

< 連結決算概要〔IFRS〕 >

1. 業績

決算のポイント

■ 当第1四半期の業績：カーエアコン用コンプレッサー、車両、産業車両の販売台数の減少、為替の影響もあり、前年同期比で減収・減益。

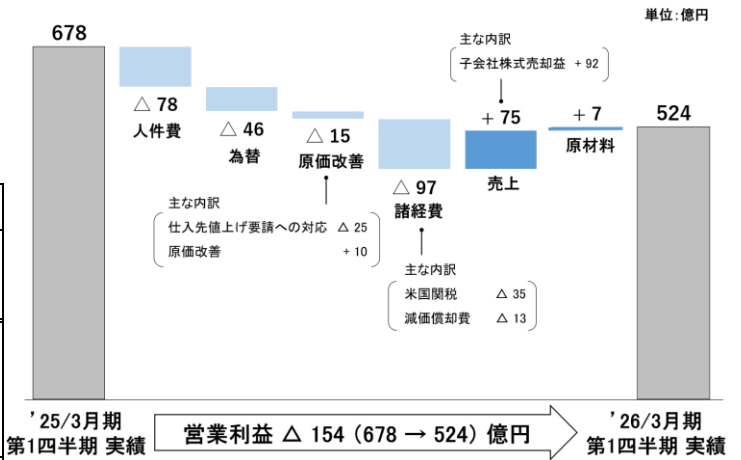
■ 通期の見通し：各事業概ね計画通りに進捗しており、期初見通しを据え置き。

	'25/3月期 第1四半期 (2024.4～2024.6)	'26/3月期 第1四半期 (2025.4～2025.6)	前年同期比		'26/3月期 予想 (2025.4～2026.3)		
			増減	増減率	今回発表	対前年 増減率	前回発表 (2025.4.25)
売上高	10,257	9,905	△ 352	△ 3.4%	40,000	△ 2.1%	40,000
営業利益	(6.6%) 678	(5.3%) 524	△ 154	△ 22.8%	(4.5%) 1,800	△ 18.8%	1,800
税引前利益	(13.6%) 1,398	(12.2%) 1,210	△ 188	△ 13.4%	(7.8%) 3,100	△ 11.8%	3,100
純利益 ^{*1}	(10.8%) 1,112	(10.3%) 1,024	△ 88	△ 7.9%	(6.0%) 2,400	△ 8.5%	2,400
1株当たり純利益	358円18銭	340円91銭	△17円27銭	-	798円74銭	-	798円74銭
設備投資 ^{*2}	368	440	72	19.7%	2,200	10.1%	2,200
減価償却費 ^{*2}	277	284	7	2.6%	1,200	5.2%	1,200
資産合計	(前期末 2025.3) 94,034	(2025.6) 94,169	135	0.1%	-	-	-
資本合計	50,152	49,914	△ 238	△ 0.5%	-	-	-
親会社所有者帰属持分比率	52.2%	52.2%	-	-	-	-	-
連結子会社	281社	292社	11	-	-	-	-
為替レート US \$	156円	145円	△ 11円	-	(135円)	-	135円
ユーロ	168円	164円	△ 4円	-	(155円)	-	155円

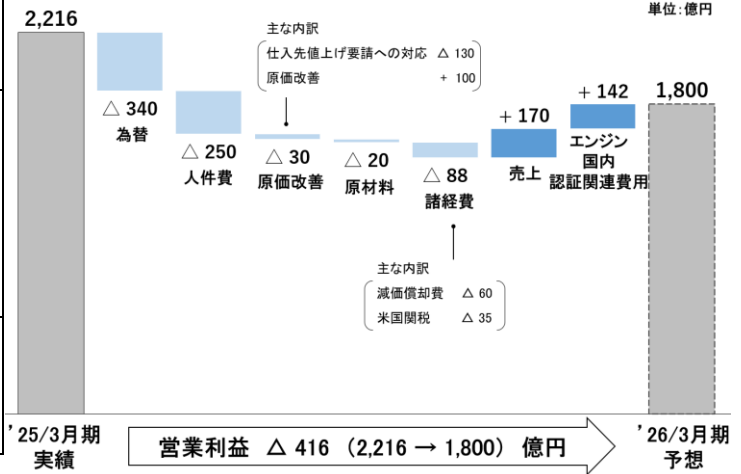
*1. 「純利益」は、「親会社の所有者に帰属する当期利益」を表しております。
*2. 「設備投資」および「減価償却費」は、有形固定資産を対象としております。オペレーティングリースに供しているリース用産業車両を含んでおりません。

