

# 2019年3月期 第1四半期決算説明会 参考資料

## 1. 連結の業績

|          |       | IFRS    |         |         |         |         |        |        |         |         |    |          |    |    |    |          |
|----------|-------|---------|---------|---------|---------|---------|--------|--------|---------|---------|----|----------|----|----|----|----------|
|          |       | '17/3月期 |         | '18/3月期 |         |         |        |        |         | '19/3月期 |    |          |    |    |    |          |
|          |       | 通期      | 1Q      | 2Q      | 上期      | 3Q      | 4Q     | 下期     | 通期      | 1Q      | 2Q | 上期<br>予想 | 3Q | 4Q | 下期 | 通期<br>予想 |
| 売上高      | 億円    | 16,751  | 4,453   | 4,926   | 9,379   | 5,267   | 5,393  | 10,660 | 20,039  | 5,221   | -  | 10,400   | -  | -  | -  | 21,500   |
| 営業利益     | (利益率) | (7.6%)  | (9.9%)  | (6.7%)  | (8.2%)  | (7.2%)  | (6.0%) | (6.6%) | (7.4%)  | (6.5%)  | -  | (6.2%)   | -  | -  | -  | (6.3%)   |
|          | 億円    | 1,273   | 442     | 328     | 770     | 380     | 324    | 704    | 1,474   | 339     | -  | 640      | -  | -  | -  | 1,350    |
| 税引前利益    | (利益率) | (10.9%) | (17.4%) | (6.7%)  | (11.8%) | (12.9%) | (5.8%) | (9.3%) | (10.5%) | (13.6%) | -  | (8.9%)   | -  | -  | -  | (8.8%)   |
|          | 億円    | 1,819   | 774     | 329     | 1,103   | 682     | 313    | 995    | 2,098   | 711     | -  | 930      | -  | -  | -  | 1,890    |
| 純利益      | (利益率) | (7.8%)  | (13.5%) | (4.2%)  | (8.6%)  | (12.4%) | (4.1%) | (8.2%) | (8.4%)  | (10.2%) | -  | (7.1%)   | -  | -  | -  | (6.8%)   |
|          | 億円    | 1,313   | 599     | 209     | 808     | 653     | 220    | 873    | 1,681   | 534     | -  | 740      | -  | -  | -  | 1,460    |
| 1株当たり純利益 | 円     | 421     | 193     | 67      | 260     | 211     | 71     | 282    | 542     | 172     | -  | 238      | -  | -  | -  | 470      |
| 設備投資     | 億円    | 773     | 174     | 295     | 469     | 279     | 406    | 685    | 1,154   | 263     | -  | -        | -  | -  | -  | 1,100    |
| 減価償却費    | 億円    | 732     | 183     | 192     | 375     | 186     | 216    | 402    | 777     | 201     | -  | -        | -  | -  | -  | 830      |

(注1) 2017年3月期末より国際会計基準(IFRS)を適用しています。

(注2) 「純利益」は、「親会社の所有者に帰属する四半期利益」を表します。

(注3) 2018年3月期第1四半期の営業利益には、退職給付制度の変更による一過性の影響143億円を含んでいます。

### 【為替レート】

|        |     |     |     |     |     |     |     |     |     |   |   |   |   |   |   |     |
|--------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|---|---|---|---|---|---|-----|
| 円/US\$ | 108 | 111 | 111 | 111 | 113 | 109 | 111 | 111 | 109 | - | - | - | - | - | - | 105 |
| 円/EUR  | 119 | 122 | 130 | 126 | 133 | 135 | 134 | 130 | 130 | - | - | - | - | - | - | 130 |

### 【営業利益の増減要因】

'18/3月期 第1四半期実績(IFRS)と

'19/3月期 第1四半期実績(IFRS)の比較

| 増益     | 減益  | 合計    | 増益                       | 減益    | 合計    |
|--------|-----|-------|--------------------------|-------|-------|
| 営業面の努力 | 116 |       | 人件費の増加                   | △ 23  |       |
| 原価改善   | 16  |       | 原材料の値上がり                 | △ 18  |       |
|        |     |       | 減価償却費の増加                 | △ 18  |       |
|        |     |       | 前年同期退職給付制度<br>変更の影響(一過性) | △ 143 |       |
|        |     |       | 諸経費の増加                   | △ 33  |       |
| 計      | 132 |       | 計                        | △ 235 |       |
| 合計     |     | △ 103 | 合計                       |       | △ 103 |

