

< 連結決算概要〔IFRS〕 >

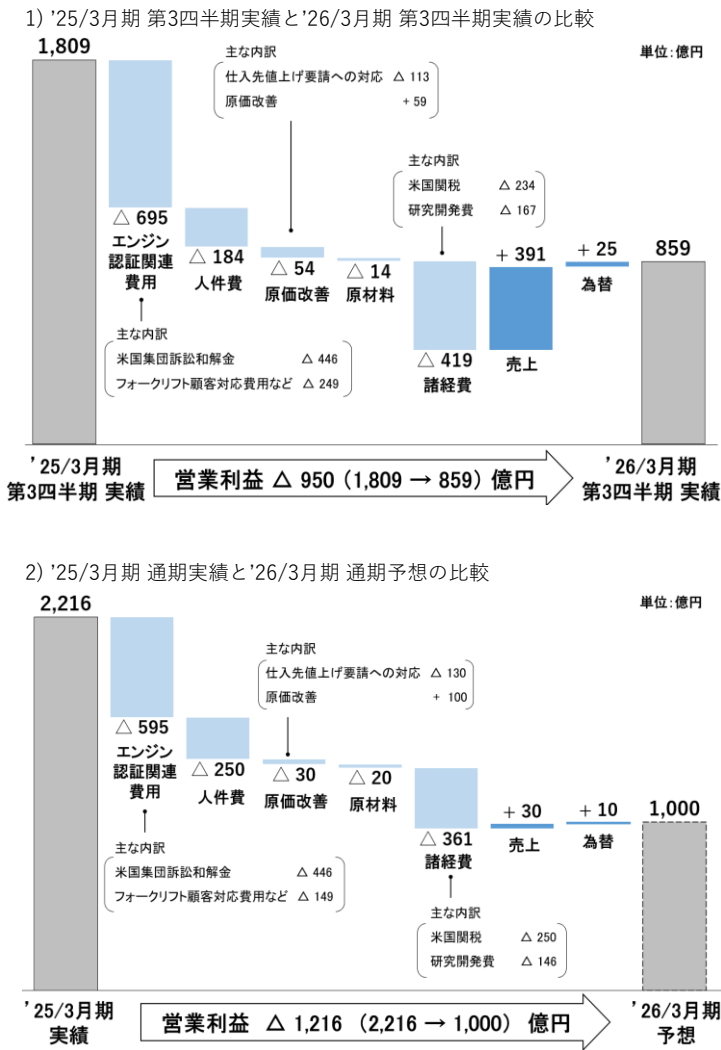
1. 業績

- 決算のポイント
- 当第3四半期の業績：エンジン認証関連費用、米国関税の影響により前年同期比で減益。
 - 通期の見通し：各事業概ね計画通りに進捗しており、売上高、営業利益は前回見通しを据え置き。

	'25/3月期 第3四半期 (2024.4～2024.12)	'26/3月期 第3四半期 (2025.4～2025.12)	前年同期比		'26/3月期 予想 (2025.4～2026.3)		
			増減	増減率	今回修正	対前年 増減率	前回発表 (2025.10.31)
売上高	30,227	31,668	1,441	4.8%	40,000	△ 2.1%	40,000
営業利益	(6.0%) 1,809	(2.7%) 859	△ 950	△ 52.5%	(2.5%) 1,000	△ 54.9%	1,000
税引前利益	(10.3%) 3,126	(7.1%) 2,240	△ 886	△ 28.3%	(5.8%) 2,300	△ 34.6%	2,300
純利益*1	(8.2%) 2,483	(5.9%) 1,869	△ 614	△ 24.7%	(4.8%) 1,900	△ 27.6%	1,800
1株当たり純利益	808円11銭	622円29銭	△185円82銭	-	632円34銭	-	599円05銭
設備投資*2	1,384	1,420	36	2.6%	2,200	10.1%	2,200
減価償却費*2	842	893	51	6.0%	1,200	5.2%	1,200
資産合計	(前期末 2025.3) 94,034	(2025.12) 112,211	18,177	19.3%			
資本合計	50,152	61,721	11,569	23.1%	-	-	-
親会社所有者帰属持分比率	52.2%	54.3%	-	-			
連結子会社	281社	290社	9	-			
為替レート	US \$ ユーロ	153円 165円	149円 172円	△ 4円 7円	- -	145円 175円	- -

*1. 「純利益」は、「親会社の所有者に帰属する当期利益」を表しております。
*2. 「設備投資」および「減価償却費」は、有形固定資産を対象としております。オペレーティングリースに供しているリース用産業車両を含んでおりません。

