

< 連結決算概要 (IFRS) >

1. 業績

■決算のポイント

産業車両事業の売上高の増加や為替の影響が寄与した一方、エンジン認証関連費用の増加や米国関税の影響等により前期比で減益

単位：億円、()は売上高利益率

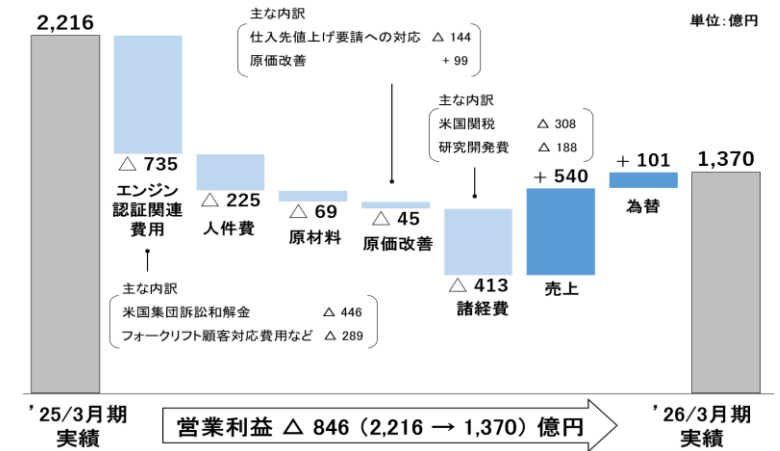
	'25/3月期 (2024.4~2025.3)	'26/3月期 (2025.4~2026.3)	前期比	
			増減	増減率
売上高	40,849	43,695	2,846	7.0%
営業利益	(5.4%) 2,216	(3.1%) 1,370	△ 846	△ 38.2%
税引前利益	(8.6%) 3,514	(6.4%) 2,791	△ 723	△ 20.6%
純利益 ^{*1}	(6.4%) 2,623	(5.1%) 2,237	△ 386	△ 14.7%
1株当たり純利益	856円96銭	744円75銭	△112円21銭	-
1株当たり配当金	280円	0円	△ 280円	-
(うち期末)	140円	0円	△ 140円	-
配当性向	32.7%	-	-	-
設備投資 ^{*2}	1,998	1,939	△ 59	△ 3.0%
減価償却費 ^{*2}	1,141	1,222	81	7.1%
資産合計	94,034	111,871	17,837	19.0%
資本合計	50,152	68,506	18,354	36.6%
1株当たり親会社所有者帰属持分	16,273円00銭	22,537円25銭	6,264円25銭	-
親会社所有者帰属持分比率	52.2%	60.5%	-	-
連結子会社	281社	300社	19社	-
為替レート	US \$	153円	151円	△ 2円
	ユーロ	164円	175円	11円