'18/3月期 通期実績(IFRS)と

'19/3月期 通期予想(IFRS)の比較

| 増益     | 減益  | 合計    | 増益                     | 減益    | 合計    |
|--------|-----|-------|------------------------|-------|-------|
| 営業面の努力 | 260 |       | 人件費の増加                 | △ 80  |       |
| 原価改善   | 140 |       | 為替変動による影響              | △ 78  |       |
|        |     |       | 原材料の値上がり               | △ 70  |       |
|        |     |       | 減価償却費の増加               | △ 53  |       |
|        |     |       | 前年退職給付制度<br>変更の影響(一過性) | △ 143 |       |
|        |     |       | 諸経費の増加                 | △ 100 |       |
| 計      | 400 |       | 計                      | △ 524 |       |
| 合計     |     | △ 124 | 合計                     |       | △ 124 |

## 2. 業績の推移

|              | 日本基準         |              |              |              |              |              |              | IFRS         |              |              |              |            |
|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|------------|
|              | '08/3月期      | '09/3月期      | '10/3月期      | '11/3月期      | '12/3月期      | '13/3月期      | '14/3月期      | '15/3月期      | '16/3月期      | '17/3月期      | '18/3月期      | '19/3月期(予) |
| 売上高(億円)      | 20,005       | 15,842       | 13,777       | 14,798       | 15,433       | 16,152       | 20,078       | 21,666       | 16,968       | 16,751       | 20,039       | 21,500     |
| 営業利益(億円)     | 968          | △ 66         | 220          | 687          | 700          | 770          | 1,076        | 1,175        | 1,370        | 1,273        | 1,474        | 1,350      |
| 税引前利益*1(億円)  | 1,264        | 143          | 317          | 739          | 808          | 868          | 1,381        | 1,708        | 1,913        | 1,819        | 2,098        | 1,890      |
| 純利益*2(億円)    | 804          | △ 327        | △ 262        | 472          | 585          | 531          | 917          | 1,152        | 1,942        | 1,313        | 1,681        | 1,460      |
| 1株当たり純利益(円)  | 258          | △ 105        | △ 84         | 152          | 188          | 170          | 293          | 367          | 618          | 421          | 542          | 470        |
| 1株当たり配当金(円)  | 60           | 40           | 30           | 50           | 50           | 55           | 85           | 110          | 120          | 125          | 150          | 150        |
| (うち期末配当)     | (32)         | (10)         | (20)         | (25)         | (25)         | (30)         | (50)         | (60)         | (60)         | (65)         | (80)         | (75)       |
| 連結配当性向       | 23.3%        | -            | -            | 33.0%        | 26.6%        | 32.3%        | 29.0%        | 30.0%        | 19.4%        | 29.7%        | 27.7%        | 31.9%      |
| 期末発行済株式総数(株) | 325,840,640  | 325,840,640  | 325,840,640  | 325,840,640  | 325,840,640  | 325,840,640  | 325,840,640  | 325,840,640  | 325,840,640  | 325,840,640  | 325,840,640  | -          |
| (うち自己株式)     | (14,251,070) | (14,263,027) | (14,269,943) | (14,275,721) | (14,153,619) | (13,632,854) | (12,109,864) | (11,684,749) | (11,613,812) | (15,351,442) | (15,353,378) | -          |
| 円/US\$       | 114          | 101          | 93           | 86           | 79           | 83           | 100          | 110          | 120          | 108          | 111          | 105        |
| 円/EUR        | 162          | 143          | 131          | 113          | 109          | 107          | 134          | 139          | 133          | 119          | 130          | 130        |

\*1: 2015年3月期以前は、日本基準の経常利益の数値を表示しています。

\*2: 2016年3月期以降は、親会社の所有者に帰属する当期利益を表示しています。

## 3. セグメント情報

(単位:億円)