2. 営業利益の増減要因

1) '25/3月期 第1四半期実績と'26/3月期 第1四半期実績の比較



2) '25/3月期 通期実績と'26/3月期 通期予想の比較



3. セグメント情報

単位：億円、（）は構成比

			'25/3月期 第 1 四半期 (2024.4～2024.6)	'26/3月期 第 1 四半期 (2025.4～2025.6)	前年同期比		'26/3月期 予想 (2025.4～2026.3)
					増減	増減率	
自動車	車両	販売台数	84千台	80千台	△ 4千台	△ 4.4%	298千台
		売上高	(2.5%) 254	(2.5%) 251	△ 3	△ 1.1%	(2.3%) 900
	エンジン	販売台数	250千台	257千台	7千台	3.0%	1,063千台
		売上高	(8.2%) 837	(9.0%) 895	58	6.9%	(8.8%) 3,500
	カーエアコン用 コンプレッサー	販売台数	7,898千台	7,623千台	△ 275千台	△ 3.5%	31,000千台
		売上高	(11.8%) 1,211	(11.7%) 1,158	△ 53	△ 4.3%	(11.9%) 4,750
	電子機器ほか	売上高	(5.2%) 535	(5.8%) 565	30	5.6%	(6.1%) 2,500
	計	売上高	(27.7%) 2,839	(29.0%) 2,872	33	1.2%	(29.1%) 11,650
		営業利益	151	39	△ 112	△ 74.0%	-
		営業利益率	5.3%	1.4%	-	-	-
産業車両	販売台数	78千台	74千台	△ 4千台	△ 4.1%	291千台	
	売上高	(69.3%) 7,104	(68.0%) 6,732	△ 372	△ 5.2%	(67.6%) 27,020	
	営業利益	507	478	△ 29	△ 5.7%	-	
	営業利益率	7.1%	7.1%	-	-	-	
繊維機械	売上高	(1.7%) 173	(1.6%) 155	△ 18	△ 10.0%	(2.0%) 790	
	営業利益	1	△ 12	△ 13	-	-	
	営業利益率	0.9%	△ 8.1%	-	-	-	
その他	売上高	(1.3%) 140	(1.4%) 144	4	2.9%	(1.3%) 540	
	営業利益	19	18	△ 1	△ 5.5%	-	
合計	売上高	(100%) 10,257	(100%) 9,905	△ 352	△ 3.4%	(100%) 40,000	
	営業利益	678	524	△ 154	△ 22.8%	1,800	
	営業利益率	6.6%	5.3%	-	-	4.5%	

< 決算参考資料 >

1. 連結の業績

単位：億円、（）は売上高利益率

	'24/3月期 通期	'25/3月期								'26/3月期							
		1Q	2Q	上期	3Q	4Q	3Q累計	下期	通期	1Q	2Q	上期	3Q	4Q	3Q累計	下期	通期予想
売上高	38,332	10,257	9,897	20,154	10,073	10,622	30,227	20,695	40,849	9,905	-	-	-	-	-	-	40,000
営業利益	2,004 (5.2%)	678 (6.6%)	585 (5.9%)	1,263 (6.3%)	546 (5.4%)	407 (3.8%)	1,809 (6.0%)	953 (4.6%)	2,216 (5.4%)	524 (5.3%)	-	-	-	-	-	-	1,800 (4.5%)
税引前利益	3,091 (8.1%)	1,398 (13.6%)	530 (5.4%)	1,928 (9.6%)	1,198 (11.9%)	388 (3.7%)	3,126 (10.3%)	1,586 (7.7%)	3,514 (8.6%)	1,210 (12.2%)	-	-	-	-	-	-	3,100 (7.8%)
純利益 ^{*1}	2,287 (6.0%)	1,112 (10.8%)	362 (3.7%)	1,474 (7.3%)	1,009 (10.0%)	140 (1.3%)	2,483 (8.2%)	1,149 (5.6%)	2,623 (6.4%)	1,024 (10.3%)	-	-	-	-	-	-	2,400 (6.0%)
設備投資 ^{*2}	1,705	368	552	920	464	614	1,384	1,078	1,998	440	-	-	-	-	-	-	2,200
減価償却費 ^{*2}	1,057	277	280	557	285	299	842	584	1,141	284	-	-	-	-	-	-	1,200
為替レート																	(第2四半期以降)
US \$	145円	156円	149円	153円	152円	153円	153円	153円	153円	145円	-	-	-	-	-	-	135円
ユーロ	157円	168円	164円	166円	163円	161円	165円	162円	164円	164円	-	-	-	-	-	-	155円