*1. 「純利益」は、「親会社の所有者に帰属する当期利益」を表しております。

*2. 「設備投資」および「減価償却費」は、有形固定資産を対象としております。オペレーティングリースに供しているリース用産業車両を含んでおりません。

2. 営業利益の増減要因

1) '25/3月期 通期実績と'26/3月期 通期実績の比較



2) '26/3月期 通期実績と'27/3月期 通期予想の比較

業績予想につきましては、当社の非公開化の一連の
手続きが終了した後、公表を予定しております。

3. セグメント情報

		'25/3月期 (2024.4~2025.3)		'26/3月期 (2025.4~2026.3)		前期比	
						増減	増減率
自動車	車両	販売台数	333千台	279千台	△ 54千台	△ 16.4%	
		売上高	(2.5%) 1,025	(2.3%) 1,013	△ 12	△ 1.1%	
	エンジン	販売台数	1,026千台	1,024千台	△ 2千台	△ 0.2%	
		売上高	(8.5%) 3,461	(8.2%) 3,568	107	3.1%	
	カーエアコン用 コンプレッサー	販売台数	30,929千台	30,114千台	△ 815千台	△ 2.6%	
		売上高	(11.8%) 4,809	(11.1%) 4,845	36	0.7%	
	電子機器ほか	売上高	(5.6%) 2,307	(5.6%) 2,475	168	7.4%	
	計	売上高	(28.4%) 11,602	(27.2%) 11,903	301	2.6%	
		営業利益	450	171	△ 279	△ 62.0%	
		営業利益率	3.9%	1.4%	-	-	
産業車両	販売台数	288千台	279千台	△ 9千台	△ 3.3%		
	売上高	(68.2%) 27,863	(69.6%) 30,430	2,567	9.2%		
	営業利益	1,667	1,135	△ 532	△ 31.9%		
	営業利益率	6.0%	3.7%	-	-		
繊維機械	売上高	(2.0%) 799	(1.7%) 747	△ 52	△ 6.6%		
	営業利益	25	△ 8	△ 33	-		
	営業利益率	3.1%	△ 1.2%	-	-		
その他	売上高	(1.4%) 584	(1.5%) 614	30	5.1%		
	営業利益	76	75	△ 1	△ 1.8%		
合計	売上高	(100%) 40,849	(100%) 43,695	2,846	7.0%		
	営業利益	2,216	1,370	△ 846	△ 38.2%		
	営業利益率	5.4%	3.1%	-	-		

< 決算参考資料 >

1. 連結の業績

単位：億円、()は売上高利益率

	'25/3月期								'26/3月期							
	1Q	2Q	上期	3Q	4Q	3Q累計	下期	通期	1Q	2Q	上期	3Q	4Q	3Q累計	下期	通期
売上高	10,257	9,897	20,154	10,073	10,622	30,227	20,695	40,849	9,905	10,681	20,586	11,082	12,027	31,668	23,109	43,695
営業利益	678 (6.6%)	585 (5.9%)	1,263 (6.3%)	546 (5.4%)	407 (3.8%)	1,809 (6.0%)	953 (4.6%)	2,216 (5.4%)	524 (5.3%)	△ 149 (△1.4%)	375 (1.8%)	484 (4.4%)	511 (4.2%)	859 (2.7%)	995 (4.3%)	1,370 (3.1%)
税引前利益	1,398 (13.6%)	530 (5.4%)	1,928 (9.6%)	1,198 (11.9%)	388 (3.7%)	3,126 (10.3%)	1,586 (7.7%)	3,514 (8.6%)	1,210 (12.2%)	△ 139 (△1.3%)	1,071 (5.2%)	1,169 (10.5%)	551 (4.6%)	2,240 (7.1%)	1,720 (7.4%)	2,791 (6.4%)
純利益 ^{*1}	1,112 (10.8%)	362 (3.7%)	1,474 (7.3%)	1,009 (10.0%)	140 (1.3%)	2,483 (8.2%)	1,149 (5.6%)	2,623 (6.4%)	1,024 (10.3%)	△ 113 (△1.1%)	911 (4.4%)	958 (8.6%)	368 (3.1%)	1,869 (5.9%)	1,326 (5.7%)	2,237 (5.1%)
設備投資 ^{*2}	368	552	920	464	614	1,384	1,078	1,998	440	479	919	501	519	1,420	1,020	1,939
減価償却費 ^{*2}	277	280	557	285	299	842	584	1,141	284	297	581	312	329	893	641	1,222
為替レート																
US \$	156円	149円	153円	152円	153円	153円	153円	153円	145円	147円	146円	154円	157円	149円	156円	151円
ユーロ	168円	164円	166円	163円	161円	165円	162円	164円	164円	172円	168円	179円	184円	172円	182円	175円

