



2013年3月期 第2四半期 決算説明会



2012年11月1日



株式会社 豊田自動織機

I. 決算サマリー

業績

2Q実績

(単位:億円)

	12/3期 2Q累計	13/3期 2Q累計	増減	増減率	前回発表
売上高	7,226	7,629	403	5.6%	8,100
営業利益	292	372	80	27.4%	400
経常利益	367	424	57	15.4%	460
当期純利益	259	240	▲19	▲7.2%	260

業績

通期予想

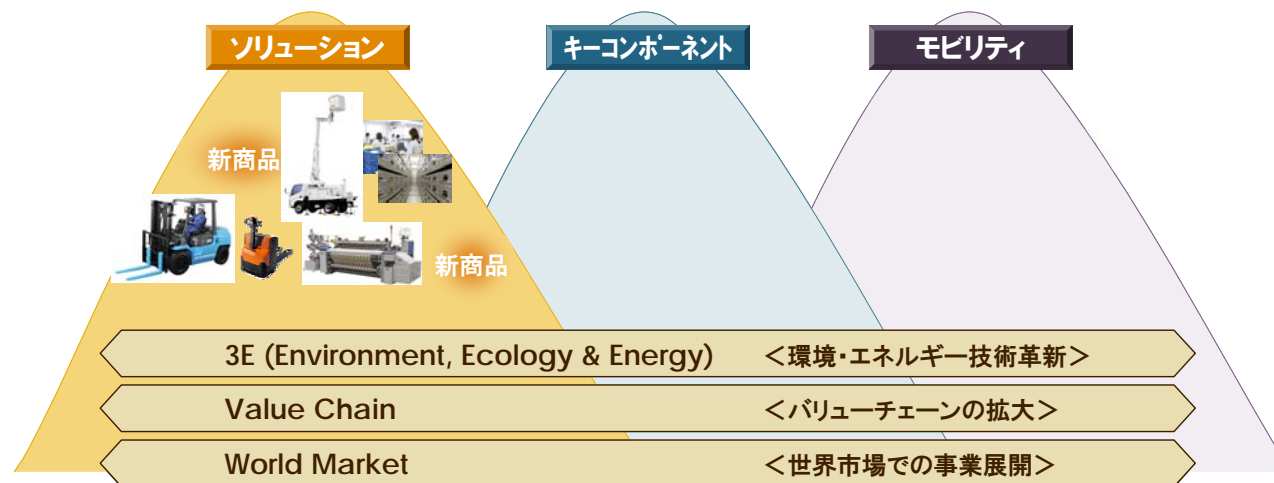
(単位:億円)

	12/3期	13/3期	増減	増減率	前回発表
売上高	15,433	16,000	567	3.7%	16,500
営業利益	700	800	100	14.1%	850
経常利益	808	880	72	8.8%	930
当期純利益	585	510	▲75	▲13.0%	550

Ⅱ. 2020年ビジョン／中期経営計画 達成に向けた取り組み

【ソリューション／産業車両事業】

商品力の強化によるバリューチェーンの拡大



バリューチェーンの拡大に向けた取り組み

開発

グローバルモデルの開発
プラットフォーム共通化
&モジュール化

3E (Environment,
Ecology & Energy) を
軸とした開発の推進

商品力の強化

多様化するお客様の
ニーズへの的確に対応

生産

TPSに基づく高効率な
生産

グローバル生産・供給
体制の構築

- ・フォークリフトは、市場
に近い拠点で生産

- ・キーコンポーネントは、
最適国で一括生産し、
各工場へ供給

現地調達率の向上

販売

各地域に最適な販売
体制の構築

- ・欧州の販売チャネル
の統合
- ・北米販売店の直営化
- ・新興国販売網の強化

ライフサイクルでの経済
性を訴求した営業活動

物流改善のコンサル
ティングや提案営業

サービス

サービス機能の強化

- ・グローバルトレーニング
センターを核に、サービス・
トレーナー育成プログラム
を各国へ展開

- ・新興国を中心とした
サービス教育の強化

- ・新興国での販売・
サービス会社の設立

世界最大手のフォークリフト用アタッチメントメーカー
カスケード社の買収を決定 (10月22日発表)