*1.「純利益」は、「親会社の所有者に帰属する四半期利益」を表します。

*2.「設備投資」「減価償却費」は、有形固定資産を対象としています。オペレーティングリースに供しているリース用産業車両を含んでいません。

2. 地域別売上高

単位：億円

		'24/3月期 通期	'25/3月期								通期	'26/3月期							
			上期			下期			上期			下期			通期予想				
			1Q	2Q	3Q	4Q	3Q累計	1Q	2Q	3Q		4Q	3Q累計						
地域別	日本	9,188	2,384	2,463	4,847	2,483	2,751	7,330	5,234	10,081	2,439	-	-	-	-	-	-	-	
	北米	14,581	4,095	3,767	7,862	3,791	4,076	11,653	7,867	15,729	3,750	-	-	-	-	-	-	-	
	欧州	8,730	2,349	2,129	4,478	2,149	2,285	6,627	4,434	8,912	2,213	-	-	-	-	-	-	-	
	アジア	3,638	864	930	1,794	1,008	934	2,802	1,942	3,736	921	-	-	-	-	-	-	-	
	その他	2,193	563	609	1,172	641	578	1,813	1,219	2,391	579	-	-	-	-	-	-	-	
合計		38,332	10,257	9,897	20,154	10,073	10,622	30,227	20,695	40,849	9,905	-	-	-	-	-	-	40,000	

3. セグメント情報

1) 自動車

			'24/3月期	'25/3月期								'26/3月期							
			通期	1Q	2Q	上期	3Q	4Q	3Q累計	下期	通期	1Q	2Q	上期	3Q	4Q	3Q累計	下期	通期予想
仕向先別	日本	販売台数（千台）	25	7	8	15	4	6	19	10	25	6	-	-	-	-	-	-	34
	海外		312	77	73	150	85	73	235	158	308	74	-	-	-	-	-	-	264
車両（RAV4） 計		販売台数（千台）	337	84	81	165	89	79	254	168	333	80	-	-	-	-	-	-	298
		売上高（億円）	1,008	254	251	505	275	245	780	520	1,025	251	-	-	-	-	-	-	900
タイプ別	ディーゼル	販売台数（千台）	388	95	106	201	96	106	297	202	403	105	-	-	-	-	-	-	395
	ガソリン		599	155	155	310	153	160	463	313	623	152	-	-	-	-	-	-	668
エンジン 計		販売台数（千台）	987	250	261	511	249	266	760	515	1,026	257	-	-	-	-	-	-	1,063
		売上高（億円）	3,308	837	879	1,716	833	912	2,549	1,745	3,461	895	-	-	-	-	-	-	3,500
仕向先別	日本	販売台数（千台）	5,713	1,583	1,466	3,049	1,595	1,447	4,644	3,042	6,091	1,460	-	-	-	-	-	-	6,000
	北米		10,474	2,605	2,611	5,216	2,451	2,562	7,667	5,013	10,229	2,574	-	-	-	-	-	-	10,700
	欧州		7,867	1,982	1,769	3,751	1,620	1,929	5,371	3,549	7,300	1,929	-	-	-	-	-	-	7,000
	その他		7,795	1,728	1,872	3,600	1,950	1,759	5,550	3,709	7,309	1,660	-	-	-	-	-	-	7,300
タイプ別	エンジン タイプ	固定容量型	5,739	1,361	1,501	2,862	1,411	1,406	4,273	2,817	5,679	1,369	-	-	-	-	-	-	5,850
		可変容量型	18,177	4,465	4,023	8,488	3,826	4,039	12,314	7,865	16,353	4,070	-	-	-	-	-	-	15,150
	電動タイプ		7,933	2,072	2,194	4,266	2,379	2,252	6,645	4,631	8,897	2,184	-	-	-	-	-	-	10,000
カーエアコン用コンプレッサー 計		販売台数（千台）	31,849	7,898	7,718	15,616	7,616	7,697	23,232	15,313	30,929	7,623	-	-	-	-	-	-	31,000
		売上高（億円）	4,661	1,211	1,188	2,399	1,185	1,225	3,584	2,410	4,809	1,158	-	-	-	-	-	-	4,750
電子機器ほか 計		売上高（億円）	1,985	535	544	1,079	595	631	1,674	1,226	2,305	565	-	-	-	-	-	-	2,500
自動車 計		売上高（億円）	10,964	2,839	2,862	5,701	2,888	3,013	8,589	5,901	11,602	2,872	-	-	-	-	-	-	11,650
		営業利益（億円）	182	151	113	264	132	54	396	186	450	39	-	-	-	-	-	-	-
		（営業利益率）	(1.7%)	(5.3%)	(3.9%)	(4.6%)	(4.6%)	(1.8%)	(4.6%)	(3.2%)	(3.9%)	(1.4%)	-	-	-	-	-	-	-