*1. 「純利益」は、「親会社の所有者に帰属する四半期利益」を表します。

*2. 「設備投資」「減価償却費」は、有形固定資産を対象としています。オペレーティングリースに供しているリース用産業車両を含んでいません。

2. 地域別売上高

単位：億円

		'25/3月期								'26/3月期							
		1Q	2Q	上期	3Q	4Q	3Q累計	下期	通期	1Q	2Q	上期	3Q	4Q	3Q累計	下期	通期
地域別	日本	2,384	2,463	4,847	2,483	2,751	7,330	5,234	10,081	2,439	2,583	5,022	2,511	2,704	7,533	5,215	10,237
	北米	4,095	3,767	7,862	3,791	4,076	11,653	7,867	15,729	3,750	4,101	7,851	4,275	4,808	12,126	9,083	16,934
	欧州	2,349	2,129	4,478	2,149	2,285	6,627	4,434	8,912	2,213	2,428	4,641	2,666	2,711	7,307	5,377	10,018
	アジア	864	930	1,794	1,008	934	2,802	1,942	3,736	921	1,007	1,928	1,034	1,057	2,962	2,091	4,019
	その他	563	609	1,172	641	578	1,813	1,219	2,391	579	563	1,142	596	746	1,738	1,342	2,484
合計		10,257	9,897	20,154	10,073	10,622	30,227	20,695	40,849	9,905	10,681	20,586	11,082	12,027	31,668	23,109	43,695

3. セグメント情報

1) 自動車

			'25/3月期								'26/3月期								
			1Q	2Q	上期	3Q	4Q	3Q累計	下期	通期	1Q	2Q	上期	3Q	4Q	3Q累計	下期	通期	
仕向先別	日本	販売台数 (千台)	7	8	15	4	6	19	10	25	6	5	11	9	15	20	24	35	
	海外		77	73	150	85	73	235	158	308	74	79	153	40	51	193	91	244	
車両 (RAV4) 計		販売台数 (千台)	84	81	165	89	79	254	168	333	80	84	164	49	66	213	115	279	
		売上高 (億円)	254	251	505	275	245	780	520	1,025	251	264	515	274	224	789	498	1,013	
タイプ別	ディーゼル	販売台数 (千台)	95	106	201	96	106	297	202	403	105	106	211	96	107	307	203	414	
	ガソリン		155	155	310	153	160	463	313	623	152	162	314	129	167	443	296	610	
エンジン 計		販売台数 (千台)	250	261	511	249	266	760	515	1,026	257	268	525	225	274	750	499	1,024	
		売上高 (億円)	837	879	1,716	833	912	2,549	1,745	3,461	895	908	1,803	835	930	2,638	1,765	3,568	
仕向先別	日本	販売台数 (千台)	1,583	1,466	3,049	1,595	1,447	4,644	3,042	6,091	1,460	1,509	2,969	1,578	1,637	4,547	3,215	6,184	
	北米		2,605	2,611	5,216	2,451	2,562	7,667	5,013	10,229	2,574	2,623	5,197	2,343	2,541	7,540	4,884	10,081	
	欧州		1,982	1,769	3,751	1,620	1,929	5,371	3,549	7,300	1,929	1,629	3,558	1,519	1,866	5,077	3,385	6,943	
	その他		1,728	1,872	3,600	1,950	1,759	5,550	3,709	7,309	1,660	1,761	3,421	1,801	1,684	5,222	3,485	6,906	
タイプ別	エンジン タイプ	固定容量型	販売台数 (千台)	1,361	1,501	2,862	1,411	1,406	4,273	2,817	5,679	1,369	1,453	2,822	1,505	1,488	4,327	2,993	5,815
		可変容量型	販売台数 (千台)	4,465	4,023	8,488	3,826	4,039	12,314	7,865	16,353	4,070	3,930	8,000	3,550	3,916	11,550	7,466	15,466
	電動タイプ	販売台数 (千台)	2,072	2,194	4,266	2,379	2,252	6,645	4,631	8,897	2,184	2,139	4,323	2,186	2,324	6,509	4,510	8,833	
カーエアコン用コンプレッサー 計		販売台数 (千台)	7,898	7,718	15,616	7,616	7,697	23,232	15,313	30,929	7,623	7,522	15,145	7,241	7,728	22,386	14,969	30,114	
		売上高 (億円)	1,211	1,188	2,399	1,185	1,225	3,584	2,410	4,809	1,158	1,140	2,298	1,164	1,383	3,462	2,547	4,845	
電子機器ほか 計		売上高 (億円)	535	544	1,079	595	631	1,674	1,226	2,305	565	581	1,146	638	691	1,784	1,329	2,475	
自動車 計		売上高 (億円)	2,839	2,862	5,701	2,888	3,013	8,589	5,901	11,602	2,872	2,891	5,763	2,911	3,229	8,674	6,140	11,903	
		営業利益 (億円)	151	113	264	132	54	396	186	450	39	29	68	△ 49	152	19	103	171	
		(営業利益率)	(5.3%)	(3.9%)	(4.6%)	(4.6%)	(1.8%)	(4.6%)	(3.2%)	(3.9%)	(1.4%)	(1.0%)	(1.2%)	(△1.7%)	(4.7%)	(0.2%)	(1.7%)	(1.4%)	

