業車両の販売・サービス	100.0
	ラトビア	Toyota Material Handling Baltic SIA.	Riga	産業車両の販売・サービス	100.0
	ポーランド	Toyota Material Handling Polska Sp. z o.o.	Pruszków	産業車両の販売・サービス	100.0
	デンマーク	Toyota Material Handling Danmark A/S	Slangerup	産業車両の販売・サービス	100.0
	イギリス	Toyota Material Handling UK Limited	Slough, Berkshire	産業車両の販売・サービス	100.0
	ドイツ	Toyota Material Handling Deutschland GmbH	Langenhagen	産業車両の販売・サービス	100.0
		BT France S.a.r.l.	Marne La Vallée	産業車両の販売・サービス	100.0
		Toyota Industrial Equipment Europe, S.A.R.L.	Ancenis	産業車両の販売	100.0
	フランス	Toyota Industrial Equipment, S.A.	Ancenis	産業車両の生産	100.0
		Toyota Material Handling Europe Brussels NV/SA	Brussels	産業車両の販売・マーケティング	100.0
	ベルギー	Toyota Material Handling Belgium NV/SA	Wilrijk	産業車両の販売・サービス	100.0
		Toyota Material Handling Nederland B.V.	Ede	産業車両の販売・サービス	100.0
	スペイン	Toyota Material Handling España, S.A.	Barberá del Vallés	産業車両の販売・サービス	100.0
	オーストリア	Toyota Material Handling Austria GmbH	Wiener Neudorf	産業車両の販売・サービス	100.0
	チェコ	Toyota Material Handling CZ s.r.o.	Rudna	産業車両の販売・サービス	100.0
	スロバキア	Toyota Material Handling Slovensko s.r.o.	Bratislava	産業車両の販売・サービス	100.0
ハンガリー	Toyota Material Handling Hungary Kft.	Budapest	産業車両の販売・サービス	100.0	
スイス	Toyota Material Handling Schweiz AG	Zürich	産業車両の販売・サービス	50.0	
イタリア	CESAB Carrelli Elevatori S.p.A.	Bologna	産業車両の生産	100.0	
	Toyota Material Handling Italia S.r.l.	Bologna	産業車両の販売・サービス	100.0	
ギリシャ	Toyota Material Handling Greece SA	Markopoulo, Attica	産業車両の販売・サービス	100.0	
自動車	ドイツ	TD Deutsche Klimakompressor GmbH	Bernsdorf	コンプレッサーの生産	65.0
繊維機械	スイス	Toyota Textile Machinery Europe, AG	Uster	繊維機械の販売・サービス	100.0
		Uster Technologies AG	Uster	紡績糸品質測定機器・綿花格付機器の生産	50.3
その他	スウェーデン	Toyota Industries Finance International AB	Mjölby	資金調達および貸付、その他金融サービス	100.0
<b>その他</b>					
産業車両	インド	Toyota Material Handling India Pvt. Ltd.	Delhi	産業車両の販売・サービス	75.0
	ベトナム	Toyota Industrial Equipment Vietnam Co., LTD.	Hung Yen	産業車両部品の生産	90.0
	オーストラリア	Toyota Material Handling Australia Pty Limited	New South Wales	産業車両の販売・サービス	100.0
	中国	豊田産業車輛(上海)有限公司	上海市	産業車両の販売	75.0
		比特産業車輛(佛山)有限公司	広東省佛山市	産業車両の生産	100.0
		雷蒙産業車輛(大連)有限公司	遼寧省大連市	産業車両の生産	100.0
ブラジル	Toyota Material Handling Mercosur Indústria e Comércio de Equipamentos Ltda	São Paulo	産業車両の販売・サービス	100.0	
自動車	インド	Kirloskar Toyoda Textile Machinery Pvt. Ltd.	Bangalore	自動車部品・繊維機械の生産	95.1
	インドネシア	P.T. TD Automotive Compressor Indonesia	Bekasi	コンプレッサーの生産	50.1
	中国	豊田工業(昆山)有限公司	江蘇省昆山市	自動車部品、産業車両などの生産	63.7
		豊田工業電装空調圧縮機(昆山)有限公司	江蘇省昆山市	コンプレッサーの生産	59.8
物流	中国	豊田工業商貿(中国)有限公司	上海市	輸出入貿易、中国国内物流、物流センター運営	100.0
繊維機械	中国	豊田紡織機械商貿(上海)有限公司	上海市	繊維機械の据付・サービス	100.0
		Toyota Máquinas Têxteis Brasil Ltda	São Paulo	繊維機械の販売・サービス	100.0