|      |                    | IFRS    |         |         |         |         |         |         |         |         |    |        |    |    |    |          |
|------|--------------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|----|--------|----|----|----|----------|
|      |                    | '17/3月期 |         | '18/3月期 |         |         |         |         |         | '19/3月期 |    |        |    |    |    |          |
|      |                    | 通期      | 1Q      | 2Q      | 上期      | 3Q      | 4Q      | 下期      | 通期      | 1Q      | 2Q | 上期     | 3Q | 4Q | 下期 | 通期<br>予想 |
| 自動車  | 車両                 | 731     | 176     | 177     | 353     | 189     | 179     | 368     | 721     | 177     | -  | -      | -  | -  | -  | 690      |
|      | エンジン               | 900     | 229     | 239     | 468     | 250     | 269     | 519     | 987     | 261     | -  | -      | -  | -  | -  | 1,100    |
|      | カーエアコン用<br>コンプレッサー | 3,347   | 854     | 850     | 1,704   | 889     | 921     | 1,810   | 3,514   | 889     | -  | -      | -  | -  | -  | 3,610    |
|      | 電子機器・<br>鋳造品ほか     | 647     | 166     | 177     | 343     | 188     | 196     | 384     | 727     | 172     | -  | -      | -  | -  | -  | 750      |
|      | 売上高                | 5,626   | 1,427   | 1,443   | 2,870   | 1,516   | 1,564   | 3,080   | 5,950   | 1,500   | -  | -      | -  | -  | -  | 6,150    |
|      | (利益率)              | (4.4%)  | (10.9%) | (2.7%)  | (6.8%)  | (5.2%)  | (1.4%)  | (3.3%)  | (5.0%)  | (3.7%)  | -  | -      | -  | -  | -  | -        |
|      | 営業利益               | 249     | 156     | 38      | 194     | 79      | 23      | 102     | 296     | 55      | -  | -      | -  | -  | -  |          |
| 産業車両 | 売上高                | 9,881   | 2,745   | 3,172   | 5,917   | 3,408   | 3,505   | 6,913   | 12,830  | 3,417   | -  | -      | -  | -  | -  | 14,100   |
|      | (利益率)              | (9.1%)  | (9.2%)  | (8.2%)  | (8.7%)  | (7.6%)  | (7.9%)  | (7.8%)  | (8.2%)  | (7.6%)  | -  | -      | -  | -  | -  |          |
|      | 営業利益               | 894     | 251     | 261     | 512     | 260     | 277     | 537     | 1,049   | 260     | -  | -      | -  | -  | -  |          |
| 繊維機械 | 売上高                | 662     | 145     | 155     | 300     | 187     | 168     | 355     | 655     | 154     | -  | -      | -  | -  | -  | 650      |
|      | (利益率)              | (10.4%) | (15.5%) | (7.2%)  | (11.2%) | (10.7%) | (4.8%)  | (7.9%)  | (9.4%)  | (5.9%)  | -  | -      | -  | -  | -  |          |
|      | 営業利益               | 68      | 22      | 11      | 33      | 20      | 8       | 28      | 61      | 9       | -  | -      | -  | -  | -  |          |
| その他  | 売上高                | 580     | 135     | 155     | 290     | 157     | 156     | 313     | 603     | 148     | -  | -      | -  | -  | -  | 600      |
|      | (利益率)              | (10.4%) | (8.4%)  | (11.2%) | (9.9%)  | (13.5%) | (10.7%) | (12.1%) | (11.0%) | (9.9%)  | -  | -      | -  | -  | -  |          |
|      | 営業利益               | 60      | 11      | 17      | 28      | 21      | 17      | 38      | 66      | 14      | -  | -      | -  | -  | -  |          |
| 調整額  | 売上高                | -       | -       | -       | -       | -       | -       | -       | -       | -       | -  | -      | -  | -  | -  |          |
|      | 営業利益               | △0      | 0       | △0      | 0       | △0      | △0      | △0      | △0      | 0       | -  | -      | -  | -  | -  |          |
| 計    | 売上高                | 16,751  | 4,453   | 4,926   | 9,379   | 5,267   | 5,393   | 10,660  | 20,039  | 5,221   | -  | 10,400 | -  | -  | -  | 21,500   |
|      | (利益率)              | (7.6%)  | (9.9%)  | (6.7%)  | (8.2%)  | (7.2%)  | (6.0%)  | (6.6%)  | (7.4%)  | (6.5%)  | -  | (6.2%) | -  | -  | -  | (6.3%)   |
|      | 営業利益               | 1,273   | 442     | 328     | 770     | 380     | 324     | 704     | 1,474   | 339     | -  | 640    | -  | -  | -  | 1,350    |