2) 産業車両

(1) 業績

		'25/3月期									'26/3月期							
		1Q	2Q	上期	3Q	4Q	3Q累計	下期	通期	1Q	2Q	上期	3Q	4Q	3Q累計	下期	通期	
仕向先別	日本	9	10	19	10	12	29	22	41	11	10	21	11	10	32	21	42	
	北米	28	24	52	20	23	72	43	95	25	23	48	22	23	70	45	93	
	欧州	27	20	47	24	27	71	51	98	25	19	44	25	24	69	49	93	
	その他	14	12	26	15	13	41	28	54	13	13	26	13	12	39	25	51	
フォークリフト機台販売 計		販売台数 (千台)	78	66	144	69	75	213	144	288	74	65	139	71	69	210	140	279
		売上高 (億円)	2,702	2,482	5,184	2,296	2,531	7,480	4,827	10,011	2,521	2,565	5,086	2,805	2,737	7,891	5,542	10,628
フォークリフトバリューチェーン		売上高 (億円)	3,065	2,871	5,936	3,220	3,178	9,156	6,398	12,334	2,857	3,060	5,917	3,160	3,296	9,077	6,456	12,373
物流ソリューション		売上高 (億円)	1,337	1,343	2,680	1,296	1,542	3,976	2,838	5,518	1,354	1,826	3,180	1,835	2,414	5,015	4,249	7,429
産業車両 計		売上高 (億円)	7,104	6,694	13,798	6,814	7,251	20,612	14,065	27,863	6,732	7,451	14,183	7,800	8,447	21,983	16,247	30,430
		営業利益 (億円)	507	452	959	393	315	1,352	708	1,667	478	△193	285	509	341	794	850	1,135
		(営業利益率)	(7.1%)	(6.8%)	(7.0%)	(5.8%)	(4.3%)	(6.6%)	(5.0%)	(6.0%)	(7.1%)	(△2.6%)	(2.0%)	(6.5%)	(4.0%)	(3.6%)	(5.2%)	(3.7%)

(2) 受注台数・受注高

フォークリフト機台	受注台数 (千台)	67	59	126	84	59	210	143	269	69	59	128	85	70	213	155	283
物流ソリューション	受注高 (億円)	1,372	1,051	2,423	1,511	2,733	3,934	4,244	6,667	1,753	2,050	3,803	2,359	2,166	6,162	4,525	8,328

(3) 販売金融

		'25/3月期				'26/3月期			
		1Q末	2Q末	3Q末	4Q末	1Q末	2Q末	3Q末	4Q末
資産	北米	10,018	8,967	10,060	9,580	9,398	9,698	10,377	10,484
	欧州	4,251	4,083	4,337	4,413	4,719	4,880	5,300	5,434
	その他	634	596	653	614	638	685	747	774
販売金融資産残高 計		14,903	13,646	15,050	14,607	14,755	15,263	16,424	16,692
負債	コマーシャル・ペーパー	2,396	2,126	2,144	1,693	1,791	1,982	2,173	1,662
	社債	3,487	3,317	3,814	3,709	3,553	3,579	3,567	3,663
	銀行借入ほか	7,113	6,477	7,162	7,296	7,531	7,647	8,564	9,049
販売金融借入残高 計		12,996	11,920	13,120	12,697	12,876	13,208	14,304	14,374
収益性	税引前利益 (億円)				327				334
	営業資産 税引前利益率*	%			2.3%				2.1%