2. 営業利益の増減要因



3. セグメント情報

単位：億円、（）は構成比

			'25/3月期 第3四半期 (2024.4～2024.12)		'26/3月期 第3四半期 (2025.4～2025.12)		前年同期比		'26/3月期 予想 (2025.4～2026.3)			
							増減	増減率	今回発表	対前年 増減	対前年 増減率	前回発表 (2025.10.31)
自動車	車両	販売台数	254千台		213千台		△ 41千台	△ 16.4%	284千台	△ 49千台	△ 14.8%	288千台
		売上高	(2.6%)	780	(2.5%)	789	9	1.2%	(2.2%) 860	△ 165	△ 16.1%	870
	エンジン	販売台数	760千台		750千台		△ 10千台	△ 1.3%	1,029千台	3千台	0.3%	1,051千台
		売上高	(8.4%)	2,549	(8.3%)	2,638	89	3.5%	(8.6%) 3,450	△ 11	△ 0.3%	3,500
	カーエアコン用 コンプレッサー	販売台数	23,232千台		22,386千台		△ 846千台	△ 3.6%	30,000千台	△ 929千台	△ 3.0%	30,000千台
		売上高	(11.9%)	3,584	(10.9%)	3,462	△ 122	△ 3.4%	(11.5%) 4,600	△ 209	△ 4.4%	4,600
	電子機器ほか	売上高	(5.5%)	1,674	(5.7%)	1,784	110	6.6%	(6.2%) 2,500	193	8.4%	2,500
		計	(28.4%)	8,589	(27.4%)	8,674	85	1.0%	(28.5%) 11,410	△ 192	△ 1.7%	11,470
		営業利益	396		19		△ 377	△ 95.0%	-	-	-	-
		営業利益率	4.6%		0.2%		-	-	-	-	-	-
産業車両		販売台数	213千台		210千台		△ 3千台	△ 1.6%	279千台	△ 9千台	△ 3.3%	279千台
		売上高	(68.2%)	20,612	(69.4%)	21,983	1,371	6.7%	(68.2%) 27,260	△ 603	△ 2.2%	27,200
		営業利益	1,352		794		△ 558	△ 41.2%	-	-	-	-
		営業利益率	6.6%		3.6%		-	-	-	-	-	-
繊維機械		売上高	(2.0%)	596	(1.8%)	561	△ 35	△ 5.9%	(2.0%) 790	△ 9	△ 1.2%	790
		営業利益	10		△ 7		△ 17	-	-	-	-	-
		営業利益率	1.8%		△ 1.4%		-	-	-	-	-	-
その他		売上高	(1.4%)	429	(1.4%)	449	20	4.7%	(1.3%) 540	△ 44	△ 7.6%	540
		営業利益	52		54		2	4.6%	-	-	-	-
合計		売上高	(100%)	30,227	(100%)	31,668	1,441	4.8%	(100%) 40,000	△ 849	△ 2.1%	40,000
		営業利益	1,809		859		△ 950	△ 52.5%	1,000	△ 1,216	△ 54.9%	1,000
		営業利益率	6.0%		2.7%		-	-	2.5%	-	-	2.5%

< 決算参考資料 >

1. 連結の業績

単位：億円、（）は売上高利益率

	'24/3月期 通期	'25/3月期								'26/3月期							
		1Q	2Q	上期	3Q	4Q	3Q累計	下期	通期	1Q	2Q	上期	3Q	4Q	3Q累計	下期	通期予想
売上高	38,332	10,257	9,897	20,154	10,073	10,622	30,227	20,695	40,849	9,905	10,681	20,586	11,082	-	31,668	-	40,000
営業利益	2,004 (5.2%)	678 (6.6%)	585 (5.9%)	1,263 (6.3%)	546 (5.4%)	407 (3.8%)	1,809 (6.0%)	953 (4.6%)	2,216 (5.4%)	524 (5.3%)	△ 149 (△1.4%)	375 (1.8%)	484 (4.4%)	-	859 (2.7%)	-	1,000 (2.5%)
税引前利益	3,091 (8.1%)	1,398 (13.6%)	530 (5.4%)	1,928 (9.6%)	1,198 (11.9%)	388 (3.7%)	3,126 (10.3%)	1,586 (7.7%)	3,514 (8.6%)	1,210 (12.2%)	△ 139 (△1.3%)	1,071 (5.2%)	1,169 (10.5%)	-	2,240 (7.1%)	-	2,300 (5.8%)
純利益*1	2,287 (6.0%)	1,112 (10.8%)	362 (3.7%)	1,474 (7.3%)	1,009 (10.0%)	140 (1.3%)	2,483 (8.2%)	1,149 (5.6%)	2,623 (6.4%)	1,024 (10.3%)	△ 113 (△1.1%)	911 (4.4%)	958 (8.6%)	-	1,869 (5.9%)	-	1,900 (4.8%)
設備投資*2	1,705	368	552	920	464	614	1,384	1,078	1,998	440	479	919	501	-	1,420	-	2,200
減価償却費*2	1,057	277	280	557	285	299	842	584	1,141	284	297	581	312	-	893	-	1,200
為替レート																	(第4四半期)
US \$	145円	156円	149円	153円	152円	153円	153円	153円	153円	145円	147円	146円	154円	-	149円	-	145円
ユーロ	157円	168円	164円	166円	163円	161円	165円	162円	164円	164円	172円	168円	179円	-	172円	-	175円