(注)売上高は「外部顧客に対する売上高」を表示しており、「セグメント間の内部売上高又は振替高」は含んでいません。

## 4. 販売台数:車両

(単位:千台)

|      |     | '17/3月期 |    | '18/3月期 |     |    |     |     |     | '19/3月期 |    |    |    |    |     |          |
|------|-----|---------|----|---------|-----|----|-----|-----|-----|---------|----|----|----|----|-----|----------|
|      |     | 通期      | 1Q | 2Q      | 上期  | 3Q | 4Q  | 下期  | 通期  | 1Q      | 2Q | 上期 | 3Q | 4Q | 下期  | 通期<br>予想 |
|      |     |         |    |         |     |    |     |     |     |         |    |    |    |    |     |          |
| RAV4 | 国内  | 1       | -  | -       | -   | -  | -   | -   | -   | -       | -  | -  | -  | -  | -   | -        |
|      | 海外  | 205     | 50 | 51      | 101 | 54 | 50  | 104 | 205 | 51      | -  | -  | -  | -  | -   | 237      |
|      | 小計  | 206     | 50 | 51      | 101 | 54 | 50  | 104 | 205 | 51      | -  | -  | -  | -  | -   | 237      |
| ヴィッツ | 国内  | 87      | 23 | 18      | 41  | 19 | 21  | 40  | 81  | 22      | -  | -  | -  | -  | -   | 42       |
|      | 海外  | 14      | 3  | 3       | 6   | 3  | 3   | 6   | 12  | 3       | -  | -  | -  | -  | -   | 6        |
|      | 小計  | 101     | 26 | 21      | 47  | 22 | 24  | 46  | 93  | 25      | -  | -  | -  | -  | -   | 48       |
| 計    | 307 | 76      | 72 | 148     | 76  | 74 | 150 | 298 | 76  | -       | -  | -  | -  | -  | 285 |          |

5. 販売台数:エンジン

(単位:千台)

|                 | '17/3月期        | '18/3月期 |     |     |     |     |     |     | '19/3月期 |    |    |    |    |    |     |          |
|-----------------|----------------|---------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|---------|----|----|----|----|----|-----|----------|
|                 |                | 通期      | 1Q  | 2Q  | 上期  | 3Q  | 4Q  | 下期  | 通期      | 1Q | 2Q | 上期 | 3Q | 4Q | 下期  | 通期<br>予想 |
| ディーゼル           | GD型 (2.4/2.8L) | 181     | 46  | 51  | 97  | 57  | 57  | 114 | 211     | 56 | -  | -  | -  | -  | -   | 274      |
|                 | KD型 (2.5/3.0L) | 24      | 6   | 6   | 12  | 7   | 6   | 13  | 25      | 7  | -  | -  | -  | -  | -   | 29       |
|                 | VD型 (4.5L)     | 47      | 14  | 14  | 28  | 13  | 14  | 27  | 55      | 14 | -  | -  | -  | -  | -   | 64       |
|                 | その他            | 42      | 9   | 11  | 20  | 8   | 11  | 19  | 39      | 9  | -  | -  | -  | -  | -   | 36       |
|                 | 小計             | 294     | 75  | 82  | 157 | 85  | 88  | 173 | 330     | 86 | -  | -  | -  | -  | -   | 403      |
| ガソリン            | AR型 (2.5L)     | 188     | 51  | 52  | 103 | 60  | 63  | 123 | 226     | 52 | -  | -  | -  | -  | -   | 52       |
|                 | その他            | 19      | 5   | 4   | 9   | 5   | 4   | 9   | 18      | 5  | -  | -  | -  | -  | -   | 170      |
|                 | 小計             | 207     | 56  | 56  | 112 | 65  | 67  | 132 | 244     | 57 | -  | -  | -  | -  | -   | 222      |
| 計               | 501            | 131     | 138 | 269 | 150 | 155 | 305 | 574 | 143     | -  | -  | -  | -  | -  | 625 |          |
| <外数> CKD (千セット) | 74             | 7       | 9   | 16  | 7   | 8   | 15  | 31  | 8       | -  | -  | -  | -  | -  | 71  |          |

6. 販売台数:カーエアコン用コンプレッサー

・仕向地域別

(単位:万台)

| 仕向先 | '17/3月期 | '18/3月期 |     |       |     |     |       |       | '19/3月期 |    |    |    |    |    |    |          |
|-----|---------|---------|-----|-------|-----|-----|-------|-------|---------|----|----|----|----|----|----|----------|
|     |         | 通期      | 1Q  | 2Q    | 上期  | 3Q  | 4Q    | 下期    | 通期      | 1Q | 2Q | 上期 | 3Q | 4Q | 下期 | 通期<br>予想 |
| 国内  | 556     | 145     | 148 | 293   | 150 | 151 | 301   | 594   | 146     | -  | -  | -  | -  | -  | -  | 603      |
| 北米  | 1,029   | 265     | 253 | 518   | 256 | 285 | 541   | 1,059 | 280     | -  | -  | -  | -  | -  | -  | 1,181    |
| 欧州  | 956     | 232     | 233 | 465   | 234 | 252 | 486   | 951   | 242     | -  | -  | -  | -  | -  | -  | 967      |
| その他 | 714     | 177     | 182 | 359   | 198 | 181 | 379   | 738   | 192     | -  | -  | -  | -  | -  | -  | 789      |
| 計   | 3,255   | 819     | 816 | 1,635 | 838 | 869 | 1,707 | 3,342 | 860     | -  | -  | -  | -  | -  | -  | 3,540    |