## 持分法適用関連会社

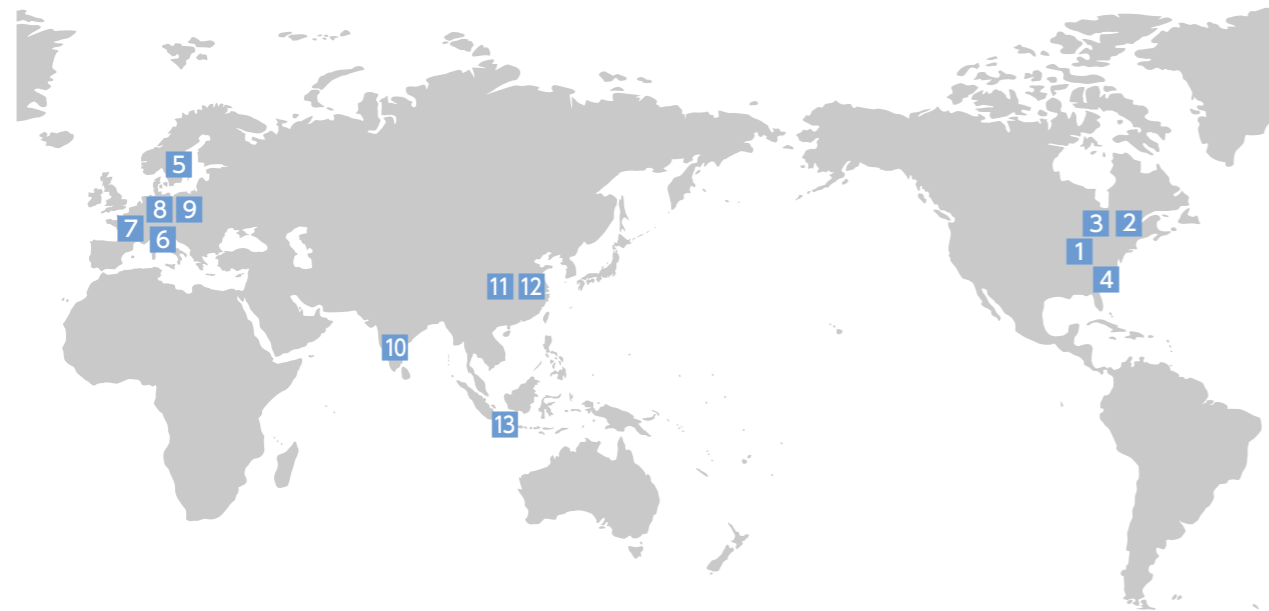
産業車両	日本	トヨタL&F近畿株式会社	大阪府大阪市	産業車両の販売・サービス	33.8
自動車	ポーランド	Toyota Motor Industries Poland Sp. z o.o.	Jelcz-Laskowice	ディーゼルエンジンの生産	40.0