2) 産業車両

(1) 業績

			'24/3月期	'25/3月期								'26/3月期							
			通期	1Q	2Q	上期	3Q	4Q	3Q累計	下期	通期	1Q	2Q	上期	3Q	4Q	3Q累計	下期	通期予想
仕向先別	日本	販売台数（千台）	36	9	10	19	10	12	29	22	41	11	-	-	-	-	-	-	44
	北米		111	28	24	52	20	23	72	43	95	25	-	-	-	-	-	-	102
	欧州		104	27	20	47	24	27	71	51	98	25	-	-	-	-	-	-	92
	その他		57	14	12	26	15	13	41	28	54	13	-	-	-	-	-	-	53
フォークリフト機台販売 計		販売台数（千台）	308	78	66	144	69	75	213	144	288	74	-	-	-	-	-	-	291
		売上高（億円）	9,707	2,702	2,482	5,184	2,296	2,531	7,480	4,827	10,011	2,521	-	-	-	-	-	-	-
フォークリフト バリュチェーン		売上高（億円）	11,024	3,065	2,871	5,936	3,220	3,178	9,156	6,398	12,334	2,857	-	-	-	-	-	-	-
物流ソリューション		売上高（億円）	5,141	1,337	1,343	2,680	1,296	1,542	3,976	2,838	5,518	1,354	-	-	-	-	-	-	-
産業車両 計		売上高（億円）	25,872	7,104	6,694	13,798	6,814	7,251	20,612	14,065	27,863	6,732	-	-	-	-	-	-	27,020
		営業利益（億円）	1,656	507	452	959	393	315	1,352	708	1,667	478	-	-	-	-	-	-	-
		（営業利益率）	（6.4%）	（7.1%）	（6.8%）	（7.0%）	（5.8%）	（4.3%）	（6.6%）	（5.0%）	（6.0%）	（7.1%）	-	-	-	-	-	-	-

(2) 受注台数・受注高

フォークリフト機台	受注台数（千台）	270	67	59	126	84	59	210	143	269	69	-	-	-	-	-	-	-
物流ソリューション	受注高（億円）	5,388	1,372	1,051	2,423	1,511	2,733	3,934	4,244	6,667	1,753	-	-	-	-	-	-	-

(3) 販売金融

			'24/3月期	'25/3月期				'26/3月期			
			4Q末	1Q末	2Q末	3Q末	4Q末	1Q末	2Q末	3Q末	4Q末（予想）
資産	北米	期末残高（億円）	9,234	10,018	8,967	10,060	9,580	9,398	-	-	9,450
	欧州		3,896	4,251	4,083	4,337	4,413	4,719	-	-	4,550
	その他		593	634	596	653	614	638	-	-	700
販売金融資産残高 計		期末残高（億円）	13,723	14,903	13,646	15,050	14,607	14,755	-	-	14,700
負債	コマーシャル・ペーパー	期末残高（億円）	1,333	2,396	2,126	2,144	1,693	1,791	-	-	1,500
	社債		3,022	3,487	3,317	3,814	3,709	3,553	-	-	4,400
	銀行借入ほか		7,596	7,113	6,477	7,162	7,296	7,531	-	-	6,900
販売金融借入残高 計		期末残高（億円）	11,951	12,996	11,920	13,120	12,697	12,876	-	-	12,800
収益性	税引前利益	(億円)	334				327				-
	営業資産 税引前利益率*	%	2.7%				2.3%				-