*1.「純利益」は、「親会社の所有者に帰属する四半期利益」を表します。

*2.「設備投資」「減価償却費」は、有形固定資産を対象としています。オペレーティングリースに供しているリース用産業車両を含んでいません。

2. 地域別売上高

単位：億円

		'24/3月期 通期	'25/3月期								'26/3月期							
			1Q	2Q	上期	3Q	4Q	3Q累計	下期	通期	1Q	2Q	上期	3Q	4Q	3Q累計	下期	通期予想
地域別	日本	9,188	2,384	2,463	4,847	2,483	2,751	7,330	5,234	10,081	2,439	2,583	5,022	2,511	-	7,533	-	-
	北米	14,581	4,095	3,767	7,862	3,791	4,076	11,653	7,867	15,729	3,750	4,101	7,851	4,275	-	12,126	-	-
	欧州	8,730	2,349	2,129	4,478	2,149	2,285	6,627	4,434	8,912	2,213	2,428	4,641	2,666	-	7,307	-	-
	アジア	3,638	864	930	1,794	1,008	934	2,802	1,942	3,736	921	1,007	1,928	1,034	-	2,962	-	-
	その他	2,193	563	609	1,172	641	578	1,813	1,219	2,391	579	563	1,142	596	-	1,738	-	-
合計		38,332	10,257	9,897	20,154	10,073	10,622	30,227	20,695	40,849	9,905	10,681	20,586	11,082	-	31,668	-	40,000

3. セグメント情報

1) 自動車

				'24/3月期	'25/3月期								'26/3月期								
					通期	1Q	2Q	上期	3Q	4Q	3Q累計	下期	通期	1Q	2Q	上期	3Q	4Q	3Q累計	下期	通期予想
車両（RAV4）	仕向先別	日本	販売台数（千台）	25	7	8	15	4	6	19	10	25	6	5	11	9	-	20	-	35	
		海外		312	77	73	150	85	73	235	158	308	74	79	153	40	-	193	-	249	
	計			販売台数（千台）	337	84	81	165	89	79	254	168	333	80	84	164	49	-	213	-	284
				売上高（億円）	1,008	254	251	505	275	245	780	520	1,025	251	264	515	274	-	789	-	860
エンジン	タイプ別	ディーゼル	販売台数（千台）	388	95	106	201	96	106	297	202	403	105	106	211	96	-	307	-	418	
		ガソリン		599	155	155	310	153	160	463	313	623	152	162	314	129	-	443	-	611	
	計			販売台数（千台）	987	250	261	511	249	266	760	515	1,026	257	268	525	225	-	750	-	1,029
				売上高（億円）	3,308	837	879	1,716	833	912	2,549	1,745	3,461	895	908	1,803	835	-	2,638	-	3,450
カーエアコン用コンプレッサー	仕向先別	日本	販売台数（千台）	5,713	1,583	1,466	3,049	1,595	1,447	4,644	3,042	6,091	1,460	1,509	2,969	1,578	-	4,547	-	6,100	
		北米		10,474	2,605	2,611	5,216	2,451	2,562	7,667	5,013	10,229	2,574	2,623	5,197	2,343	-	7,540	-	10,100	
		欧州		7,867	1,982	1,769	3,751	1,620	1,929	5,371	3,549	7,300	1,929	1,629	3,558	1,519	-	5,077	-	6,950	
		その他		7,795	1,728	1,872	3,600	1,950	1,759	5,550	3,709	7,309	1,660	1,761	3,421	1,801	-	5,222	-	6,850	
	タイプ別	エンジン	販売台数（千台）	5,739	1,361	1,501	2,862	1,411	1,406	4,273	2,817	5,679	1,369	1,453	2,822	1,505	-	4,327	-	5,800	
		タイプ		18,177	4,465	4,023	8,488	3,826	4,039	12,314	7,865	16,353	4,070	3,930	8,000	3,550	-	11,550	-	15,500	
		電動タイプ		7,933	2,072	2,194	4,266	2,379	2,252	6,645	4,631	8,897	2,184	2,139	4,323	2,186	-	6,509	-	8,700	
計				販売台数（千台）	31,849	7,898	7,718	15,616	7,616	7,697	23,232	15,313	30,929	7,623	7,522	15,145	7,241	-	22,386	-	30,000
				売上高（億円）	4,661	1,211	1,188	2,399	1,185	1,225	3,584	2,410	4,809	1,158	1,140	2,298	1,164	-	3,462	-	4,600
電子機器ほか 計				売上高（億円）	1,985	535	544	1,079	595	631	1,674	1,226	2,305	565	581	1,146	638	-	1,784	-	2,500
自動車 計				売上高（億円）	10,964	2,839	2,862	5,701	2,888	3,013	8,589	5,901	11,602	2,872	2,891	5,763	2,911	-	8,674	-	11,410
				営業利益（億円）	182	151	113	264	132	54	396	186	450	39	29	68	△ 49	-	19	-	-
				（営業利益率）	(1.7%)	(5.3%)	(3.9%)	(4.6%)	(4.6%)	(1.8%)	(4.6%)	(3.2%)	(3.9%)	(1.4%)	(1.0%)	(1.2%)	(△1.7%)	-	(0.2%)	-	-