# 主な生産拠点 (2012年3月31日現在)

## ■主な国内生産拠点(工場)

工場名	所在地	生産品目	操業開始年
刈谷工場	愛知県刈谷市	繊維機械、コンプレッサー	1927
大府工場	愛知県大府市	コンプレッサー部品	1944
共和工場	愛知県大府市	電子機器、自動車用プレス型、生産設備、エンジン部品	1953
長草工場	愛知県大府市	自動車	1967
高浜工場	愛知県高浜市	産業車両、物流システム機器	1970
碧南工場	愛知県碧南市	ディーゼルおよびガソリンエンジン	1982
東知多工場	愛知県半田市	鋳造品、ディーゼルエンジン	2000
東浦工場	愛知県知多郡東浦町	コンプレッサー部品	2002
安城工場	愛知県安城市	電子機器	2007

## ■主な海外生産拠点



会社名	国名	所在地	生産品目	設立年
1 Toyota Industrial Equipment Mfg., Inc.	アメリカ	Columbus, Indiana	産業車両	1988
2 The Raymond Corporation	アメリカ	Greene, New York	産業車両	1922
3 Michigan Automotive Compressor, Inc.	アメリカ	Parma, Michigan	コンプレッサー	1989
4 TD Automotive Compressor Georgia, LLC	アメリカ	Pendergrass, Georgia	コンプレッサー	2004
5 BT Products AB	スウェーデン	Mjölby	産業車両	1946
6 CESAB Carrelli Elevatori S.p.A.	イタリア	Bologna	産業車両	1942
7 Toyota Industrial Equipment, S.A.	フランス	Ancenis	産業車両	1995
8 TD Deutsche Klimakompressor GmbH	ドイツ	Bernsdorf	コンプレッサー	1998
9 Toyota Motor Industries Poland Sp. z o.o.	ポーランド	Jelcz-Laskowice	ディーゼルエンジン	2002
10 Kirloskar Toyoda Textile Machinery Pvt. Ltd.	インド	Bangalore	自動車部品、繊維機械	1995
11 豊田工業(昆山)有限公司	中国	江蘇省昆山市	自動車部品、産業車両など	1994
12 豊田工業電装空調圧縮機(昆山)有限公司	中国	江蘇省昆山市	コンプレッサー	2005
13 P.T. TD Automotive Compressor Indonesia	インドネシア	Bekasi	コンプレッサー	2011

# 投資家情報 (2012年3月31日現在)

## ■本社所在地

〒448-8671 愛知県刈谷市豊田町2丁目1番地  
株式会社豊田自動織機  
電話番号: (0566) 22-2511 (代表)  
FAX番号: (0566) 27-5650

## ■上場証券取引所

東京、大阪、名古屋 (証券コード: 6201)

## ■株主数

21,632人

## ■設立

大正15年(1926年)11月18日

## ■監査法人

〒104-0061 東京都中央区銀座8丁目21番1号  
住友不動産汐留浜離宮ビル  
あらた監査法人

## ■普通株式

発行可能株式総数: 1,100,000,000株  
発行済株式総数: 325,840,640株

## ■株主名簿管理人

### ■特別口座管理機関

〒100-8212 東京都千代田区丸の内1丁目4番5号  
三菱UFJ信託銀行株式会社

## ■資本金

80,462百万円

## ■大株主の状況

氏名又は名称	所有株式数 (千株)	発行済株式総数に対する 所有株式数の割合 (%)
トヨタ自動車株式会社	76,600	23.51
株式会社デンソー	29,647	9.10
東和不動産株式会社	15,697	4.82
豊田通商株式会社	10,125	3.11
日本マスタートラスト信託銀行株式会社〈信託口〉	10,118	3.11
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社〈信託口〉	6,955	2.13
日本生命保険相互会社	6,735	2.07
アイシン精機株式会社	6,578	2.02
サード アヴェニュー ヴァリュアー ファンド	5,143	1.58
豊田自動織機従業員持株会	5,066	1.55
計	172,669	52.99

注1: 当社は、自己株式(14,153千株)を所有していますが、上記の大株主より除いています。

注2: 上記所有株式数のうち信託業務に係る株式は次のとおりです。

日本マスタートラスト信託銀行株式会社〈信託口〉 10,118千株  
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社〈信託口〉 6,955千株

## ■所有者別株式の状況