アタッチメント : フォークリフトのフォークの代わりに装着し、荷物を直接つかんだり、
回転させたりして作業性を高め、物流を効率化する機器

1) 会社概要

- ・会社名 : Cascade Corporation
- ・設立 : 1943年
- ・本社 : 米国 オレゴン州ポートランド
- ・主な事業内容 : **フォークリフト用アタッチメント等の生産・販売**
- ・資本金 : **5.5百万米ドル (約 4億円)** / 2012年1月31日現在
- ・売上高 : **535.8百万米ドル (約423億円)** / 2012年1月期
- ・営業利益 : **87.4百万米ドル (約 69億円)** / 2012年1月期
- ・従業員数 : 1,900名 / 2012年1月31日現在
- ・拠点数 : 生産 15カ所 販売 26カ所

2) 買付け価格 : 1株当たり65米ドル(5,135円)

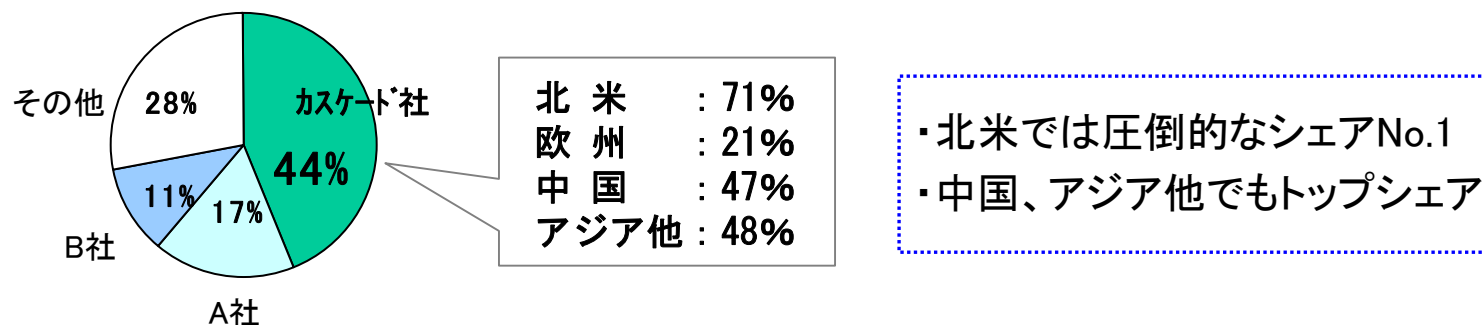
3) 買収総額 : 759百万米ドル(600億円)



* 1米ドル=79円で換算

カスケード社の強み

【アタッチメント世界販売シェアNo.1（カスケード社調べ）】



【カスタマイズ対応力】

- ・多様なニーズへのきめ細やかな対応力（13,000種類の仕様）
- ・グローバルかつ効率的な設計・生産体制による優れたカスタマイズ対応力

【高い営業利益率】

(億円)

	07/1月期	08/1月期	09/1月期	10/1月期	11/1月期	12/1月期
売上高	378	440	421	248	323	423
営業利益	54	76	9	▲ 25	33	69
営業利益率	14%	17%	2%	▲10%	10%	16%

最適な仕様のご提供により、お客様の作業効率アップに貢献



ソリューション／産業車両

バリューチェーンの拡大 <商品力の強化>

豊田自動織機の強み



- ・産業車両における幅広い商品ラインナップ
- ・物流改善をはじめとした様々なノウハウ



カスケード社の強み



- ・アタッチメントによる多様なニーズへのきめ細やかな対応力
- ・グローバルかつ効率的な設計・生産体制による優れたカスタマイズ対応力



- ・事業領域の拡大によるお客様のニーズへの一層幅広い対応
- ・開発・生産・販売・サービスにおけるお互いの強みの共有化

Ⅲ. 決算詳細

業績

2Q実績

(単位:億円)