* 税引前利益 ÷ 販売金融資産残高（平均）

3) 繊維機械、その他

		24/3月期	'25/3月期								'26/3月期							
		通期	1Q	2Q	上期	3Q	4Q	3Q累計	下期	通期	1Q	2Q	上期	3Q	4Q	3Q累計	下期	通期予想
繊維機械	売上高（億円）	933	173	199	372	224	203	596	427	799	155	-	-	-	-	-	-	790
	営業利益（億円）	80	1	2	3	7	15	10	22	25	△ 12	-	-	-	-	-	-	-
	（営業利益率）	（8.6%）	（0.9%）	（1.0%）	（0.8%）	（3.5%）	（7.4%）	（1.8%）	（5.2%）	（3.1%）	（△8.1%）	-	-	-	-	-	-	-
その他	売上高（億円）	562	140	142	282	147	155	429	302	584	144	-	-	-	-	-	-	540
	営業利益（億円）	88	19	18	37	15	24	52	39	76	18	-	-	-	-	-	-	-

4. 業績の推移

日本基準 ← → IFRS

		'13/3月期	'14/3月期	'15/3月期	'16/3月期	'17/3月期	'18/3月期	'19/3月期	'20/3月期	'21/3月期	'22/3月期	'23/3月期	'24/3月期	'25/3月期	'26/3月期 予想
売上高	（億円）	16,152	20,078	21,666	22,432	16,751	20,039	22,149	21,713	21,183	27,051	33,798	38,332	40,849	40,000
営業利益	（億円）	770	1,076	1,175	1,347	1,273	1,474	1,346	1,282	1,181	1,590	1,699	2,004	2,216	1,800
（営業利益率）	（%）	（4.8%）	（5.4%）	（5.4%）	（6.0%）	（7.6%）	（7.4%）	（6.1%）	（5.9%）	（5.6%）	（5.9%）	（5.0%）	（5.2%）	（5.4%）	（4.5%）
税引前利益 ^{*1}	（億円）	868	1,381	1,708	1,853	1,819	2,098	2,022	1,962	1,840	2,461	2,629	3,091	3,514	3,100
純利益 ^{*2}	（億円）	531	917	1,152	1,830	1,313	1,681	1,527	1,458	1,367	1,803	1,928	2,287	2,623	2,400
1株当たり純利益	（円）	170円	292円	367円	582円	420円	541円	491円	469円	440円	580円	621円	737円	857円	799円
1株当たり配当金	（円）	55円	85円	110円	120円	125円	150円	155円	160円	150円	170円	190円	240円	280円	0円
連結配当性向	（%）	32.3%	29.0%	30.0%	20.6%	29.7%	27.7%	31.5%	34.1%	34.1%	29.3%	30.6%	32.6%	32.7%	0.0%
設備投資 ^{*3}	（億円）	894	1,094	1,263	754	773	1,154	1,137	1,060	1,133	1,348	1,444	1,705	1,998	2,200
減価償却費 ^{*3}	（億円）	579	641	707	773	732	777	856	904	910	941	999	1,057	1,141	1,200
研究開発費	（億円）	390	463	477	654	695	776	888	905	889	944	1,118	1,286	1,354	1,400
為替レート															（第2四半期以降）
	US \$	83円	100円	110円	120円	108円	111円	111円	109円	106円	112円	135円	145円	153円	135円
	ユーロ	107円	134円	139円	133円	119円	130円	128円	121円	124円	131円	141円	157円	164円	155円

*1：2016年3月期以前は、日本基準の経常利益の数値を表示しています。

*2：2017年3月期以降は、親会社の所有者に帰属する当期利益を表示しています。

*3：有形固定資産を対象としています。オペレーティングリースに供しているリース用産業資産車両を含んでいません。

※ 本資料に記載されている将来に関する事項は、当社が現在入手している情報および合理的であると判断する一定の前提に基づいており、当社としてその実現を約束する趣旨のものではありません。

実際の業績は、経済情勢・為替相場の変動等の不確実性により、変更される可能性があります。