* 税引前利益 ÷ 販売金融資産残高 (平均)

3) 繊維機械、その他

		'25/3月期								'26/3月期							
		1Q	2Q	上期	3Q	4Q	3Q累計	下期	通期	1Q	2Q	上期	3Q	4Q	3Q累計	下期	通期
繊維機械	売上高 (億円)	173	199	372	224	203	596	427	799	155	186	341	220	186	561	406	747
	営業利益 (億円)	1	2	3	7	15	10	22	25	△ 12	1	△ 11	4	△ 1	△ 7	3	△ 8
	(営業利益率)	(0.9%)	(1.0%)	(0.8%)	(3.5%)	(7.4%)	(1.8%)	(5.2%)	(3.1%)	(△8.1%)	(0.5%)	(△3.3%)	(1.8%)	(△0.5%)	(△1.4%)	(0.7%)	(△1.2%)
その他	売上高 (億円)	140	142	282	147	155	429	302	584	144	154	298	151	165	449	316	614
	営業利益 (億円)	19	18	37	15	24	52	39	76	18	15	33	21	21	54	42	75

4. 業績の推移

		<div style="display: flex; justify-content: space-between; align-items: center;"> ← 日本基準 IFRS → </div>												
		'14/3月期	'15/3月期	'16/3月期	'17/3月期	'18/3月期	'19/3月期	'20/3月期	'21/3月期	'22/3月期	'23/3月期	'24/3月期	'25/3月期	'26/3月期
売上高	(億円)	20,078	21,666	22,432	16,751	20,039	22,149	21,713	21,183	27,051	33,798	38,332	40,849	43,695
営業利益	(億円)	1,076	1,175	1,347	1,273	1,474	1,346	1,282	1,181	1,590	1,699	2,004	2,216	1,370
(営業利益率)	(%)	(5.4%)	(5.4%)	(6.0%)	(7.6%)	(7.4%)	(6.1%)	(5.9%)	(5.6%)	(5.9%)	(5.0%)	(5.2%)	(5.4%)	(3.1%)
税引前利益*1	(億円)	1,381	1,708	1,853	1,819	2,098	2,022	1,962	1,840	2,461	2,629	3,091	3,514	2,791
純利益*2	(億円)	917	1,152	1,830	1,313	1,681	1,527	1,458	1,367	1,803	1,928	2,287	2,623	2,237
1株当たり純利益	(円)	292円	367円	582円	420円	541円	491円	469円	440円	580円	621円	737円	857円	745円
1株当たり配当金	(円)	85円	110円	120円	125円	150円	155円	160円	150円	170円	190円	240円	280円	0円
連結配当性向	(%)	29.0%	30.0%	20.6%	29.7%	27.7%	31.5%	34.1%	34.1%	29.3%	30.6%	32.6%	32.7%	-
設備投資*3	(億円)	1,094	1,263	754	773	1,154	1,137	1,060	1,133	1,348	1,444	1,705	1,998	1,939
減価償却費*3	(億円)	641	707	773	732	777	856	904	910	941	999	1,057	1,141	1,222
研究開発費	(億円)	463	477	654	695	776	888	905	889	944	1,118	1,286	1,354	1,575
為替レート														
	US \$	100円	110円	120円	108円	111円	111円	109円	106円	112円	135円	145円	153円	151円
	ユーロ	134円	139円	133円	119円	130円	128円	121円	124円	131円	141円	157円	164円	175円

*1：2016年3月期以前は、日本基準の経常利益の数値を表示しています。

*2：2017年3月期以降は、親会社の所有者に帰属する当期利益を表示しています。

*3：有形固定資産を対象としています。オペレーティングリースに供しているリース用産業資産車両を含んでいません。

※ 本資料に記載されている将来に関する事項は、当社が現在入手している情報および合理的であると判断する一定の前提に基づいており、当社としてその実現を約束する趣旨のものではありません。

実際の業績は、経済情勢・為替相場の変動等の不確実性により、変更される可能性があります。