	12/3期2Q累計	13/3期2Q累計	増減	増減率
売上高	7,226	7,629	403	5.6%
営業利益	292	372	80	27.4%
経常利益	367	424	57	15.4%
当期純利益	259	240	▲19	▲7.2%
1株当たり 当期純利益	83円21銭	77円24銭	▲5円97銭	-
1株当たり 配当金	25円	25円	-	-
設備投資	210	352	142	67.1%
減価償却費	286	270	▲16	▲5.6%

為替レート

U S \$	80円	79円	▲1円	-
ユ ー ロ	114円	101円	▲13円	-

業績

2Q実績

(単位:億円)

	12/3期末	13/3期2Q	増減	増減率
総資産	26,569	24,073	▲2,496	▲9.4%
純資産	11,978	10,831	▲1,147	▲9.6%
自己資本比率	43.0%	43.1%	-	-
連結子会社数	176社	175社	▲1社	-

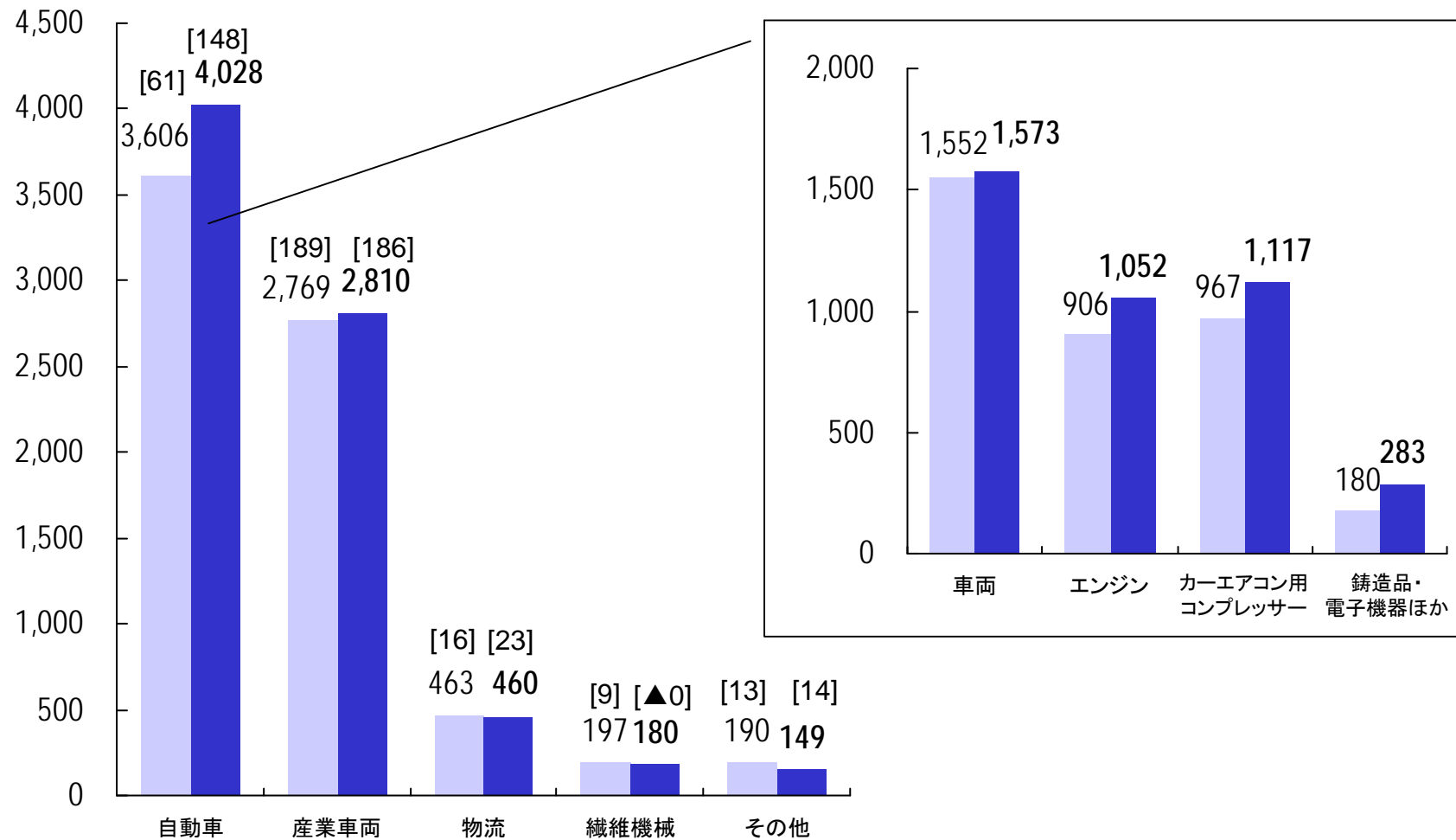
セグメント情報

2Q実績

◆ 売上高

(単位:億円 []内は営業利益)