2) 産業車両

(1) 業績

			'24/3月期	'25/3月期								'26/3月期							
			通期	1Q	2Q	上期	3Q	4Q	3Q累計	下期	通期	1Q	2Q	上期	3Q	4Q	3Q累計	下期	通期予想
仕向先別	日本	販売台数（千台）	36	9	10	19	10	12	29	22	41	11	10	21	11	-	32	-	43
	北米		111	28	24	52	20	23	72	43	95	25	23	48	22	-	70	-	94
	欧州		104	27	20	47	24	27	71	51	98	25	19	44	25	-	69	-	90
	その他		57	14	12	26	15	13	41	28	54	13	13	26	13	-	39	-	52
フォークリフト機台販売 計		販売台数（千台）	308	78	66	144	69	75	213	144	288	74	65	139	71	-	210	-	279
		売上高（億円）	9,707	2,702	2,482	5,184	2,296	2,531	7,480	4,827	10,011	2,521	2,565	5,086	2,805	-	7,891	-	-
フォークリフト バリューチェーン		売上高（億円）	11,024	3,065	2,871	5,936	3,220	3,178	9,156	6,398	12,334	2,857	3,060	5,917	3,160	-	9,077	-	-
物流ソリューション		売上高（億円）	5,141	1,337	1,343	2,680	1,296	1,542	3,976	2,838	5,518	1,354	1,826	3,180	1,835	-	5,015	-	-
産業車両 計		売上高（億円）	25,872	7,104	6,694	13,798	6,814	7,251	20,612	14,065	27,863	6,732	7,451	14,183	7,800	-	21,983	-	27,260
		営業利益（億円）	1,656	507	452	959	393	315	1,352	708	1,667	478	△ 193	285	509	-	794	-	-
		（営業利益率）	（6.4%）	（7.1%）	（6.8%）	（7.0%）	（5.8%）	（4.3%）	（6.6%）	（5.0%）	（6.0%）	（7.1%）	（△2.6%）	（2.0%）	（6.5%）	-	（3.6%）	-	-

(2) 受注台数・受注高

フォークリフト機台	受注台数（千台）	270	67	59	126	84	59	210	143	269	69	59	128	85	-	213	-	-
物流ソリューション	受注高（億円）	5,388	1,372	1,051	2,423	1,511	2,733	3,934	4,244	6,667	1,753	2,055	3,808	1,873	-	5,681	-	-

(3) 販売金融

			'24/3月期	'25/3月期				'26/3月期			
			4Q末	1Q末	2Q末	3Q末	4Q末	1Q末	2Q末	3Q末	4Q末（予想）
資産	北米	期末残高（億円）	9,234	10,018	8,967	10,060	9,580	9,398	9,698	10,377	9,800
	欧州		3,896	4,251	4,083	4,337	4,413	4,719	4,880	5,300	5,000
	その他		593	634	596	653	614	638	685	747	700
販売金融資産残高 計		期末残高（億円）	13,723	14,903	13,646	15,050	14,607	14,755	15,263	16,424	15,500
負債	コマーシャル・ペーパー	期末残高（億円）	1,333	2,396	2,126	2,144	1,693	1,791	1,982	2,173	2,200
	社債		3,022	3,487	3,317	3,814	3,709	3,553	3,579	3,567	3,300
	銀行借入ほか		7,596	7,113	6,477	7,162	7,296	7,531	7,647	8,564	8,000
販売金融借入残高 計		期末残高（億円）	11,951	12,996	11,920	13,120	12,697	12,876	13,208	14,304	13,500
収益性	税引前利益	(億円)	334				327				-
	営業資産 税引前利益率*	%	2.7%				2.3%				-