・タイプ別

(単位:万台)

|             | '17/3月期 | '18/3月期 |     |       |       |     |       |       | '19/3月期 |     |    |    |    |    |       |          |
|-------------|---------|---------|-----|-------|-------|-----|-------|-------|---------|-----|----|----|----|----|-------|----------|
|             |         | 通期      | 1Q  | 2Q    | 上期    | 3Q  | 4Q    | 下期    | 通期      | 1Q  | 2Q | 上期 | 3Q | 4Q | 下期    | 通期<br>予想 |
| エンジン<br>タイプ | 固定容量型   | 838     | 217 | 214   | 431   | 212 | 217   | 429   | 860     | 210 | -  | -  | -  | -  | -     | 900      |
|             | 可変容量型   | 2,242   | 557 | 556   | 1,113 | 576 | 599   | 1,175 | 2,288   | 601 | -  | -  | -  | -  | -     | 2,419    |
| 電動タイプ       | 175     | 45      | 46  | 91    | 50    | 53  | 103   | 194   | 49      | -   | -  | -  | -  | -  | 221   |          |
| 計           | 3,255   | 819     | 816 | 1,635 | 838   | 869 | 1,707 | 3,342 | 860     | -   | -  | -  | -  | -  | 3,540 |          |

7. 販売台数:産業車両

(単位:千台)

| 仕向先 | '17/3月期 | '18/3月期 |    |     |    |    |     |     | '19/3月期 |    |    |    |    |    |    |          |
|-----|---------|---------|----|-----|----|----|-----|-----|---------|----|----|----|----|----|----|----------|
|     |         | 通期      | 1Q | 2Q  | 上期 | 3Q | 4Q  | 下期  | 通期      | 1Q | 2Q | 上期 | 3Q | 4Q | 下期 | 通期<br>予想 |
| 国内  | 42      | 11      | 10 | 21  | 12 | 10 | 22  | 43  | 11      | -  | -  | -  | -  | -  | -  | 44       |
| 北米  | 83      | 21      | 21 | 42  | 21 | 25 | 46  | 88  | 25      | -  | -  | -  | -  | -  | -  | 106      |
| 欧州  | 91      | 23      | 18 | 41  | 25 | 26 | 51  | 92  | 24      | -  | -  | -  | -  | -  | -  | 100      |
| その他 | 37      | 9       | 10 | 19  | 10 | 11 | 21  | 40  | 11      | -  | -  | -  | -  | -  | -  | 44       |
| 計   | 253     | 64      | 59 | 123 | 68 | 72 | 140 | 263 | 71      | -  | -  | -  | -  | -  | -  | 294      |

(タイリフト社を除く)

8. 販売金融資産残高:産業車両

(単位:億円)

|     | '17/3月期 | '18/3月期 |       |       |       | '19/3月期 |     |     |       |
|-----|---------|---------|-------|-------|-------|---------|-----|-----|-------|
|     |         | 期末      | 1Q末   | 2Q末   | 3Q末   | 4Q末     | 1Q末 | 2Q末 | 3Q末   |
| 北米  | 3,839   | 3,905   | 4,007 | 4,129 | 3,985 | 4,245   | -   | -   | 4,550 |
| 欧州  | 1,762   | 1,894   | 2,022 | 2,072 | 2,067 | 2,074   | -   | -   | 2,300 |
| その他 | 246     | 304     | 322   | 325   | 307   | 299     | -   | -   | 400   |
| 計   | 5,847   | 6,103   | 6,351 | 6,526 | 6,359 | 6,618   | -   | -   | 7,250 |

※ 本資料に記載されている将来に関する事項は、当社が現在入手している情報および合理的であると判断する一定の前提に基づいており、当社としてその実現を約束する趣旨のものではありません。  
実際の業績は、経済情勢・為替相場の変動等の不確実性により、変更される可能性があります。