12/3期2Q累計
13/3期2Q累計



販売台数

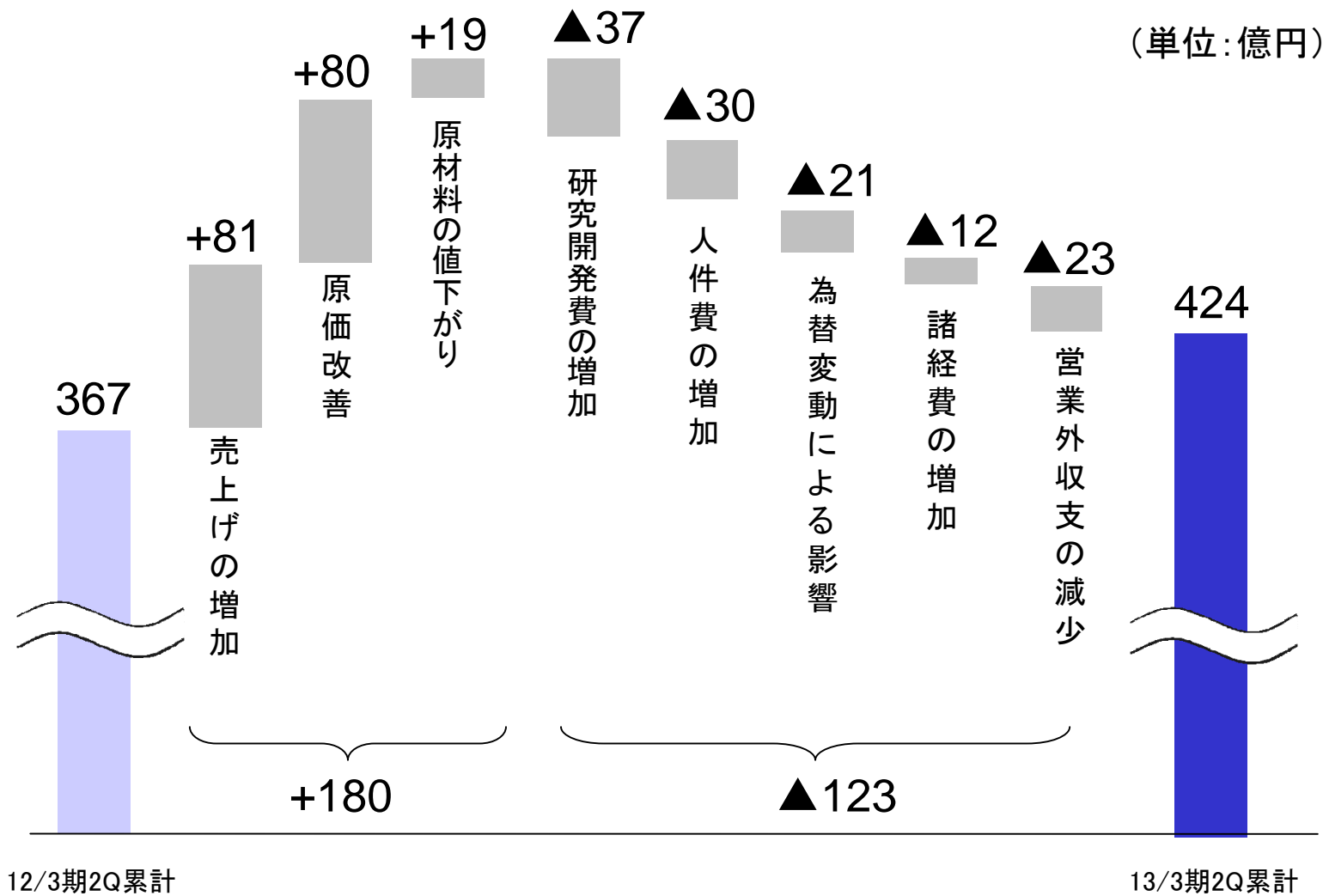
2Q実績/通期予想

(単位:千台)

	12/3期 2Q累計	13/3期 2Q累計	増減	13/3期予想		
				今回修正	対前年増減	前回発表 (7/31)
ヴェッツ	80	85	5	152	▲28	150
RAV4	38	41	3	106	13	121
マークXジオ	3	1	▲2	2	▲3	4
車両 計	121	127	6	260	▲18	275
ディーゼル	188	216	28	474	77	425
ガソリン	86	108	22	201	▲12	225
エンジン 計	274	324	50	675	65	650
カーエアコン用 コンプレッサー	万台 987	万台 1,179	万台 192	万台 2,400	万台 245	万台 2,500
産業車両	86	88	2	190	6	195
エアジェット織機	2.4	1.8	▲0.6	4.2	▲1.0	4.5

経常利益の増減要因

2Q実績



業績

通期予想

(単位:億円)

	12/3期	13/3期予想	増減	増減率	前回発表
売上高	15,433	16,000	567	3.7%	16,500
営業利益	700	800	100	14.1%	850
経常利益	808	880	72	8.8%	930
当期純利益	585	510	▲75	▲13.0%	550
1株当たり 当期純利益	188円02銭	163円63銭	▲24円39銭	-	176円46銭
1株当たり 配当金	50円	55円	5円	-	55円
設備投資	584	1,000	416	71.2%	1,000
減価償却費	598	610	12	2.0%	620