* 税引前利益 ÷ 販売金融資産残高（平均）

3) 繊維機械、その他

		24/3月期 通期	'25/3月期								'26/3月期							
			1Q	2Q	上期	3Q	4Q	3Q累計	下期	通期	1Q	2Q	上期	3Q	4Q	3Q累計	下期	通期予想
繊維機械	売上高（億円）	933	173	199	372	224	203	596	427	799	155	186	341	220	-	561	-	790
	営業利益（億円）	80	1	2	3	7	15	10	22	25	△ 12	1	△ 11	4	-	△ 7	-	-
	（営業利益率）	（8.6%）	（0.9%）	（1.0%）	（0.8%）	（3.5%）	（7.4%）	（1.8%）	（5.2%）	（3.1%）	（△8.1%）	（0.5%）	（△3.3%）	（1.8%）	-	（△1.4%）	-	-
その他	売上高（億円）	562	140	142	282	147	155	429	302	584	144	154	298	151	-	449	-	540
	営業利益（億円）	88	19	18	37	15	24	52	39	76	18	15	33	21	-	54	-	-

4. 業績の推移

		日本基準 ← → IFRS													
		'13/3月期	'14/3月期	'15/3月期	'16/3月期	'17/3月期	'18/3月期	'19/3月期	'20/3月期	'21/3月期	'22/3月期	'23/3月期	'24/3月期	'25/3月期	'26/3月期 予想
売上高	（億円）	16,152	20,078	21,666	22,432	16,751	20,039	22,149	21,713	21,183	27,051	33,798	38,332	40,849	40,000
営業利益	（億円）	770	1,076	1,175	1,347	1,273	1,474	1,346	1,282	1,181	1,590	1,699	2,004	2,216	1,000
（営業利益率）	（%）	（4.8%）	（5.4%）	（5.4%）	（6.0%）	（7.6%）	（7.4%）	（6.1%）	（5.9%）	（5.6%）	（5.9%）	（5.0%）	（5.2%）	（5.4%）	（2.5%）
税引前利益 ^{*1}	（億円）	868	1,381	1,708	1,853	1,819	2,098	2,022	1,962	1,840	2,461	2,629	3,091	3,514	2,300
純利益 ^{*2}	（億円）	531	917	1,152	1,830	1,313	1,681	1,527	1,458	1,367	1,803	1,928	2,287	2,623	1,900
1株当たり純利益	（円）	170円	292円	367円	582円	420円	541円	491円	469円	440円	580円	621円	737円	857円	632円
1株当たり配当金	（円）	55円	85円	110円	120円	125円	150円	155円	160円	150円	170円	190円	240円	280円	0円
連結配当性向	（%）	32.3%	29.0%	30.0%	20.6%	29.7%	27.7%	31.5%	34.1%	34.1%	29.3%	30.6%	32.6%	32.7%	0.0%
設備投資 ^{*3}	（億円）	894	1,094	1,263	754	773	1,154	1,137	1,060	1,133	1,348	1,444	1,705	1,998	2,200
減価償却費 ^{*3}	（億円）	579	641	707	773	732	777	856	904	910	941	999	1,057	1,141	1,200
研究開発費	（億円）	390	463	477	654	695	776	888	905	889	944	1,118	1,286	1,354	1,500
為替レート															（第4四半期）
	US \$	83円	100円	110円	120円	108円	111円	111円	109円	106円	112円	135円	145円	153円	145円
	ユーロ	107円	134円	139円	133円	119円	130円	128円	121円	124円	131円	141円	157円	164円	175円

*1：2016年3月期以前は、日本基準の経常利益の数値を表示しています。

*2：2017年3月期以降は、親会社の所有者に帰属する当期利益を表示しています。

*3：有形固定資産を対象としています。オペレーティングリースに供しているリース用産業資産車両を含んでいません。

※ 本資料に記載されている将来に関する事項は、当社が現在入手している情報および合理的であると判断する一定の前提に基づいており、当社としてその実現を約束する趣旨のものではありません。

実際の業績は、経済情勢・為替相場の変動等の不確実性により、変更される可能性があります。