為替レート

U S \$	79円	79円	0円	-	80円
ユ ー ロ	109円	100円	▲9円	-	103円

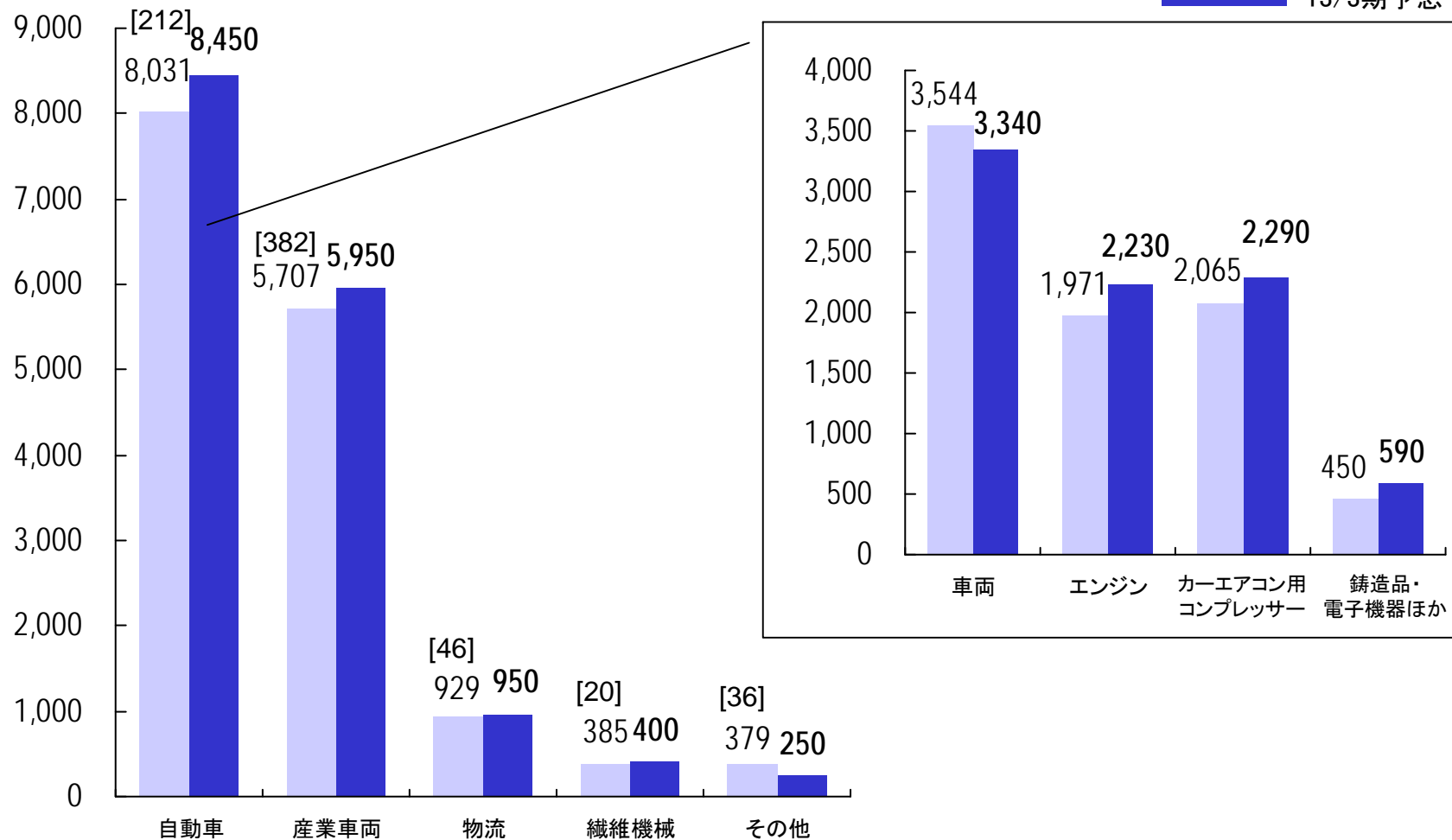
セグメント情報

通期予想

◆ 売上高

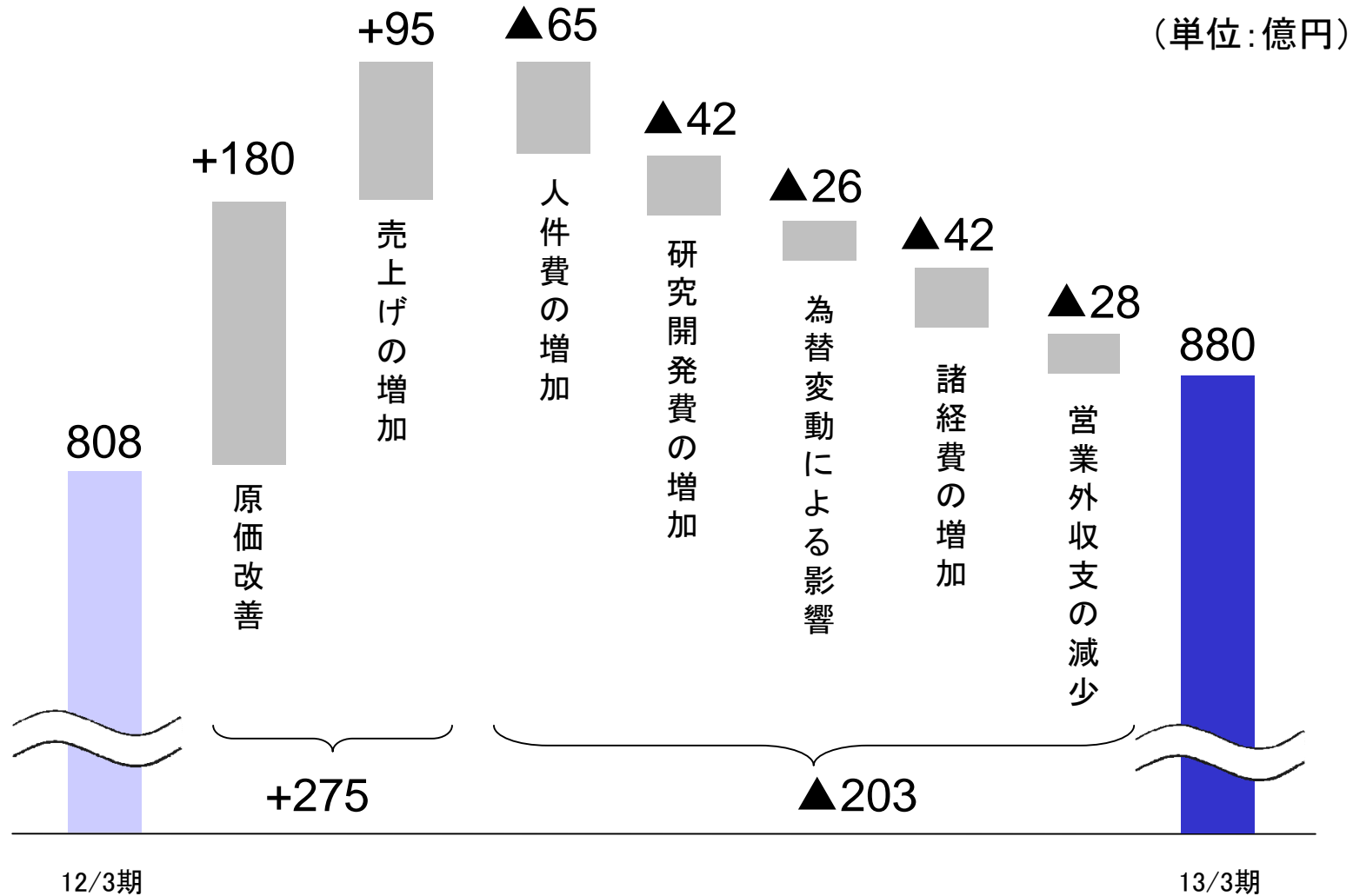
(単位: 億円 []内は営業利益)

12/3期
13/3期予想



経常利益の増減要因

通期予想



将来見通しに関する記述についての注意

このプレゼンテーション資料に記載されている、当社の現在の計画、見通し、戦略、確信などのうち、歴史的事実でないものは将来の業績に関する見通しであり、これらは現在入手可能な情報から得られた当社の経営者の判断に基づいています。したがって、これらの業績見通しのみで全面的に依拠することは控えてくださいますよう、お願いいたします。

実際の業績は、さまざまなリスクや不確実性により、これらの業績見通しとは大きく異なる結果となりうることをご承知おきください。実際の業績に影響を与えうるリスクや不確実性には、当社の事業を取り巻く経済情勢、さまざまな競争圧力、関連法律・法規、為替レートの変動などを含みます。

ただし、業績に影響を与えうる要素はこれらに限定されるものではありません。